

اثر ادارة الازمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات

م.م. حسن طلال خلف

Hasantal95@mtu.edu.iq

الجامعة التقنية الوسطى / معهد الادارة الرصافة / قسم تقنيات الادارة الرياضية

مستخلص البحث باللغة العربية

للمعسكرات التدريبية تأثير ايجابي مهم يسهم في ابتعاد اللاعبين عن الضغوطات والمؤثرات الخارجية ووجود مباريات ودية لخلق الانسجام بين اللاعبين التي تسهم في زيادة مستوى اللاعبين ، ومن الضروري ان يتمكن اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات الرياضية من التصدي لأي أزمة قد تعصف بها وخصوصا في المعسكرات الرياضية ينبغي أن يكون لديها قادة قادرين على التخطيط ووضع الخطط الملائمة للتصدي للآزمة الحالية والمستقبلية للمعسكرات الرياضية ، اشتمل مجتمع البحث على السادة اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات الاولمبية والبالغ عددهم (١٠) اتحاد تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية والبالغ عددهم (٨٠) عضو والتي تبلغ نسبة العينة ٨٠% من المجتمع الاصلي والبالغ عددهم (١٠٠) عضو ، واسفرت نتائج البحث عن وجود الدراك مالي لدى اعضاء الاتحادات الرياضية عند حدوث الازمات المالية داخل المعسكرات الرياضية وظهر ايضا هناك عمل منظم في عملية الاستعداد المالي وترتيب الاولويات في عملية التعامل مع الازمات المالية.

الكلمات المفتاحية: (إدارة الأزمات المالية؛ المعسكرات الرياضية؛ الاتحادات الرياضية؛ أعضاء الهيئات الإدارية؛ مواجهة الأزمات) .

Abstract

The Impact of Financial Crisis Management on Sports Camps from the Perspective of Administrative Board Members of Sports Federations

By

Asst. Lecturer Hasan Talal Khalaf

Middle Technical University / Institute of Administration Al-Rusafa / Department of Sports Management Techniques

Training camps play a crucial role in enhancing athletes' performance, as they provide an environment that distances players from external pressures and distractions, while also offering opportunities for friendly matches that promote team cohesion and elevate players' competitive levels. In this regard, it is imperative that members of the administrative boards of sports federations possess the capacity to effectively address crises that may disrupt such camps. This necessitates the presence of leaders capable of strategic planning and the development of comprehensive measures to confront both current and potential future crises within sports camps.

The research population comprised the administrative board members of ten Olympic sports federations. A random sample of eighty (80) members was selected, representing 80% of the total population of one hundred (100) members.

The findings revealed that sports federation board members demonstrate a significant level of financial awareness when confronted with financial crises affecting sports camps. Furthermore, the results indicated the existence of organized practices in financial preparedness, including the prioritization of expenditures and the systematic management of available resources in addressing financial crises.

١ - التعريف بالبحث:

١-١ المقدمة وأهمية البحث:

تعد الأزمات المالية من أبرز التحديات التي تواجه المؤسسات الرياضية على اختلاف مستوياتها، حيث تؤثر بشكل مباشر على استدامة البرامج التدريبية، واستمرارية المعسكرات الرياضية، وقدرة الاتحادات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية. فالأزمات المالية قد تنتج عن انخفاض الدعم المالي الحكومي أو الخاص، تذبذب الموارد الاقتصادية، سوء التخطيط المالي، أو الظروف الطارئة غير المتوقعة، مثل الأزمات الاقتصادية أو الكوارث الطبيعية.

ويُعتبر المعسكر الرياضي أحد الأدوات الرئيسة لتطوير أداء اللاعبين، سواء على المستوى الفردي أو الجماعي، إذ يتيح لهم التمرن تحت إشراف مدربين متخصصين، واكتساب الخبرات اللازمة للمنافسات المحلية والدولية. ومع ذلك، فإن استمرار هذه المعسكرات يعتمد بشكل كبير على الإدارة المالية الفعالة، التي تكفل توفير الموارد المالية اللازمة، وضمان توزيعها على البنود المختلفة مثل التدريب، الإقامة، الغذاء، النقل، والمستلزمات الرياضية.

ويؤكد (عثمان ٢٠٠٨) أن إدارة الأزمات في المجال الرياضي هو اتجاه تتناوله الحركة الرياضية للانطلاق إلى غايات القرن القادم والوقوف بالتربية البدنية والرياضية في مصاف العلوم الأخرى، بعلم يهدف إلى التحكم في كل الأحداث المفاجئة التي تتعرض لها الحركة الرياضية على كافة مستوياتها المحلية والعالمية، وهي إدارة تقوم على الدراسة والبحث والاستفادة من تجارب الدول المتقدمة التي واجهت أزمات مختلفة (عثمان، ٢٠٠٨، ٣٣).

ضرورة أن يتمكن أعضاء الهيئات الإدارية للاتحادات الرياضية من التصدي لأي أزمة قد تعصف بها وخصوصاً في المعسكرات الرياضية ينبغي أن يكون لديها قادة قادرين على التخطيط ووضع الخطط الملائمة للتصدي للآزمة الحالية والمستقبلية للمعسكرات الرياضية، وهذا يأتي عن طريق امتلاكهم لأساليب الحديثة للتعامل مع إدارة الأزمات المالية،

فالواقع الرياضي يشهد الكثير من الازمات المالية التي تعصف بالاتحادات الرياضية والتي تؤثر بطبيعة الحال في واقع اقامة المعسكرات وتهدد بقائها واستمرارها ، وان هذه الازمات المالية قد تحدث فجأة، ما يؤدي إلى وضع الاتحادات في حالة ازمة مالية للإقامة المعسكرات تشير إلى وجود خلل غير طبيعي، ما يستلزم وجود قيادة في الاتحادات قادرة على إدارة تلك الازمة (حسام، ٢٠١٩ ، ٤٥)، وتكمن اهمية البحث في تسليط الضوء على الازمات المالية التي تتعرض لها الاتحادات الرياضية في المعسكرات وكيفية ادارتها واستعدادها من اجل تقليل الاثار السلبية .

٢-١ مشكلة البحث:

تعد المعسكرات الرياضية من الركائز الأساسية لتطوير الأداء الفني والبدني للرياضيين، وإعدادهم للمنافسات المحلية والدولية، إلا أن استمرار هذه المعسكرات يعتمد بشكل كبير على توافر الموارد المالية الكافية، وإدارة هذه الموارد بفعالية. وفي الواقع، تواجه الاتحادات الرياضية في العديد من الدول، بما فيها العراق، أزمات مالية متكررة نتيجة عوامل متعددة مثل: انخفاض الدعم المالي الحكومي، ضعف الموارد الذاتية، سوء التخطيط المالي، أو الأزمات الاقتصادية المفاجئة. وتؤثر هذه الأزمات المالية بشكل مباشر على المعسكرات الرياضية من خلال تأجيل أو إلغاء المعسكرات المخطط لها أو ضعف جودة الخدمات المقدمة للاعبين (الإقامة، الغذاء، التدريب) وعدم كفاءة استغلال الموارد المالية المتاحة. ومن هنا، تتبع مشكلة البحث الرئيسية في السؤال التالي:

ما أثر إدارة الأزمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر أعضاء الهيئات الإدارية للاتحادات الرياضية؟

١-٣-٣ اهداف البحث

- ١- التعرف على واقع ادارة الازمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات.
- ٢- بناء مقياس ادارة الازمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات.

