

## أهمية بناء استراتيجية الذكاء الاصطناعي في العراق

أ.د. باسم علي خريسان (\*)

### أولاً: مفهوم الذكاء الاصطناعي.

صُمم مصطلح الذكاء الاصطناعي لأول مرة في كلية دارتموث في العام ١٩٥٦. كان العالم المعرفي مارفن مينسكي متفائلاً بشأن مستقبل التكنولوجيا. وشهدت الفترة ١٩٧٤-١٩٨٠ انخفاضاً في التمويل الحكومي في مجال الذكاء الاصطناعي ، وهي فترة عُرفت باسم «شتاء الذكاء الاصطناعي» ، عندما انتقد العديد التقدم في هذا المجال. ومع ذلك ، تم إحياء الحماسة بعد ذلك في الثمانينيات عندما بدأت الحكومة البريطانية في تمويل التكنولوجيا مرة أخرى ، خاصة لأنهم كانوا قلقين بشأن المنافسة مع اليابانيين. في العام ١٩٩٧ ، بدأ ديب بلو من شركة (آي بي إم) بناء أول جهاز كمبيوتر يتفوق على المعلم الروسي الكبير في مجال الشطرنج(سيرجي كاريكين) ، مما يجعله يصنع التاريخ.

فالذكاء الاصطناعي هو قدرة الآلات على أداء مهام معينة ، والتي تحتاج إلى الذكاء الذي يظهره الإنسان والحيوان. غالباً ما يُنسب هذا التعريف إلى مارفن مينسكي وجون مكارثي من الخمسينيات ،

(الذكاء الاصطناعي لا يتم بناؤه من قبل البشر فحسب، بل تم تصميمه من أجل البشر أيضاً)<sup>(١)</sup>.

### المقدمة:

التحول الكبير الذي تشهده الإنسانية بفعل التقدم التكنولوجي الكبير في مجال الذكاء الاصطناعي اسهم في احداث اختلالات بنيوية كبيرة ومؤثرة في جميع مجالات الحياة فرضت تحديات خطيرة تهدد الفرد والمجتمع وتتطلب عمل علمي منظم قادر على وضع المعالجات الدقيقة التي تقلل الاثار السلبية ولعل في مقدمة تلك المعالجات بناء استراتيجي للذكاء الاصطناعي قادرة ان تفي بمتطلبات المرحلة وتكون درعاً امنياً لحماية الفرد والمجتمع وهذا ما ذهبت اليه الكثير من الدول الامر الذي يفرض على دولة مثل العراق تعيش الكثير من التحديات الامنية ان تعمل على وضع استراتيجية للذكاء الاصطناعي تكون طريق للاستفادة منه في مختلف مجالات الحياة ومنها المجال الامني وتكون خريطة طريق مستقبلية -استشرافية للحاضر والمستقبل .

وتيرة هائلة في السنوات الأخيرة ، ومن المقرر الآن أن يبدأ حقاً في التأثير على جميع جوانب المجتمع والمهن التي ينخرط فيها الناس. وقد تم تحميل هذا النمو التقدم في قوة الحوسبة ، جنباً إلى جنب مع التقدم في الخوارزميات والأمن السيبراني ليس استثناءً. الذكاء الاصطناعي هو "مجال من مجالات علوم الكمبيوتر يتعامل مع منح الآلات القدرة على أن تبدو وكأنها تتمتع بذكاء طبيعي." تساعدنا الأنظمة التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي ، والتي تسمى أحياناً الأنظمة المعرفية ، على أتمتة العديد من الوظائف وتجهيز الصعوبات الأكثر تعقيداً مما يستطيع معظم البشر حلها. قد يكون من الصعب اكتشاف الأجيال الجديدة من البرامج الضارة والهجمات السيبرانية باستخدام إجراءات الأمن السيبراني التقليدية. تتطور بمرور الوقت ، لذلك من الضروري اتباع نهج أكثر قوة. تعتمد حلول هذه المشكلات في الأمان على بيانات استخدام التعلم الآلي من الهجمات السابقة للرد على أحدث. ميزة أخرى مهمة لأنظمة الذكاء الاصطناعي في الأمن السيبراني هي أنها ستوفر قدراً هائلاً من الوقت لموظفي تكنولوجيا المعلومات. يستخدم الذكاء الاصطناعي بشكل شائع لاكتشاف التهديدات والهجمات. تم تطوير الأنظمة بطريقة تجعلها قادرة على التصرف بسرعة للوضع بمفردها. وأنظمة الذكاء الاصطناعي لا ترتكب أخطاء في إنجاز مهامها. لذلك يتم الرد على كل تهديد بالطريقة الأكثر فعالية وأنسب. في الأيام المقبلة ، ستكون هناك زيادة سريعة في التصادم الدولي في الفضاء السيبراني. قد يشمل ذلك الهجمات على البنية التحتية والمرافق ، فضلاً عن الإضرار بالعمليات العادية للحكومة والهيئات

الذين كانوا معروفين أيضاً باسم آباء هذا المجال. يسمح الذكاء الاصطناعي للآلات بفهم وتحقيق أهداف محددة. يتضمن الذكاء الاصطناعي التعلم الآلي و التعلم العميق. يشير الأول إلى الآلات التي تتعلم تلقائياً من البيانات الموجودة دون أن يساعدها البشر. يتيح التعلم العميق للجهاز امتصاص كميات هائلة من البيانات غير المهيكلة مثل النصوص والصور والصوت. يجب أن يتمتع أي نظام ذكاء اصطناعي ببعض الخصائص التالية: الملاحظة ، والقدرة التحليلية ، وحل المشكلات ، والتعلم ، وما إلى ذلك<sup>(١)</sup>.