١-٤ مجالات البحث

١-٤-١ المجال البشري: اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات الرياضية.

١-٤-٢ المجال الزمني: ١/١٠/٢٠٢٣ ولغاية ١/٨/٢٠٢٤.

١-٤-٣ المجال المكاني : مقرات الاتحادات الرياضية .

١-٥ تحديد المصطلحات:

ادارة الازمات المالية : يعرفها جمال على (٢٠٠٤) بانها هي قدرة وكفاءة نظام صنع القرارات في التغلب على مقومات اساليب الادارة القديمة التي تعجز عن مواجهة الاحداث والمتغيرات المتلاحقة والمفاجأة (جمال ، ٢٠٠٤، ٣٤) .

المعسكرات التدريبية : هي برامج تدريبية مكثفة تستضيف مجموعة من الأفراد لتطوير مهاراتهم أو الحصول على تجارب تعلم فريدة.(تهاني عبد السلام ، ٢٠٠١، ٢٣) .

الباب الثاني

٢-١ منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملائمته المشكلة المطروحة، يشكل المنهج المتبع انعكاساً لأفكار الباحث نتيجة لإدراكه بالمشكلة ومحاولة إيجاد الحلول لها إذ يعد تصميمها يمكن من خلاله وضع الخطط لجمع المعلومات التي تجعل البحث يظهر بطريقة مبسطة ومتربطة (بهاء امير، ٢٠٢١، ١١).

٢-٢ - مجتمع البحث:

اشتمل مجتمع البحث على السادة اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات الاولمبية والبالغ عددهم (١٠) اتحاد تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية والبالغ عددهم (٨٠) عضو والتي تبلغ نسبة العينة ٨٠% من المجتمع الاصلي والبالغ عددهم (١٠٠) عضو وجدول رقم (١) يوضح توزيع عدد اعضاء الهيئات الادارية في الاتحادات.

جدول (١)

ت	اسم الاتحاد	عدد الاعضاء	النسبة المئوية
١	الاتحاد العراقي لكرة القدم	١١	١١%
٢	الاتحاد العراقي لكرة السلة	١٠	١٠%
٣	الاتحاد العراقي لكرة الطائرة	١١	١١%
٤	الاتحاد العراقي لكرة اليد	١٠	١٠%
٥	الاتحاد العراقي للرمية	١٠	١٠%
٦	الاتحاد العراقي للتجديف	١٠	١٠%
٧	الاتحاد العراقي للسباحة	٩	٩%
٨	الاتحاد العراقي للملاكمة	٩	٩%
٩	الاتحاد العراقي للريشة	١٠	١٠%
١٠	الاتحاد العراقي للمصارعة	١٠	١٠%
المجموع		١٠٠	١٠٠%

٢-٣ الأدوات والأجهزة المساعدة في البحث:

وتعني (جمع الوسائل والأدوات التي سوف يستخدمها الباحث في كل مرحلة من مراحل البحث)

٢-٣-١ أدوات البحث : استخدم الباحث الأدوات التي تمثلت ب :

اولا: الأجهزة المستخدمة :

١. حاسبة يدوية .

٢. حاسبة شخصية (لابتوب) نوع (lenovo) .

٢-٤ خطوات بناء المقياس:

٢-٤-١ اعداد المحاور المقياس:

من خلال اطلاع الباحث على مجموعة من الدراسات والادبيات فيما يتعلق بموضوع البحث حدد الباحث ستة مجالات وتم عرضها على مجموعة من السادة الخبراء والمختصين والتي بلغ عددهم (٧) من الخبراء مرفق (١) لأبداء الراي عن مدى مناسبتها ومدى كفايتها لتصميم استمارة الاستبيان وقد ارتضى الباحث البقاء على المحاور التي تحصل على نسبة (٧٠%) كما في جدول رقم (٢) .

جدول (٢)

اراء السادة الخبراء حول مناسبة محاور استمارة (اثر الازمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات)

م	المحاور الاساسية	موافق	غير موافق	النسبة المئوية
١	الأدراك المالي	٧	-	١٠٠%
٢	الاستعداد المالي	٧	-	١٠٠%
٣	تعبئة الموارد المالية	٦	١	٨٥,٧١
٤	مواجهة الازمة المالية	٧	-	١٠٠%
٥	تقييم الازمات المالية	٥	٢	٧١,٤٢
٦	العلاقات العامة في الازمات المالية	٣	٤	٤٢,٨٥

(ن = ٧) .

يتضح من خلال جدول (٢) ان النسبة المئوية لموافقة السادة الخبراء على المحاور المقترحة اثر الازمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات تراوحت ما بين (٤٢,٨٥% - ١٠٠%) وقد ارتضى الباحث نسبة ٧٠% كحد ادنى لقبول تلك المحاور وبذلك تم استبعاد محور من المحاور المقترحة وهو محور (العلاقات العامة في الازمات المالية) حيث تكون محاور الاستبيان من (٥) محاور.

٢-٤-٢ صياغة العبارات:

تم صياغة عبارات الاستبيان من خلال اطلاع الباحث على الدراسات السابقة والمراجع المتخصصة وازاء السادة الخبراء مرفق (١) والذي بلغ عددهم (٧) من خبراء مختصين في مجال الادارة الرياضية والجوانب المالية وبلغ عدد فقرات المقياس بصورته الاولى (٣٩) فقرة وجدول (٣) يوضح ذلك .

جدول (٣)

اراء السادة الخبراء في العبارات المقترحة لاستبيان اثر الازمات المالية على المعسكرات الرياضية من وجهة نظر اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات

الادراك المالي		الاستعداد المالي		تعبئة الموارد المالية		مواجهة الازمة المالية		تقييم الازمات المالية	
النسبة	العبرة	النسبة	العبرة	النسبة	العبرة	النسبة	العبرة	النسبة	العبرة
١٠٠%	١	٨٥,٧١%	١	١٠٠%	١	٧١,٤٢%	١	١٠٠%	١

٢	%٧١،٤٢	٢	%٨٥،٧١	٢	%١٠٠	٢	%١٠٠	٢	%١٠٠
٣	%٥٧،١٤	٣	%١٠٠	٣	%٧١،٤٢	٣	%١٠٠	٣	%٧١،٤٢
٤	%١٠٠	٤	%١٤،٢٨	٤	%٢٨،٥٧	٤	%١٤،٢٨	٤	%٨٥،٧١
٥	%١٠٠	٥	%١٠٠	٥	%١٠٠	٥	%٧١،٤٢	٥	%٥٧،١٤
٦	%١٤،٢٨	٦	%٧١،٤٢	٦	%١٠٠	٦	%١٠٠	٦	%١٠٠
٧	%٨٥،٧١	٧	%٤٢،٨٥	٧	%٨٥،٧١	٧	%٤٢،٨٥	٧	%٤٢،٨٥
٨	%٢٨،٥٧	٨	%١٠٠	٨	%٥٧،١٤	٨	%٤٢،٨٥	٨	%٧١،٤٢
٩	%١٠٠	٩	%٨٥،٧١	٩	%٨٥،٧١	٩	%٧١،٤٢	٩	%٧١،٤٢
١٠	%١٠٠	١٠	%٢٨،٥٧	١٠	%٢٨،٥٧	١٠	%٨٥،٧١	١٠	%٢٨،٥٧
		١١	%١٠٠		%١٠٠			١١	%١٠٠
								١٢	%٨٥،٧١

(ن=٧) .