في النصف الأول من القرن العشرين ، عرف الخيال العلمي العالم بمفهوم الروبوتات ذات الذكاء الاصطناعي. بدأ الأمر برجل القصدير «بلا قلب» من ساحر أوز واستمر مع الروبوت الشبيه بالبشر الذي انتحل شخصية ماريا في متروبوليس. بحلول الخمسينيات من القرن الماضي ، كان لدينا جيل من العلماء وعلماء الرياضيات والفلاسفة المهتمين بمفهوم الذكاء الاصطناعي (أو AI). كان آلان تورينج أحد هؤلاء الأشخاص ، وهو شاب بريطاني متعدد الثقافات ، استكشف الاحتمال الرياضي للذكاء الاصطناعي. اقترح تورينج أن البشر يستخدمون المعلومات المتاحة بالإضافة إلى السبب من أجل حل المشكلات واتخاذ القرارات ، فلماذا لا تستطيع الآلات أن تفعل الشيء نفسه؟ كان هذا هو الإطار المنطقي لورقته البحثية عام ١٩٥٠ ، آلات الحوسبة والذكاء والتي ناقش فيها كيفية بناء آلات ذكية وكيفية اختبار ذكائها<sup>(٢)</sup>.

لقد شهد الذكاء الاصطناعي (AI) ، وخاصة التعلم الآلي (ML) ، التعلم العميق (DL)

ودعمها، كذلك يجب أن تكون استراتيجية الذكاء الاصطناعي الناجحة بمثابة خريطة طريق لهذه الخطة. اعتماداً على أهداف الدولة، قد تحدد استراتيجية الذكاء الاصطناعي الخطوات اللازمة لاستخدام الذكاء الاصطناعي بشكل فعال لاستخلاص رؤى أعمق من البيانات، وتعزيز الكفاءة، وبناء سلسلة توريد أو نظام بيئي أفضل و/أو تحسين المواهب وتجارب العملاء. يجب أن تساعد استراتيجية الذكاء الاصطناعي جيدة الصياغة أيضاً في توجيه البنية التحتية التقنية، مما يضمن تجهيز مؤسسات الدولة بالأجهزة والبرامج والموارد الأخرى اللازمة للتنفيذ الفعال للذكاء الاصطناعي. وبما أن التكنولوجيا تتطور بسرعة كبيرة، فيجب أن تسمح الإستراتيجية للدول بالتكيف مع التقنيات الجديدة والتحول في الصناعة. وينبغي أيضاً معالجة الاعتبارات الأخلاقية مثل التحيز والشفافية والمخاوف التنظيمية لدعم النشر المسؤول.

مع استمرار تأثير الذكاء الاصطناعي على مختلف مجالات الحياة تقريباً، أصبح من الضروري وجود استراتيجية جيدة التصميم للذكاء الاصطناعي. ويمكن أن تساعد المؤسسات على إطلاق العنان لإمكاناتها واكتساب ميزة تنافسية وتحقيق نجاح مستدام في العصر الرقمي المتغير باستمرار<sup>(٧)</sup>.

### ثالثاً: أهمية بناء استراتيجية الذكاء الاصطناعي.

إن المهام التي تعتمد تقليدياً على الذكاء البشري لها آثار بعيدة المدى، مما يخلق فرصاً جديدة للابتكار وتمكين الدول من إعادة بناء عملياتها. ومن خلال منح الآلات القدرة المتزايدة على

المالية، ومؤسسات المجتمع التقليدية مثل البنوك والصحافة وإنفاذ القانون والقضاء. لذا، أخذ الأمن السيبراني كقضية، لنرى التحديات وما هو دور الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والتعلم العميق في تجنب الجرائم السيبرانية في المستقبل<sup>(٨)</sup>. الذكاء الاصطناعي هو كوكبة من العديد من التقنيات المختلفة التي تعمل معاً لتمكين الآلات من الإحساس والفهم والتصرف والتعلم بمستويات ذكاء شبيهة بالإنسان. ربما لهذا السبب يبدو أن تعريف الذكاء الاصطناعي مختلف عن الجميع: فالذكاء الاصطناعي ليس مجرد شيء واحد. تعد تقنيات مثل التعلم الآلي ومعالجة اللغات الطبيعية جزءاً من مشهد الذكاء الاصطناعي. يتطور كل منها على طول مساره الخاص، وعند تطبيقه مع البيانات والتحليلات والأتمتة، يمكن أن يساعد الشركات على تحقيق أهدافها، سواء كان ذلك تحسين خدمة العملاء أو تحسين سلسلة التوريد<sup>(٩)</sup>.

يشير الذكاء الاصطناعي (AI) إلى الأنظمة القائمة على الآلة، مع مستويات متفاوتة من الحكم الذاتي، والتي يمكن لمجموعة معينة من الأهداف التي يحددها الإنسان، وتقديم التنبؤات والتوصيات أو القرارات باستخدام البيانات. التعلم الآلي، وهو مجموعة فرعية من الذكاء الاصطناعي، هو برنامج قادر على التعلم من مجموعات البيانات القابلة للتطبيق<sup>(١٠)</sup>.

### ثانياً: مفهوم استراتيجية الذكاء الاصطناعي.

تعد استراتيجية الذكاء الاصطناعي ببساطة خطة لدمج الذكاء الاصطناعي في المؤسسات بحيث تتوافق مع الأهداف الأوسع للمؤسسة

ما يعادل ثلاثة أضعاف عدد الاستراتيجيات التي صدرت في العام ٢٠٢٣. ومن اللافت أن أكثر من نصف هذه الاستراتيجيات صدرت عن دول ذات دخل متوسط أدنى أو منخفض، مما يدل على زخماً متزايداً بين الاقتصادات التي كانت تاريخياً متأخرة في مجال حوكمة الذكاء الاصطناعي. فعلى سبيل المثال، أصبحت إثيوبيا ثاني دولة منخفضة الدخل تُصدر استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي، بعد إنجاز رواندا في العام ٢٠٢٣. وبالمثل، قامت دول ذات دخل متوسط أدنى مثل غانا ونيجيريا وسريلانكا وأوزبكستان وزامبيا بإضفاء الطابع الرسمي على رؤاها في مجال الذكاء الاصطناعي هذا العام، بعد أن كانت قيد التطوير في العام ٢٠٢٣.<sup>(٩)</sup>

#### رابعاً: خطوات بناء استراتيجية الذكاء الاصطناعي ناجحة.

لبناء استراتيجية فاعلة وناجحة للذكاء الاصطناعي لابد من تُستخدم الخطوات التالية بشكل شائع للمساعدة في صياغة استراتيجية فاعلة للذكاء الاصطناعي:

##### ١- اكتشاف التكنولوجيا.

اكتساب فهم لتقنيات الذكاء الاصطناعي المختلفة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي التوليدي، والتعلم الآلي (ML)، ومعالجة اللغات الطبيعية، ورؤية الكمبيوتر، وما إلى ذلك. استخدم حالات الذكاء الاصطناعي البحثية لمعرفة أين وكيف يتم تطبيق هذه التقنيات في الصناعات ذات الصلة. من خلال إدراج المشكلات التي يمكن للذكاء الاصطناعي معالجتها والفوائد التي يمكن جنيها منها.

التعلم والتفكير واتخاذ القرارات، يؤثر الذكاء الاصطناعي في كل مجال تقريباً، بدءاً من التصنيع إلى الضيافة والرعاية الصحية والأوساط الأكاديمية. بدون استراتيجية الذكاء الاصطناعي، تخاطر الدول بفقدان الفوائد التي يمكن أن يقدمها الذكاء الاصطناعي. تساعد استراتيجية الذكاء الاصطناعي الدول على مواجهة التحديات المعقدة المرتبطة بتنفيذ الذكاء الاصطناعي وتحديد أهدافه. سواء كان الأمر يتعلق بتحليل أعمق للبيانات، أو تحسين العمليات التجارية، أو تحسين تجارب العملاء، فإن وجود غرض وخطة محددين جيداً سيضمن توافق اعتماد الذكاء الاصطناعي مع أهداف العمل الأوسع. تعد هذه المواءمة ضرورية لاستخلاص قيمة ذات معنى من الذكاء الاصطناعي وتعظيم تأثيره. ستوفر استراتيجية الذكاء الاصطناعي الناجحة أيضاً خريطة طريق لمواجهة التحديات وبناء القدرات اللازمة وضمان التطبيق الاستراتيجي والمسؤول للذكاء الاصطناعي. إن الدول التي تبذل جهوداً لفهم الذكاء الاصطناعي الآن وتسخير قوته سوف تزدهر في المستقبل. وستمكن استراتيجية الذكاء الاصطناعي القوية هذه الدول من التغلب على تعقيدات دمج الذكاء الاصطناعي، والتكيف بسرعة مع التقدم التكنولوجي وتحسين عملياتها وكفاءتها التشغيلية والنمو الشامل،<sup>(٨)</sup>.

ما يؤكد أهمية استراتيجية الذكاء الاصطناعي ارتفاع عدد الدول التي عملت على وضع استراتيجيات للذكاء الاصطناعي في العام ٢٠٢٤. فقد أشار مؤشر الجاهزية الحكومية للذكاء الاصطناعي إلى أنه تم نشر أو الإعلان عن ١٢ استراتيجية جديدة للذكاء الاصطناعي، أي

## ٢-تقييم واكتشاف

تحديد ما إذا كانت البيانات أو مجموعات البيانات الجديدة أو الموجودة ستكون مطلوبة لدعم حل الذكاء الاصطناعي بشكل فعال. إنشاء إطار لحكمة البيانات لإدارة البيانات بشكل فعال.