يتضح من خلال جدول (٣) ان النسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول مناسبة العبارات المقترحة للاستبيان تراوحت ما بين (١٤،٢٨% الى ١٠٠%) وفي ضوء ذلك ارتضى الباحث نسبة الموافقة ٧٠% فأكثر وتم استبعاد العبارات التي لم تحصل على هذه النسبة حيث تم استبعاد (٣) عبارات من المحور الاول وهي عبارة رقم (٣) وبلغت نسبتها ٥٧،١٤% وعبارة رقم (٦) وبلغت نسبتها ١٤،٢٨% وعبارة رقم (٨) التي بلغت نسبتها ٢٨،٥٧% وتم استبعاد (٣) عبارات من المحور الثاني وهي عبارة رقم (٤) التي بلغت نسبتها ١٤،٢٨% وعبارة رقم (٧) وعبارة رقم (١٠) التي بلغت نسبتها ٢٨،٥٧% وتم استبعاد (٢) عبارة من المحور الثالث وهي رقم (٤) التي بلغت نسبتها ٢٨،٥٧% وعبارة رقم (٨) التي بلغت نسبتها ٥٧،١٤% وتم استبعاد (٢) عبارة من المحور الرابع وهي عبارة رقم (٤) وبلغت نسبتها ١٤،٢٨% وعبارة رقم (٨) التي بلغت نسبتها ٤٢،٨٥% وتم استبعاد (٣) عبارات من المحور الخامس حيث تم استبعاد عبارة رقم (٥) التي بلغت نسبتها (٥٧،١٤%) واستبعاد عبارة رقم (٧) التي بلغت نسبتها (٤٢،٨٥%) وعبارة رقم (١٠) التي بلغت نسبتها (٢٨،٥٧%) بالإضافة الى تعديل صياغة بعض العبارات الغير مفهومة بناءً على آراء السادة الخبراء وبذلك اصبح المقياس بالصيغة النهائية (٣٧) عبارة .

٢-٥ التجربة الاستطلاعية:

تم اجراء الدراسة الاستطلاعية على عينة عشوائية من المجتمع الاصلي ومن خارج العينة الاساسية و لها نفس الخصائص والشروط وبلغ عددها (٢٠) عضو هيئة ادارية للاتحادات الرياضية ونسبة ٢٠% من اجمالي العينة الاساسية لدراسة وذلك خلال الفترة من ٢٠٢٤/٣/٣ و لغاية ٢٠٢٤/٣/٦ وقد اسفرت نتائج الدراسة الاستطلاعية عن التأكد من صحة صياغة العبارات مع توضيح الغامض منها و تحديد الزمن اللازم ومن الوقت المناسب لملء استمارة الاستبيان والتعرف على بعض الصعوبات التي قد تنشأ عند تطبيق الدراسة الاساسية والتأكد من تقنين استمارة الاستبيان (اجراء المعاملات العلمية الصدق والثبات) (فهيم، ٢٠١٩، ٣١) .

٢-٦ صدق الاستثمار:

٢-٦-١ صدق الاتساق الداخلي:

حيث اختبر الباحث صدق استمارة الاستبيان بتطبيقها على عينة استطلاعية من نفس مجتمع البحث ومن خارج عينته الأساسية بلغ قوامها (٢٠) عضو هيئة إدارية للاتحادات الرياضية ثم التحقق من الصدق باستخدام صدق الاتساق الداخلي بإيجاد كل من :

أ- معامل الارتباط بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة .

ب- معامل الارتباط بين مجموع كل محور والمجموع الكلي للاستمارة .

جدول (٤)

قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة للمحور الاول (الادراك المالي)

ت	العبارات	معامل الارتباط	
		العبارة مع المحور	العبارة والمجموع الكلي
١	يجب ان تتناسب الميزانية المرسودة للمعسكر طبيعة المنافسة سواء كانت بطولة عالمية او بطولة قارية	٠,٨٩	٠,٩١
٢	المعسكرات الرياضية هدر للمال العام	٠,٨٨	٠,٨٩
٣	تكاليف المعسكرات للنقل والسكن كبيرة نوعا ما مما يؤثر على ميزانية المعسكر	٠,٨٦	٠,٨٥
٤	تمتلك ادارة الاتحاد افكار ابداعية للالزامات المالية التي يتعرض لها في المعسكر الرياضي	٠,٧٣	٠,٧٧
٥	ادارة الاتحاد لها القدرة على التكيف مع الازمة المالية حتى ينتهي المعسكر الرياضي	٠,٨٧	٠,٨٥
٦	تستطيع ادارة الاتحاد وضع تصور مسبق لنوع الالزامات المالية التي ممكن ان تحدث في المعسكرات	٠,٩٤	٠,٩٤
٧	الاستعانة بالخبراء والباحثين والكفاءات لدراسة الالزامات المالية في المعسكرات	٠,٦٥	٠,٦٣
٨	تمتلك الادارة نظام معلومات لإدارة الازمة المالية عند حدوثها	٠,٨٠	٠,٧٧

قيمة ر الجدولية مستوى الدلالة $0.05 = 0.05$.

يتضح من خلال جدول (٤) ان معاملات الارتباط دالة احصائيا بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة لمحور الإدراك المالي حيث ان قيمة (ر) المحسوبة اكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوي (٠,٠٥) مما يدل على صدق عبارات المحور .

جدول (٥)

قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة للمحور الثاني (الاستعداد المالي)

ت	العبارات	معامل الارتباط	
		العلاقة مع المحور	العلاقة والمجموع الكلي
١	توجد خطة مالية محممة لتجاوز الازمة المالية في المعسكر	٠,٨٢	٠,٨٤
٢	تمتلك الادارة نظام معلومات لإدارة الازمة المالية عند حدوثها	٠,٨٦	٠,٨٥
٣	تتبع الادارة ترتيب الاولويات عند التعامل مع الازمات المالية	٠,٩٠	٠,٨٩
٤	تتبع الادارة حجم المخاطر لتنفيذ اي قرار عند كل ازمة	٠,٧١	٠,٧٢
٥	تواجه الادارة مشاكل في اعداد البدائل المتاحة لحل الازمات المالية في المعسكرات	٠,٩٤	٠,٩٤
٦	تقوم الادارة بجمع المعلومات المسببة لحدوث الازمة في المعسكرات	٠,٨٩	٠,٨٩
٧	يتوفر نظام رقابي لمتابعة ابواب الصرف في المعسكرات الرياضية	٠,٩٠	٠,٨٩
٨	توجد مرونة عالية في التعامل مع الازمات المالية في المعسكرات	٠,٩٣	٠,٩٤

قيمة ر الجدولية مستوى الدلالة $0.05 = 0.07$

يتضح من خلال جدول (٥) ان معاملات الارتباط دالة احصائيا بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة لمحور الاستعداد المالي حيث ان قيمة (ر) المحسوبة اكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوي (٠,٠٥) مما يدل على صدق عبارات المحور .