فهم المؤسسة وأولوياتها وقدراتها. مراجعة حجم وقوة قسم تكنولوجيا المعلومات، الذي سيقوم بتنفيذ وإدارة أنظمة الذكاء الاصطناعي. إجراء مقابلة مع رؤساء الأقسام لتحديد المشكلات المحتملة التي يمكن أن يساعد الذكاء الاصطناعي في حلها.

## ٣-تحديد أهداف واضحة

٧-الخوارزميات: الخوارزميات هي القواعد أو التعليمات التي تمكن الآلات من التعلم وتحليل البيانات واتخاذ القرارات. يمثل الانموذج ما تم تعلمه بواسطة خوارزمية التعلم الآلي. تحديد من سيقوم بنشر الخوارزميات وتصميم النماذج وتطويرها والتحقق من صحتها، حيث أن الخبرة مطلوبة لإدارة هذه المهام بشكل فعال.

ما هي المشاكل التي تحتاج المؤسسة إلى حلها؟ ما هي المقاييس التي تحتاج إلى تحسين؟ لا يفترض أن الذكاء الاصطناعي هو الحل دائماً، بل ينبغي اختيار أهداف العمل المهمة للمؤسسة والتي يتمتع الذكاء الاصطناعي بسجل حافل في معالجتها بنجاح.

## ٤-تحديد الشركاء المحتملين

٩-المواهب والاستعانة بمصادر خارجية: تقييم مدى الاستعداد والفجوات في المهارات داخل المؤسسة لتنفيذ مبادرات الذكاء الاصطناعي. تحديد ما إذا كان هناك مسار للمواهب لملء الأدوار مثل علماء البيانات والمطورين أو ما إذا كان من الممكن تطوير المهارات داخلياً من خلال التدريب. أيضاً لابد من تقييم ما إذا كان ينبغي الاستعانة بمصادر خارجية لمهام معينة، مثل النشر والعمليات.

لابد من البحث عن الشراكات في مجال الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي. وأنشاء قائمة بالأدوات الشراكات المحتملة، تقييم خبراتهم وسمعتهم وما إلى ذلك. تحديد أولويات الشراء بناءً على المراحل والجدول الزمني لمشروع تكامل الذكاء الاصطناعي .

## ٥-بناء خريطة الطريق

### ١٠-تقديم استراتيجية الذكاء الاصطناعي

تقديم استراتيجية الذكاء الاصطناعي إلى أصحاب المصلحة، والتأكد من توافقها مع أهداف العمل. الحصول على موافقة على خارطة الطريق المقترحة. توصيل الفوائد والتكاليف والنتائج المتوقعة بوضوح. تأمين الميزانية

أنشاء خريطة طريق تعطي الأولوية للنجاحات المبكرة التي ستجلب قيمة للأعمال. اختيار المشاريع بناءً على الاحتياجات العملية المحددة. تحديد الأدوات والدعم اللازم وتنظيمها بناءً على ما هو أكثر أهمية للمشروع، وعلى وجه التحديد:

٦-البيانات: وضع استراتيجية بيانات من خلال

اللزامة لتنفيذ الاستراتيجية.

#### ١١- التدريب وتشجيع التعلم

العمل على تحسين مهارات فرق الذكاء الاصطناعي أو القيام بتعيين أفراد يتمتعون بخبرة الذكاء الاصطناعي المناسبة. وتشجيع الفرق على البقاء على اطلاع دائم بأحدث التطورات في مجال الذكاء الاصطناعي واستكشاف طرق مبتكرة لحل المشكلات (١٠).

#### خامساً: أهمية بناء استراتيجية للذكاء الاصطناعي في العراق.

في ظل التطور التكنولوجي المتسارع الذي يشهده العالم اليوم، أصبحت تقنيات الذكاء الاصطناعي (AI) عاملاً أساسياً في تعزيز النمو الاقتصادي والاجتماعي. دول عدة وضعت خططاً استراتيجية للاستفادة من الذكاء الاصطناعي لتحقيق تقدم في مختلف المجالات. بالنسبة للعراق، الذي يواجه تحديات سياسية واقتصادية وأمنية، فإن تبني استراتيجية شاملة للذكاء الاصطناعي يحمل أهمية كبيرة لتعزيز التنمية وتحقيق الاستقرار.

١- تعزيز الاقتصاد الرقمي وزيادة الكفاءة الإنتاجية: فالإقتصاد الرقمي هو أحد المجالات الرئيسية التي يمكن للعراق أن يستفيد منها بشكل كبير عند تبني تقنيات الذكاء الاصطناعي. يُمكن للذكاء الاصطناعي تحسين الكفاءة في القطاعات الصناعية والزراعية والخدمية من خلال أتمتة العمليات وتحليل البيانات بطرق لم تكن ممكنة سابقاً. على سبيل المثال، يمكن للعراق استخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات الزراعية

بهدف تحسين إنتاج المحاصيل والموارد المائية، ما سيؤدي إلى زيادة الإنتاجية وتقليل الهدر (١١).

إضافةً إلى ذلك، يمكن للذكاء الاصطناعي أن يلعب دوراً كبيراً في تطوير الصناعات الناشئة في العراق، مثل التكنولوجيا المالية (Fintech) والخدمات اللوجستية. بناء استراتيجية تشمل تطوير هذه القطاعات سيكون له أثر إيجابي على الاقتصاد الوطني من خلال جذب الاستثمارات الأجنبية، خلق فرص عمل جديدة، وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين.

٢- تحسين التعليم والرعاية الصحية أحد المجالات الأخرى التي يمكن للعراق أن يستفيد منها من خلال تبني الذكاء الاصطناعي هو التعليم والرعاية الصحية. في التعليم، يمكن استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي لتطوير أنظمة تعليمية مخصصة تتكيف مع احتياجات كل طالب، مما يتيح تحسين مستويات التحصيل الأكاديمي وتعزيز مهارات الجيل الجديد من المتعلمين في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة (١٢). أما في مجال الرعاية الصحية، فالذكاء الاصطناعي يمكنه توفير حلول دقيقة وسريعة للتشخيص الطبي والعلاج. استخدام التحليلات المتقدمة والتعلم الآلي يمكن أن يساعد في الكشف المبكر عن الأمراض وتقديم العلاجات المستهدفة، مما يخفف من العبء على النظام الصحي ويحسن من نوعية الرعاية المقدمة للمواطنين. هذه الإمكانيات تعزز بشكل مباشر من استدامة النظام الصحي وتدعم صحة المجتمع بشكل عام.

٣- تعزيز الأمن السيبراني وحماية البنية التحتية في ظل التهديدات المتزايدة للأمن السيبراني حول

شاملة للذكاء الاصطناعي في العراق أهمية كبيرة لتطوير مختلف القطاعات الحيوية، سواء كانت اقتصادية، تعليمية، صحية، أو أمنية. هذه الاستراتيجية ستساعد في تحقيق النمو المستدام وتعزيز القدرة التنافسية للعراق على المستوى الإقليمي والعالمي.

#### سادساً: موقع العراق في مؤشر الجاهزية الحكومية في الذكاء الاصطناعي.

أثرت التطورات التكنولوجية على حياتنا على مر السنين. الأشياء التي اعتبرناها خيال علمي في الماضي مثل الروبوتات وأجهزة الكمبيوتر العملاقة قد تحققت. لقد غيرت إحدى هذه التقنيات، وهي الذكاء الاصطناعي، حياتنا بشكل هائل. في الواقع، تعد (AI & ML) (الذكاء الاصطناعي والتعليم الآلي) هي الكلمات الطنانة في الوقت الحالي وأصبحت تدريجياً هي القاعدة في الكثير من القطاعات مثل الرعاية الصحية والدفاع والأمن والخدمات اللوجستية والبيع بالتجزئة والسيارات.. الخ. ومع ذلك، فإن فوائد هذه التقنيات ليست مقصورة على القطاع الخاص فقط. كما تحاول الحكومات جاهدة دمج هذه التكنولوجيا في عملها من أجل تقديم الخدمات بكفاءة. ومع ذلك، يعتمد هذا التحول على إنشاء وإعداد الأدوات وبيئة التشغيل المناسبة. تدرس شركة (Oxford Insights) في المؤشر مدى استعداد حكومة معينة لتطبيق الذكاء الاصطناعي في تقديم الخدمات العامة لمواطنيها. يفحص المؤشر الذي تم نشره في عام ٢٠٢١ - الركائز الثلاث لمنهجية المؤشر: الحكومة، قطاع التكنولوجيا، البيانات والبنية التحتية، تتكون من ٤٢ مؤشراً عبر عشرة أبعاد. لذا، تم تقسيم

العالم، يُعد بناء استراتيجية للذكاء الاصطناعي في مجال الأمن السيبراني ضرورة للعراق. يمكن استخدام الذكاء الاصطناعي لتطوير أنظمة دفاعية تعتمد على التحليل المستمر للبيانات لاكتشاف التهديدات السيبرانية المحتملة قبل حدوثها. علاوة على ذلك، يمكن للذكاء الاصطناعي تعزيز حماية البنية التحتية الحيوية، مثل شبكات الطاقة والمياه والاتصالات، من خلال مراقبة الأنظمة وتحليل بياناتها بشكل مستمر (١٣).

إن تعزيز الأمن السيبراني يعتبر جزءاً مهماً من أي استراتيجية وطنية، حيث يساهم في حماية البيانات الحساسة، سواء على مستوى الحكومة أو الشركات أو الأفراد. في العراق، الذي يشهد تطوراً مستمراً في مجالات الاتصالات والتكنولوجيا، فإن الأمن السيبراني المدعوم بالذكاء الاصطناعي يمكن أن يوفر حماية عالية ضد الهجمات السيبرانية التي قد تستهدف الدولة والبنية التحتية الحيوية.

٤- دعم السياسات الحكومية واتخاذ القرارات: إن تقنيات الذكاء الاصطناعي يمكن أن تُستخدم لتحليل البيانات الضخمة ودعم صانعي القرار في الحكومة العراقية. من خلال تطوير أنظمة تحليل تعتمد على الذكاء الاصطناعي، يمكن للحكومة استخدام هذه الأدوات لتقديم حلول أكثر فعالية للمشكلات الاقتصادية والاجتماعية المعقدة التي يواجهها البلد. على سبيل المثال، يمكن أن تساعد هذه الأنظمة في إدارة الموارد الطبيعية بشكل أفضل، وتحديد الأولويات في البنية التحتية، وتحسين الخدمات العامة (١٤).