جدول (6)

قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة للمحور الثالث (تعبئة الموارد المالية)

ت	العبارات	معامل الارتباط	
		العلاقة مع المحور	العلاقة والمجموع الكلي
١	زيادة التخصيصات المالية لتجنب الازمات في المعسكرات	٠,٨١	٠,٨١
٢	تفعيل السياسات التسويقية لزيادة الموارد المالية للمعسكرات	٠,٧٧	٠,٧٨
٣	توزع المعسكرات على مدار الموسم لتجنب الازمات المالية	٠,٨٦	٠,٨٦
٤	تركز الادارة على تعبئة الموارد المالية لإقامة المعسكرات	٠,٧٩	٠,٨١
٥	صعوبة مناقلة الاموال بمرونة عالية في المعسكرات	٠,٨٩	٠,٩١
٦	توجد متابعة مستمرة لتنفيذ البرامج من اجل تجنب الازمات المالية	٠,٨٨	٠,٨٩
٧	تحتفظ الادارة بسجل الازمات المالية التي مرت بها في المعسكرات	٠,٧٢	٠,٧٣

قيمة ر الجدولية مستوى الدلالة $0.05 = 0.07$

يتضح من خلال جدول (٦) ان معاملات الارتباط دالة احصائيا بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة لمحور تعبئة الموارد المالية حيث ان قيمة (ر) المحسوبة اكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوي (٠,٠٥) مما يدل على صدق عبارات المحور .

جدول (٧)

قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة للمحور الرابع
(مواجهة الازمات المالية)

ت	العبارات	معامل الارتباط	
		العبارة مع المحور	العبارة والمجموع الكلي
١	اقامة دورات تدريبية في الامور المالية لمواجهة الازمات	٠,٨٦	٠,٨٦
٢	التسيق مع المؤسسات الاكاديمية لاستغلال منشأتها الرياضية لتقليل التكاليف المالية	٠,٨٩	٠,٩١
٣	تعمل الادارة جاهدة على العودة الى الوضع الطبيعي عند حدوث ازمة مالية داخل المعسكر	٠,٦٥	٠,٦٣
٤	تقوم الادارة بوضع برنامج زمني محدد للتعامل مع الازمات المالية في المعسكر	٠,٩٠	٠,٨٩
٥	تقوم الادارة بمواجهة الازمة المالية في الوقت المناسب	٠,٧٣	٠,٧٧
٦	تقوم الادارة بوضع حلول مبتكرة لمواجهة الازمات المالية	٠,٨٢	٠,٨٤

قيمة ر الجدولية مستوى الدلالة = ٠,٠٥ = ٠,٥٧ .

يتضح من خلال جدول (٧) ان معاملات الارتباط دالة احصائيا بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة لمحور مواجهة الازمة المالية حيث ان قيمة (ر) المحسوبة اكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوي (٠,٠٥) مما يدل على صدق عبارات المحور.

جدول (٨)

قيمة معامل الارتباط بين درجة كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه والمجموع الكلي للاستمارة للمحور الخامس
(تقييم الازمات المالية)

ت	العبارات	معامل الارتباط	
		العبارة مع المحور	العبارة والمجموع الكلي
١	موائمة القرارات الادارية مع الامكانيات المادية لتجنب الازمات المالية في المعسكر	٠,٨٠	٠,٧٧
٢	تهتم الادارة بمتابعة نتائج التعامل مع الازمات والاستفادة منها	٠,٨٩	٠,٨٩
٣	تقيم الادارة الازمة عن طريق تصور حدوثها مرة اخرى وكيفية التعامل معها	٠,٩٠	٠,٨٩
٤	تراعي الادارة الاستفادة من الازمات السابقة واستخلاص العبر منها	٠,٧٣	٠,٧٧
٥	تقارن الادارة بين نتائج الازمة التي يتعرض لها داخل المعسكر مع الازمات المشابهة مع اتحادات اخرى	٠,٦٥	٠,٦٣
٦	تقويم الاثار المترتبة على القرار الذي تم اخذه لمواجهة الازمة	٠,٨٨	٠,٨٩
٧	توجد وسائل خاصة لتقييم الازمات المالية في المعسكرات	٠,٧١	٠,٧٢
٨	يؤثر غياب تقييم الازمات المالية على مستقبل الادارة	٠,٨١	٠,٨١
٩	مشاركة اصحاب الاختصاص في تقييم نتائج حل الازمة و معرفة السبلات والايجابيات	٠,٩٤	٠,٩٤

قيمة ر الجدولية مستوى الدلالة $0.05 = 0.05$.

يتضح من خلال جدول (٨) ان معاملات الارتباط دالة احصائيا بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية الية والمجموع الكلي للاستثمار لمحور تقييم الازمات المالية حيث ان قيمة (ر) المحسوبة اكبر من قيمتها الجدولية عند مستوى معنوي (٠,٠٥) مما يدل على صدق عبارات المحور.

جدول (٩)

معاملات الارتباط بين مجموع كل محور والمجموع الكلي للاستثمار

م	المحور	قيمة ر المحسوبة
١	الادراك المالي	٠,٩٤
٢	الاستعداد المالي	٠,٩٣
٣	تعبئة الموارد المالية	٠,٩٤
٤	مواجهة الازمة المالية	٠,٨٩
٥	تقييم الازمات المالية	٠,٩١

(ن=٢٠) قيمة ر الجدولية مستوى دلالة $0.05 = 0.05$.

يتضح من جدول (٩) ان معاملات الارتباط بين مجموع كل محور والدرجة الكلية للاستثمار تراوحت ما بين (٠,٨٩%- ٠,٩٥%) وهي معاملات ارتباط دالة احصائيا عند مستوى (٠,٠٥) مما يشير الى الاتساق الداخلي للاستثمار ككل .

جدول (١٠)

معاملات الثبات باستخدام معامل الفا لكرونباخ لمحاور الاستثمار

م	المحاور	معامل الفا لكرونباخ
١	الادراك المالي	٠,٩٤
٢	الاستعداد المالي	٠,٩٢
٣	تعبئة الموارد المالية	٠,٩٣
٤	مواجهة الازمة المالية	٠,٨٩
٥	تقييم الازمات المالية	٠,٩١

(ن=٢٠) قيمة ر الجدولية مستوى دلالة $0.05 - 0.05$.

يتضح من جدول (١٠) ان معاملات الفا للاستبيان تراوحت ما بين (٠,٨٩ - ٠,٩٤) وهي معاملات ارتباط دالة احصائيا عند مستوى (٠,٠٥) مما يشير الى ثبات الاستثمار ، تكون الاستبيان كما في ملحق (٢) من (٣٨) عبارة موزعة على خمسة محاور خاصة بمقياس الازمات المالية للمعسكرات الرياضية واستخدم الباحث مقياس ثلاثي ، اعطيت ثلاثة درجات للمستجيب عن كل فقرة (متحقق ، متحقق الى حد ما - غير متحقق) وعلى وفق الاوزان الثلاثة (١ ، ٢ ، ٣) .

وبعد التحقق من المعاملات العلمية الخاصة بهما (الصدق ، الثبات) مما يؤهلها بان تكون اداة قياس مناسبة وفاعلة لهذه الدراسة ويمكن تطبيقها بثقة عالية .

٢-٧ التجربة الرئيسية :

قام الباحث بتطبيق استمارة الاستبيان في صورته النهائية على عينة البحث الاساسية والذي بلغ عددهم (٨٠) عضو هيئة ادارية للاتحادات الرياضية للفترة من ٢٠٢٤/٧/١٥ ولغاية ٢٠٢٤/٧/٢١ حيث قام الباحث بعدد من الزيارات الميدانية لمقرات الاتحادات الرياضية وبعد الانتهاء من جمع الاستمارات وتفريغها في كشوف معدة لهذا الغرض تمهيدا للمعالجات الاحصائية .

٢-٨ الوسائل الاحصائية:

استخدم الباحث الحقيبة الاحصائية (spss) لمعالجة وتحليل بيانات البحث مستخدما المعالجات الاحصائية الاتية :

- الوسط الحسابي
- الوزن النسبي
- معامل الفالكرونباخ
- النسبة المئوية

وقد اعتمد الباحث على احد الحاسبات الشخصي لتحليل بيانات البحث كما ارتضى مستوى دلالة (٠,٠٥) لقبول نتائج البحث .

الباب الثالث

٣- عرض ومناقشة نتائج :

جدول (١١)

الدرجة المقدرة والوزن النسبي لاستجابات عينة البحث المحور الاول (الأدراك المالي)

ت	العبارات	الاستجابة			الدرجة	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	الترتيب
		متحقق	متحقق الى حد ما	غير متحقق				
١	يجب ان تتناسب الميزانية المرصودة للمعسكر طبيعة المنافسة سواء كانت بطولة عالمية او بطولة قارية	٥٥	١٥	١٠	٢٠٥	٢,٥٦	%٨٥	٤
٢	المعسكرات الرياضية هدر للمال العام	٢٢	٢٨	٣٠	١٥٢	١,٩٠	%٦٣	٨
٣	تكاليف المعسكرات للنقل والسكن كبيرة نوعا ما مما يؤثر على ميزانية المعسكر	٤٠	٢٥	١٥	١٨٥	٢,٣١	%٧٧	٧
٤	تمتلك ادارة الاتحاد افكار ابداعية للالزمات المالية التي يتعرض لها في المعسكر	٦٠	١٢	٨	٢١٢	٢,٦٥	%٨٨	٣

الرياضي							
٥	ادارة الاتحاد لها القدرة على التكيف مع الازمة المالية حتى ينتهي المعسكر الرياضي	٧٥	٣	٢	٢٣٣	٢،٩١	%٩٧
٦	تستطيع ادارة الاتحاد وضع تصور مسبق لنوع الازمات المالية التي ممكن ان تحدث في المعسكرات	٦٨	١٠	٢	٢٢٦	٢،٨٢	%٩٤
٧	الاستعانة بالخبراء والباحثين والكفاءات لدراسة الازمات المالية في المعسكرات	٥٠	٢٠	١٠	٢٠٠	٢،٥٠	%٨٣
٨	تمتلك الادارة نظام معلومات لإدارة الازمة المالية عند حدوثها	٥٥	١٥	١٠	٢٠٥	٢،٥٦	%٨٥

(ن = ٨٠) .

يتضح من الجدول (١١) ان الوزن لاستجابات عينة البحث في المحور الاول للمقياس الازمات المالية تراوحت ما بين (٦٣% : ٩٧%) .

ويتضح من الجدول ان المحور الاول هو (الادراك المالي) ان اعلى عبارة (٥) هي ان ادارة الاتحاد لها القدرة على التكيف مع الازمة المالية التي يتعرض لها في المعسكر حيث جاءت بدرجة مقدرة (٢٣٣) وبوزن (٩٧%) واقل عبارة رقم (٢) المعسكرات الرياضية هدر للمال العام ، حيث جاءت بدرجة مقدرة (١٥٢) وبوزن (٦٣%) .

يعزو الباحث ذلك الى حصر اعضاء الاتحادات الرياضية على التكيف مع الازمات المالية ومحاولة ايجاد الحلول للازمات التي تحدث اثناء المعسكرات الرياضية الى نهاية المعسكر لما لهو من فائدة فنية يعود بالكثير على مستوى اللاعبين ، وكذلك لديها تصور مسبق لنوع الازمات المالية التي ممكن ان تحدث في المعسكر والعمل بشكل علم واحترافي لتجنب الازمات .

وهذا يدل ان ادارات الاتحادات الرياضية تمتلك افكار ابداعية للازمات المالية التي تحدث داخل المعسكر وكذلك موازنة التخصيصات المالية لنوع وطبيعة المعسكر حسب نوع المنافسة سواء كانت بطولة عالمية او بطولة قارية او بطولة اقليمية . واتضح ايضا هناك دور كبير للخبراء والكفاءات المتخصصة في الجوانب المالية لمعالجة الازمات المالية عند حدوثها .

ويرى الباحث في ضوء ما اسفرت عليه النتائج البحث في المحور الاول هو (الأدراك المالي) ان وجود هناك ادراك مالي لدى اعضاء الاتحادات الرياضية عند حدوث الازمات المالية داخل المعسكرات الرياضية .

وهذا يتفق مع دراسة عبد المجيد (٢٠١٩) التي وضعت الركائز الاساسية التي يقوم عليها النظام المالي وكيفية التعامل مع الازمات المالية التي تحدث داخل المؤسسات الرياضية ونوع الادارة المالية و المقترحات اللازمة للحد من انتشار الازمة المالية . (عبد المجيد، ٢٠١٩، ٤٢) .

عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني

جدول (١٢)

الدرجة المقدرة والوزن النسبي لاستجابات عينة البحث المحور الثاني (الاستعداد المالي)

ت	العبارات	الاستجابة			الدرجة	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	الترتيب
		متحقق	متحقق الى حد ما	غير متحقق				
١	توجد خطة مالية محكمة لتجاوز الازمة المالية في المعسكر	٦٥	١٣	٢	٢٢٣	٢,٧٨	٩٣%	٢
٢	تمتلك الادارة نظام معلومات لإدارة الازمة المالية عند حدوثها	٤٤	٣٠	٦	١٩٨	٢,٤٧	٨٢%	٧
٣	تراعي الادارة ترتيب الاولويات عند التعامل مع الازمات المالية	٥٦	١٥	٩	٢٠٧	٢,٥٨	٩٥%	١
٤	تراعي الادارة حجم المخاطر لتنفيذ اي قرار عند كل ازمة	٦٢	١٢	٦	٢١٦	٢,٧٠	٩٠%	٤
٥	تواجه الادارة مشاكل في اعداد البدائل المتاحة لحل الازمات المالية في المعسكرات	٣٠	٤٥	٥	١٨٥	٢,٣١	٧٧%	٨
٦	تقوم الادارة بجمع المعلومات المسببة لحدوث الازمة في المعسكرات	٦٠	١٢	٨	٢١٢	٢,٦٥	٨٨%	٥
٧	يتوفر نظام رقابي لمتابعة ابواب الصرف في المعسكرات الرياضية	٦٥	١٠	٥	٢٢٠	٢,٧٥	٩٢%	٣
٨	توجد مرونة عالية في التعامل مع الازمات المالية في المعسكرات	٥٥	١٣	١٢	٢٠٣	٢,٥٣	٨٤%	٦

(ن=٨٠) .

يتضح من خلال جدول (١٢) ان الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في المحور الثاني للاستمارة البحث تتراوح ما بين (٧٧% - ٩٥%) .

يتضح من الجدول المحور الثاني هو (الاستعداد المالي) ان اعلى عبارة (٣) تراعي الادارة ترتيب الاولويات عن التعامل مع الازمات المالية حيث جاءت بدرجة مقدرة (٢٠٧) وبوزن (٩٥%) واقل عبارة رقم (٥) تواجه الادارة مشاكل في اعداد البدائل المتاحة كل الازمات المالية في المعسكرات حيث جاءت بدرجة مقدرة (١٨٥) وبوزن (٧٧%) .