بناءً على ما سبق، يُظهر تبني استراتيجية

Github ، عمالة كثيفة المعرفة ، أوراق بحثية منشورة في منظمة العفو الدولية).

وتشمل أبعاد البيانات والبنية التحتية البنية التحتية (المؤشرات: البنية التحتية للاتصالات ، والبنية التحتية للجيل الخامس ، وعدد الحواسيب العملاقة ، وعرض النطاق الترددي للإنترنت ، واعتماد التقنيات الناشئة) توافر البيانات (المؤشرات: البيانات الحكومية المفتوحة ، سياسات البيانات المفتوحة ، القدرة الإحصائية ، اشتراكات الهاتف الخليوي المتنقل ، الأسر التي لديها إمكانية الوصول إلى الإنترنت في المنزل) وتمثيل البيانات (المؤشرات: الفجوة بين الجنسين في الوصول إلى الإنترنت ، والفجوة بين الجنسين في الوصول إلى الهاتف المحمول ، وتكلفة الأجهزة التي تدعم الإنترنت بالنسبة إلى نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ، والفجوة الاجتماعية والاقتصادية في استخدام الإنترنت)<sup>(١٦)</sup>.

جاء العراق بالمرتبة (١٠٧) من مجموع (١٩٣) بدرجة (٤٠,٩١) في عموم المؤشر وحصل على درجة (٣٢,٦٠) في المجال الحكومي، وعلى (٣٥,٨٧) في مجال قطاع التكنولوجيا، وعلى (٥٤,٢٥) في مجال البيانات والبنية التحتية.<sup>(١٧)</sup> موقع العراق هذا ليس بالمستوى المطلوب ويحتاج الى عمل الكثير وبالاخص في مجال الحكومي ومجال قطاع التكنولوجيا ليكون مؤهل للاستفادة من التطور في مجال الذكاء الاصطناعي. اما موقع العراق في مؤشر الذكاء الاصطناعي فقد جاء في المرتبة ٧٧ عالمياً والتاسع عربياً<sup>(١٨)</sup>.

**سابعاً: تحديات بناء استراتيجية للذكاء**

العالم إلى تسعة مناطق وفي كل منطقة ، تم تسليط الضوء على دولة واحدة تميزت في تطوير الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته<sup>(١٩)</sup>.

أبعاد الحكومة تشمل ما يلي: الرؤية (مؤشرات منها: استراتيجية الذكاء الاصطناعي الوطنية) ، الحوكمة والأخلاق (المؤشرات: حماية البيانات وتشريعات الخصوصية ، الأمن السيبراني ، إطار الأخلاقيات الوطني ، قابلية الإطار القانوني للتكيف مع نماذج الأعمال الرقمية) ، القدرة الرقمية (المؤشرات : الترويج الحكومي للاستثمار في التقنيات الناشئة ، واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وكفاءة الحكومة ، والخدمات عبر الإنترنت ، والثقة في المواقع والتطبيقات الحكومية) ، والقدرة على التكيف (المؤشرات: فعالية الحكومة ، واستجابة الحكومة للتغيير ، وقدرة الشراء الإلكتروني).

وتشمل أبعاد قطاع التكنولوجيا ما يلي: الحجم (المؤشرات: عدد حيدات الذكاء الاصطناعي (CB Insights) وعدد الشركات غير العاملة في مجال الذكاء الاصطناعي ، القيمة السوقية لشركات التكنولوجيا العامة ، قيمة التجارة في خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للفرد ، قيمة التجارة في سلع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لكل فرد ، الإنفاق على برامج الكمبيوتر) ، القدرة على الابتكار (المؤشرات: ثقافة ريادة الأعمال ، المتطلبات الإدارية للأعمال ، الإنفاق على البحث والتطوير ، استثمار الشركة في التقنيات الناشئة) ورأس المال البشري (الخريجون في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات ، جودة التعليم العالي للهندسة والتكنولوجيا ، المهارات الرقمية ، التزامات

## الاصطناعي في العراق وطرق معالجتها.

تواجه عملية بناء استراتيجية للذكاء الاصطناعي في العراق العديد من التحديات التي تتطلب العمل على وضع المعالجة المطلوبة للتعامل معها.

### ١ - تحديات التشريعية وقانونية

تعد التشريعات القانونية اهم مرتكز في بناء استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي كونها توفر الاطار القانوني الذي يشرعن وينظم وضع استراتيجية للذكاء الاصطناعي و يوفر القاعدة القانونية لبناء معمار الذكاء الاصطناعي ، حيث لايزال العراق يفتقد لمنظومة تشريعية وقانونية تكون اساس لبناء استراتيجية للذكاء الاصطناعي في العراق. لذلك لابد من العمل السريع على وضع التشريعات المطلوبة لتكون قاعدة لبناء استراتيجية فاعلة للذكاء الاصطناعي في العراق فضلا عن وضع القوانين والتعليمات المكملة والمنظمة لعمل الذكاء الاصطناعي في مختلف مجالات الحياة.