يفسر الباحث ذلك الى حرص اعضاء الاتحادات الرياضية في مراعاة ترتيب الاولويات عند وجود ازمة مالية تحدث داخل المعسكر والتركيز على الامور الاكثر اهمية من اجل سد احتياجات المنتخب بالشكل الصحيح وكما توجد هناك خطة مالية محددة لتجاوز الازمات المالية في المعسكر والتركيز يكون على السبب الرئيسي لظهور الازمة ومحاولة ايجاد الحلول بأفضل الطرق وهذا يعود الى توفر نظام رقابي لمتابعة ابواب الصرف في المعسكرات وعدم اهدار الاموال بشكل عشوائي ينتج عن حدوث الازمات المالية وهذا يأتي دور الادارة في مراعاة حجم المخاطر لتنفيذ اي قرار عند حدوث الازمة وقد ينتج عن عواقب وخيمة تزيد من خطورة الازمات المالية في المعسكرات الرياضية .

ويرى الباحث في ضوء ما اسفرت عليه نتائج البحث للمحور الثاني الاستعداد المالي ان هناك عمل منظم في عملية الاستعداد المالي وترتيب الاولويات في عملية التعامل مع الازمات المالية وضرورة العمل على تهيئة اكثر من حل يكون عند حدوث الازمة المالية .

وهذا يتفق من دراسة حسن احمد الشافعي (٢٠٠٦) حيث اشارت ان المؤسسة الرياضية وحاجاتها المتزايدة يجب تغطيتها عبر مختلف الوسائل وطرق التمويل وتحديد ومعالجة الميزانيات واستقطاب الانتماء من قبل الوزارات والمؤسسات الاقتصادية وذلك بخلق مخصصات الاستثمار في المؤسسة الرياضية . (الشافعي ، ٢٠٠٦ ، ٣٢)

عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث :

جدول (١٣)

الدرجة المقدره والوزن النسبي لاستجابات عينة البحث المحور الثالث (تعبئة الموارد المالية)

ت	العبارات	الاستجابة			الدرجة	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	الترتيب
		متحقق	متحقق الى حد ما	غير متحقق				
١	زيادة التخصيصات المالية لتجنب الازمات في المعسكرات	٤٨	٢٥	٧	٢٠١	٢,٥١	٨٤%	٥
٢	تفعيل السياسات التسويقية لزيادة الموارد المالية للمعسكرات	٦٨	٨	٤	٢٢٤	٢,٨٠	٩٣%	١
٣	توزيع المعسكرات على مدار الموسم لتجنب الازمات المالية	٥٤	٢٠	٦	٢٠٨	٢,٦٠	٨٧%	٢
٤	تركز الادارة على تعبئة الموارد المالية لإقامة المعسكرات	٣٠	٢٥	٢٥	١٦٥	٢,٦	٨٧%	٣
٥	صعوبة مناقلة الاموال بمرونة عالية في المعسكرات	١٥	٤٨	١٧	١٥٨	١,٩٧	٦٦%	٦
٦	توجد متابعة مستمرة لتنفيذ البرامج من اجل تجنب الازمات المالية	٥٢	٢٠	٨	٢٠٤	٢,٥٥	٨٥%	٤
٧	تحتفظ الادارة بسجل الازمات المالية التي مرت بها في المعسكرات	٢٠	٢٦	٣٤	١٤٦	١,٨٢	٦١%	٧

(ن = ٨٠) .

يتضح من جدول (١٣) ان الوزن لاستجابات عينة المحور الثالث للاستمارة تتراوح ما بين (٦١% - ٩٣%) .

ويتضح من الجدول ان المحور الثالث (تعبئة الموارد المالية) ان اعلى عبارة (٢) تفعيل السياسات التسويقية لزيادة الموارد المالية للمعسكرات حيث جاءت بدرجة (٢٢٤) ووزن (٧٤%) واقل درجة عبارة (٧) تحتفظ الادارة بسجل الازمات المالية التي مرت بها المعسكرات حيث جاءت بدرجة (١٤٦) ووزن (٦١%) .

يشير الباحث الى اهمية تفعيل السياسات التسويقية حيث ادراك اعضاء الاتحادات لدور التسويق في زيادة الموارد المالية والعمل بشكل احترافي يتطلب تغير السياسات السابقة للتسويق وهذا يعود الى توزيع المعسكرات على مدار الموسم من اجل تجنب الازمات المالية التي تحدث عند التركيز على فترة محددة من الموسم وذلك تم ملاحظة هناك حرص من ادارات الاتحادات على تعبئة الموارد المالية ومحاولة بذل كل الوسائل المسوح بها وفق القانون والنظام الداخلي الذي يتيح للاتحادات فرصة لجذب الموارد المالية وهذا يكون عندما توجد هناك متابعة مستمرة لتنفيذ البرامج بالشكل المطلوب وخصوصا اذ كانت الموارد المالية محدودة وعدم هدر الاموال بشكل شوائي غير محدود في البرامج المتفق عليها .

ويرى الباحث في ضوء ما اسفرت عليه نتائج المحور الثالث ان لدى اعضاء الاتحادات الرياضية خطط متعددة لتعبئة الموارد المالية واهمها تفعيل السياسات التسويقية وظهر هناك ضعف في ارشفة كل الازمات التي تمر بالإدارات من اجل تجنبها في المستقبل ، وهذا يتفق مع دراسة عبد الغفار حنفي (٢٠٠٢) .

ان اعمال التمويل للأنشطة البدنية الرياضية وتسير رؤوس اموالها وفق الصيغ العلمية المحددة من قبل الخبراء والمحللين المنجزة بكفاءة والاليات الاستراتيجية من شأنها ان تمنح احسن الظروف التي يمكن العمل فيها الرياضي المنتج.(عبد الغفار حنفي ، ٢٠٠٢ ، ١٦) .

عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع :

جدول (١٤)

الدرجة المقدرة والوزن النسبي لاستجابات عينة البحث المحور الرابع (مواجهة الازمة المالية)

ت	العبارات	الاستجابة			الدرجة	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	الترتيب
		متحقق	متحقق الى حد ما	غير متحقق				
١	اقامة دورات تدريبية في الامور المالية لمواجهة الازمات	٥٢	٢١	٧	٢٠٥	٢,٥٦	%٨٥	٣
٢	التنسيق مع المؤسسات الاكاديمية لاستغلال منشأتها الرياضية لتقليل التكاليف المالية	٦٧	١٠	٣	٢٢٤	٢,٨٠	%٩٣	١
٣	تعمل الادارة جاهدة على العودة الى الوضع الطبيعي عند حدوث ازمة مالية داخل المعسكر	٤٠	٢٧	١٣	١٨٧	٢,٣٣	%٧٨	٦
٤	تقوم الادارة بوضع برنامج زمني محدد للتعامل مع الازمات المالية في المعسكر	٦٠	١٤	٦	٢١٤	٢,٦٧	%٨٩	٢
٥	تقوم الادارة بمواجهة الازمة المالية في الوقت المناسب	٥١	١٤	١٥	١٩٦	٢,٤٥	%٨٢	٤
٦	تقوم الادارة بوضع حلول مبتكرة لمواجهة الازمات المالية	٤٨	٢٠	١٢	١٩٦	٢,٤٥	%٨٢	٥

(ن=٨٠) .

يتضح من الجدول (١٤) ان الوزن لاستجابات عينة البحث في المحور الرابع للاستمارة تراوحت (٧٨% - ٩٣%) . ويتضح من الجدول ان المحور الرابع (مواجهة الازمة المالية) ان اعلى عبارة التنسيق مع المؤسسات الاكاديمية لاستغلال منشأتها الرياضية لتقليل التكاليف المالية حيث جاءت بدرجة مقدره (٢٢٤) وبوزن (٩٣%) واقل رقم (٣) حيث جاءت بدرجة مقدره (١٨٧) وبوزن (٧٨%) .

يشير الباحث ذلك الى اهمية التنسيق مع جميع المؤسسات التي تساهم في دعم المنتخبات الوطنية واهمها المؤسسات الاكاديمية لما تمتلكه من منشآت رياضية جيدة تساهم في تقليل التكاليف المالية وهذا يعزز قوة العلاقات بين

الاتحادات الرياضية والمؤسسات الأكاديمية وكذلك التنسيق مع اصحاب الكفاءات الأكاديمية المتخصصة في الامور المالية لعمل دورات تدريبية لزيادة المعرفة في الشؤون المالية لدى اعضاء الاتحادات في التعامل مع اي ازمة تحدث داخل المعسكر بشكل علمي وهذا ينتج عن زيادة المعرفة في مواجهة الازمات المالية بالوقت المناسب ولعدم التهاون بأي مشكلة وان كانت صغيرة وذلك لمنع حدوث التراكمات التي تؤدي الى حدوث الازمات المالية .

ويرى الباحث في ضوء ما اسفرت عليه نتائج المحور الرابع (مواجهة الازمة المالية) كانت نسبة عالية في التصدي والمواجهة للازمات المالية التي تحدث داخل المعسكر وانه كلما زادت قدرتهم في المواجهة للازمات المالية قلت الاسباب التي تؤدي الى حدوث الازمات المالية داخل المعسكر ، وهذا يتفق مع دراسة رمضان (٢٠١٢) ان الازمة في المجال الرياضي وطرق مواجهتها تعني وجود خلل في المنظومة الرياضية يؤثر عليها تأثيرا ماديا ومعنويا على كافة مستويات الممارسة الرياضية والهياكل التنظيمية للمؤسسات الرياضية وهي فترة حرجة وحالة غير مستقرة تهدد كيانها وادائها ما يتطلب التدخل الفوري للحد في الازمات المفاجئة. (رمضان ، ٢٠١٢ ، ١٨) .

عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس :

جدول (١٥)

الدرجة المقدره والوزن النسبي لاستجابات عينة البحث المحور الخامس (تقييم الازمات المالية)

ت	العبارات	الاستجابة			الدرجة	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	الترتيب
		متحقق	متحقق الى حد ما	غير متحقق				
١	موائمة القرارات الادارية مع الامكانيات المادية لتجنب الازمات المالية في المعسكر	٥٠	٢٥	٥	٢٠٥	٢,٥٦	٨٥%	٦
٢	تهتم الادارة بمتابعة نتائج التعامل مع الازمات والاستفادة منها	٤٨	١٣	١٩	١٨٩	٢,٣٦	٧٩%	٧
٣	تقيم الادارة الازمة عن طريق تصور حدوثها مرة اخرى وكيفية التعامل معها	٣٩	٢٦	١٥	١٨٤	٢,٣٠	٧٧%	٨
٤	تراعي الادارة الاستفادة من الازمات السابقة واستخلاص العبر منها	٥٣	٢٢	٥	٢٠٨	٢,٦٠	٨٧%	٢
٥	تقارن الادارة بين نتائج الازمة التي يتعرض لها داخل المعسكر مع الازمات المشابهة مع اتحادات اخرى	٢٥	١١	٤٤	١٤١	١,٧٦	٥٩%	٩
٦	تقويم الاثار المترتبة على القرار الذي تم اخذه لمواجهة الازمة	٦٤	١١	٥	٢١٩	٢,٧٣	٩١%	١
٧	توجد وسائل خاصة لتقييم الازمات المالية في المعسكرات	٥٥	١٨	٧	٢٠٨	٢,٦٠	٨٧%	٣
٨	يؤثر غياب تقييم الازمات المالية على مستقبل الادارة	٥٢	١٦	١٢	٢٠٩	٢,٦١	٨٧%	٤
٩	مشاركة اصحاب الاختصاص في تقييم نتائج حل الازمة و معرفة السلبيات والايجابيات	٦١	٨	١١	٢١٠	٢,٦٢	٨٧%	٥

(ن=٨٠).

يتضح من الجدول (١٥) ان الوزن النسبي لاستجابات عينة البحث في المحور الخامس للاستمارة تتراوح ما بين

(٥٩% - ٩١%) .

يتضح من الجدول ان المحور الخامس (تقييم الازمات المالية) ان اعلى عبارة (٦) تقويم الاثار المترتبة على القرار الذي تم اخذه لمواجهة الازمة ، حيث جاءت بدرجة مقدرة (٢١٩) وبوزن (٩١%) واقل عبارة (٥) تقارن الادارة بين نتائج الازمة التي يتعرض لها داخل المعسكر مع الازمات المشابهة مع اتحادات اخرى حيث جاءت بدرجة مقدرة (١٤١) وبوزن (٥٩%) .

يعزو الباحث ذلك الى اهمية التقويم التي تحدث على جميع القرارات التي يتم اتخاذها في مواجهة الازمات ومعالجة كافة السلبيات والمشاكل من خلال مراعاة الادارة الاستفادة من جميع الازمات السابقة واستخلاص العبر منها و لتجنب الازمات التي قد تحدث في المستقبل ولدى اعضاء الاتحادات وسائل خاصة التقييم الازمات المالية تسهم في تحديد مكامن الضعف والمشاكل التي تظهر وتسبب الازمات في المستقبل وان عدم وجود التقييم بشكل صحيح يضع الاتحادات الرياضية في وضع صعب يؤثر على مستقبل الادارة لان الجاني المالي مهم لإنجاح اي اتحاد رياضي وهذا يكون بمشاركة اصحاب الاختصاص والخبرة في تقييم نتائج حل الازمة و معرفة السلبيات والايجابيات .

ويرى الباحث في ضوء ما اسفرت عليه نتائج المحور الخامس كانت نسبة عالية ي عملية تقييم الازمات المالية على وفق مقاييس خاصة لدى الاتحادات وبمشاركة اصحاب الخبرة والاختصاص من اجل ان تكون عملية التقييم بشكل دقيق وظهر هناك ضعف في عملية التواصل بين الاتحادات لغرض التعرف على الازمات المشابهة التي تحدث في المعسكر الرياضي .

وهذا يتفق مع دراسة حامد (٢٠١٧) ان تقييم الازمة المالية لها تأثير على رفع كفاءة وقدرة النظام على صنع القرار سواء على مستوى العمل الجماعي او الفردي وذلك للتغلب على مقومات واساليب الادارة القديمة التي تعجز عن مواجهة الاحداث والمتغيرات المفاجئة (حامد ، ٢٠١٧ ، ٢٦).

الباب الرابع

٤-١ الاستنتاجات:

- ١- بناء مقياس الازمات المالية في المعسكرات الرياضية من وجهة اعضاء الهيئات الادارية للاتحادات.
- ٢- هناك ادراك مالي لدى اعضاء الاتحادات الرياضية عند حدوث الازمات المالية داخل المعسكرات الرياضية.
- ٣- هناك عمل منظم في عملية الاستعداد المالي وترتيب الاولويات في عملية التعامل مع الازمات المالية.
- ٤- هناك خطط متعددة لتعبئة الموارد المالية اوهمها السياسات التسويقية.
- ٥- ظهرت من خلال نتائج البحث نسبة عالية من التصدي ومواجهة الازمات المالية التي تحدث داخل المعسكرات الرياضية.
- ٦- وجود مقاييس خاصة للتقييم الازمات المالية لدى الاتحادات الرياضية.