### ٢ - تحديات تقنية ومعرفية

لبناء استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي لابد من توفر الاليات التقنية والمعرفية المطلوبة لوضع وتنفيذ الاستراتيجية خاصة وان الجانب التكنولوجي يعد جانب حاكم ومؤثر في مجال الذكاء الاصطناعي. يشكل غياب وضع الامكانيات المادية والمعرفية تحدي كبير امام بناء استراتيجية فاعلة للذكاء الاصطناعي في العراق. لذلك لابد من الاهتمام الكبير في توفير قاعدة معرفية متخصصة بالذكاء الاصطناعي من خلال بناء الجامعات والاقسام العلمية والمختبرات التي تكون الاداء التقنية في بناء وتنفيذ الاستراتيجية.

### ٣ - تحديات بشرية ومالية

يعد العامل البشري والمالي اساس في بناء استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي والعراق من البلدان التي تعاني من ضعف في البنى البشرية المطلوبة لبناء استراتيجية فاعلة وقابلة للتطبيق فضلاً عن دورها في تنفيذ الاستراتيجية ذاته . ولمعالجة هذا التحدي مطلوب توفير القاعدة البشرية التي تمتلك القدرات المعرفية في مجال الذكاء الاصطناعي. فضلا عن تحديد موازنات مالية كبيرة تكون اساس في بناء استراتيجية طموحة للذكاء الاصطناعي. كما فعلت الكثير من دول العالم ومنها دول الخليج العربي.

### ٤ - تحديات التعاون الخارجي:

لا يمكن للعراق الاعتماد على نفسه في بناء استراتيجية رصينة وفاعلة تمكنه من ولوج عالم الذكاء الاصطناعي دون الاعتماد على الخبرات الاجنبية من خلال في شركات كبيرة مع شركات العالمية المختصة في الذكاء الاصطناعي لكن المشكلة تكمن بان مستويات التعاون مع الخارج دول وشركات لايزال ضعيف وليس بالمستوى المطاوب مما يضعف عملية بناء استراتيجية وطنية تاجحة في العراق.

## الخاتمة.

مثل بناء استراتيجية شاملة للذكاء الاصطناعي في العراق خطوة حيوية نحو مواجهة التحديات الأمنية والاجتماعية والاقتصادية التي يواجهها البلد. يتطلب هذا المشروع طيقاً واسعاً من الجهود المتكاملة التي تشمل الحكومة، القطاع الخاص، والمجتمع الأكاديمي. إذ إن الاستفادة

مستقبلاً أكثر أماناً وابتكاراً للأجيال القادمة. من خلال تحسين جاهزية العراق في هذا المجال، يمكن تعزيز القدرة التنافسية للبلاد على المستوى الإقليمي والدولي. كما يساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين جودة الخدمات العامة، وتعزيز الكفاءة في مختلف القطاعات، مما يساهم في تحقيق التنمية المستدامة.

في الختام، يتطلب بناء استراتيجية قوية للذكاء الاصطناعي في العراق التزاماً جماعياً ورؤية مستقبلية واضحة. يجب على جميع الأطراف المعنية العمل معاً لتحقيق أهداف مشتركة، مما يضمن أن يصبح العراق مركزاً رائداً في مجال الذكاء الاصطناعي، ويعزز من قدراته لمواجهة تحديات العصر الرقمي.

## الهوامش

- 1- <https://gouvernement.lu/dam-assets/fr/publications/rapport-etude-analyse/minist-digitalisation/Artificial-Intelligence-a-strategic-vision-for-Luxembourg.pdf>.
- 2 - Artificial intelligence  
What is a Artificial intelligence?, <https://www.business-standard.com/about/what-is-artificial-intelligence>
- 3 - Rockwell Anyoha, The History of Artificial Intelligence, AUGUST 28, 2017, <https://sitn.hms.harvard.edu/flash/2017/history-artificial-intelligence/>.
- 4 - B. Geluvaraj, P. M. Satwik & T. A.

من القدرات الكامنة للذكاء الاصطناعي لا تتعلق فقط بتبني التقنيات المتقدمة، بل تشمل أيضاً بناء بيئة تشريعية وتنظيمية تدعم الابتكار وتضمن الاستخدام المسؤول لهذه التكنولوجيا.

على الرغم من التحديات التشريعية والقانونية التي تواجه العراق، فإن وضع إطار قانوني متين يحدد المبادئ التوجيهية لاستخدام الذكاء الاصطناعي سيكون له تأثير كبير في تعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة. كما يجب معالجة قضايا مثل حماية البيانات، والأخلاقيات، وحقوق الأفراد، مما يضمن أن يتم استخدام هذه التكنولوجيا بشكل آمن وعادل.

إضافةً إلى ذلك، تظل التحديات التقنية والمعرفية عقبة رئيسية، حيث يتطلب تطوير استراتيجية فعالة استثمارات كبيرة في البنية التحتية التكنولوجية، وكذلك تطوير القدرات المعرفية للعاملين في هذا المجال. لذا، يجب على العراق العمل على استقطاب الكفاءات وتطوير المهارات في مجالات الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي من خلال التعليم والتدريب المستمر.

العامل البشري هو عنصر أساس في نجاح استراتيجية الذكاء الاصطناعي. يجب على الحكومة والقطاع الخاص تعزيز ثقافة الابتكار وتشجيع البحث العلمي. وفي هذا السياق، يمكن أن تساهم الشراكات بين الجامعات والمؤسسات الصناعية في دفع عجلة البحث والتطوير، مما يؤدي إلى نتائج ملموسة تعود بالنفع على المجتمع ككل.

إن الاستثمار في الذكاء الاصطناعي ليس مجرد خيار استراتيجي، بل ضرورة ملحة تضمن

- 11 - Martin Ford, *The Age of Artificial Intelligence: and the Fourth Industrial Revolution*, Basic Books, 2021, PP35-45.
- 12 - Rockwell Anyoha, *The History of Artificial Intelligence*, Harvard, August 28, 2017, P28.
- 13 - B. Geluvaraj, P. M. Satwik & T. A. Ashok Kumar, *The Future of Cybersecurity: Major Role of Artificial Intelligence, Machine Learning, and Deep Learning in Cyberspace*, Springer, 2017, p67.
- 14 - Myriam Dunn Cavelty and Florian J. Egloff, *The Politics of Cybersecurity: Balancing Different Roles of the State*, Center for Security Studies, ETH Zürich, St Antony's International Review 15 no.1 (2019),P37.
- 15 - <https://indiaai.gov.in/research-reports/government-ai-readiness-index-2021>.
- 16 - <https://www.globalgovernmentforum.com/east-asian-governments-surge-in-ai-readiness-see-global-rankings-in-full/>.
- 17 -Government AI Readiness index 2024, Oxford insight, 6 DECEMBER 2024.
- 18 -ARTIFICIAL Intelligence Index report 2024,
- Ashok Kumar, The Future of Cybersecurity: Major Role of Artificial Intelligence, Machine Learning, and Deep Learning in Cyberspace, [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-10-8681-6\\_67](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-981-10-8681-6_67).
- 5 -Artificial Intelligence  
Get up to speed on artificial intelligence and learn how it can help you drive business value with our curated collection of insights, reports and guides, <https://www.accenture.com/au-en/insights/artificial-intelligence-summary-index>.
- 6 - <https://enterprise.gov.ie/en/publications/publication-files/national-ai-strategy.pdf>.
- 7 - How to build a successful AI strategy, <https://www.ibm.com/blog/artificial-intelligence-strategy/>.
- 8 - How to build a successful AI strategy, <https://www.ibm.com/blog/artificial-intelligence-strategy/>.
- 9 - Government AI Readiness Index 2024,pp6-7, <https://oxfordinsights.com/ai-readiness/ai-readiness-index/?#Download-reports>.
- 10 - How to build a successful AI strategy, <https://www.ibm.com/blog/artificial-intelligence-strategy/>.Ibid.

address these challenges, it has become essential to adopt a national strategy for artificial intelligence. For Iraq, which faces security and economic challenges, developing such a strategy is a vital necessity. This strategy requires active participation from the government, the private sector, and the academic community, as well as the establishment of a legal framework that regulates the use of AI and protects individual rights. It is also necessary to invest in technological infrastructure and develop human capacities through education and continuous training, in addition to supporting scientific research and partnerships between universities and industry. Artificial intelligence represents a strategic opportunity to enhance security, improve public services, and drive sustainable development in Iraq. To achieve this, a collective commitment and a clear vision are essential to position Iraq as an active regional player in this field.

## ملخص:

يشهد العالم تحولات جذرية بفعل التقدم في الذكاء الاصطناعي، ما أدى إلى ختلالات بنوية وتحديات تهدد الفرد والمجتمع. ولمواجهة هذه التحديات، بات من الضروري تبني استراتيجية وطنية للذكاء الاصطناعي. بالنسبة للعراق، الذي يعاني من تحديات أمنية واقتصادية، يُعد بناء مثل هذه الاستراتيجية أمراً حيوياً. تتطلب الاستراتيجية مشاركة فاعلة من الحكومة، والقطاع الخاص، والمجتمع الأكاديمي، إلى جانب بناء إطار قانوني ينظم استخدام الذكاء الاصطناعي ويحمي الحقوق الفردية. كما يجب الاستثمار في البنية التحتية التكنولوجية وتطوير القدرات البشرية من خلال التعليم والتدريب، فضلاً عن دعم البحث العلمي والشراكات بين الجامعات والصناعة. إن الذكاء الاصطناعي يمثل فرصة استراتيجية لتعزيز الأمن، وتحسين الخدمات، ودفع عجلة التنمية المستدامة في العراق. ولتحقيق ذلك، لا بد من التزام جماعي ورؤية واضحة تجعل العراق لاعباً إقليمياً فاعلاً في هذا المجال.

## The Importance of Building an Artificial Intelligence Strategy in Iraq

Prof. Dr. Basim Ali Khrisan

University of Baghdad – Center for Strategic and International Studies

The world is witnessing profound transformations driven by advancements in artificial intelligence, which have led to structural imbalances and challenges that threaten individuals and society. To