٧- هناك ضعف في عملية التواصل بين الاتحادات لغرض التعرف على الازمات المشابهة التي تحدث في المعسكرات الرياضية .

٤-٢ التوصيات:

١. تظافر الجهود الحكومية والاهلية للوصول الى حلول واقعية ومناسبة للتخفيف من الازمات المالية للمعسكرات التي تواجه الاتحادات الرياضية.
٢. توفير مركز لأعداد القيادات الرياضية لغرض اكتساب اعضاء الاتحادات الرياضية الامكانيات المطلوبة للتعامل مع الازمات بشكل عام والمالية على وجه الخصوص.
٣. وضع سياسات تسويقية احترافية ناجحة بالتعاون مع الشركات والمؤسسات الكبرى لإيجاد مصادر تمويل للاتحادات الرياضية.
٤. ضرورة قيام الاتحادات بعمل ارشيف الكتروني للقرارات التي تم اتخاذها سابقا لمواجهة الازمات المالية الماضية لضمان الرجوع اليها بسهولة والاستفادة منها كونها تجربة سابقة.
٥. وضع استراتيجيات لمواجهة الازمات المالية وذلك من خلال استحداث قسم تكون مهمته جمع وتحليل البيانات ووضع الخطط المالية لتفادي الوقوع في اي ازمة مالية.
٦. عقد دورات وبرامج تدريبية لأداري الاتحادات الرياضية في مجال ادارة الازمات المالية.

المصادر

١. احمد ، نجلاء : نموذج مقترح لإدارة الازمات للعروض الرياضية، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة اسبوط، ٢٠٠٧.
٢. بهاء امير محمد: دور الذكاء المعرفي للقيادة في ادارة الازمات المالية ، رسالة ماجستير ، جامعة كربلاء ، ٢٠٢١
٣. تهاني عبد السلام محمد : ادارة المعسكرات الحديثة ، دار الفكر العربي للطباعة والنشر ، ٢٠٠١.
٤. جمال : دور استراتيجيات ادارة الازمات لتطوير مهام التسويق بالمؤسسات الرياضية ، دراسة ميدانية بمؤسسات الشباب والرياضة ، جامعة محمد بوضياف ، معهد علوم تقنيات النشاطات البدنية والرياضية ، ٢٠٢١.
٥. حامد ، امل : دراسة حالة استراتيجية ادارة الازمات الرياضية ببعض المؤسسات الرياضية (الاتحاد السوداني لكرة القدم نموذجا) رسالة ماجستير، غير منشورة ، كلية التربية البدنية ، جامعة السودان، ٢٠١٧.
٦. حسام : دور الشفافية الادارية في ادارة الازمات ببعض الاتحادات الرياضية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة اسبوط، ٢٠١٩.
١٠. رمضان : ادارة الازمة في المجال الرياضي ، مجلة الابداع الرياضي العدد (٥) ، ٢٠١٢ .

١١. سامي محمد هاشم: المهارات في إدارة الازمات وحل المشكلات الاسس النظرية والتطبيقية ، دار البداية ، عمان ، ٢٠٠٧ .

١٢. شعبان ، احمد : وضع برامج العلاقات العامة في ادارة الازمات الاندية الرياضية بجمهورية مصر ، كلية التربية الرياضية ، قسم الادارة الرياضية ، جامعة بور سعيد ، ٢٠١٩ .

١٣. عبد السلام ، علاء : بناء هيكل تنظيمي لإدارة الازمات والكوارث بالأندية الرياضية ، رسالة ماجستير ، غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة الاسكندرية، ٢٠١٦ .

١٤. عثمان، اسماعيل : ادارة الازمات المالية ، مركز الكتاب النشر ، القاهرة ، ٢٠٠٨ .

١٥. فهمي ، زهراء : نموذج مقترح لإدارة الازمات المالية بالأندية الرياضية ، في محافظة الشرقية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنصورة ، ٢٠١٩ .

١٦. ماهر احمد : ادارة الازمات ، الدار الجامعية للنشر والتوزيع ، الاسكندرية ، ٢٠٠٦ .

١٧. مكي وعادل عبد : خطة مقترحة لإدارة الازمات الرياضية بالاتحاد المصري العام للرياضة للجميع ، المجلة العلمية للعلوم وفنون الرياضة ، رقم العدد (٢٥) ، ٢٠٢٠ .

١٨. فعالية تمرينات هوائية أيروبيكس - Omar Mizher Malik. (2024) باستخدام اشرطه مطاطية مقترحة على بعض عناصر اللياقة البدنية لدى طلبة المرحلة المتوسطة. مجلة المستنصرية لعلوم الرياضة، ٣(١)، ٢٠٢-٢١٠. <https://doi.org/10.62540/mjss.2021.03.01.21>

الملحق (١)

الأسماء والألقاب العلمية والاختصاص فضلاً عن أماكن عمل الخبراء

ت	الاسم	اللقب العلمي	التخصص	مكان العمل
١	شيماء عبد مطر التميمي	استاذ	علم النفس	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الجامعة المستنصرية
٢	سعاد عبد الفتاح البيروتي	استاذ	المالية والمصرفية	قسم تقنيات المالية والمصرفية معهد الادارة الرصافة الجامعة التقنية الوسطى
٣	عدي كريم رحمن	استاذ	الادارة الرياضية	قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة كلية التربية الاساسية جامعة ديالى
٤	مهند عبد الحسن الهلال	استاذ مساعد	علم النفس	قسم الادارة الرياضية معهد الادارة الرصافة الجامعة التقنية الوسطى
٥	غيداء محمد حسون	استاذ مساعد	الادارة الرياضية	قسم الادارة الرياضية معهد الادارة الرصافة الجامعة التقنية الوسطى
٦	رنا ناصر صابر	استاذ مساعد	ادارة اعمال	كلية التقنية الادارية الجامعة التقنية الوسطى
٧	سيف داود سلمان	مدرس دكتور	الادارة الرياضية	قسم الادارة الرياضية معهد الادارة الرصافة الجامعة التقنية الوسطى

الملحق (٢)

بسم الله الرحمن الرحيم
الجامعة التقنية الوسطى
معهد الادارة / الرصافة
قسم تقنيات الادارة الرياضية

الاستبانة بصورتها النهائية

الاستاذ الفاضل المحترم

الاستاذة الفاضلة المحترمة

تحية طيبة ..

يقوم الباحث بأعداد دراسة ميدانية بعنوان ()

ولما يعهده الباحث فيكم من خبرة وسعة اطلاع يود ان يستعين بأرائكم السديدة في تحديد درجة اهمية كل فقرة من فقرات الاستبانة لوصف واقع الازمات المالية على المعسكرات الرياضية وذلك بوضع علامة اشارة امام الفقرة المعبرة .

واذ نقدر تعاونكم من اجل التوصل الى وصف واقع الازمات المالية على المعسكرات الرياضية في الاتحادات الرياضية وتقبلوا شكري وتقديري لجهدكم العلمي المبارك.

الباحث

المقياس

ت	الفقرات	متحقق	متحقق الى حد ما	غير متحقق
١	يجب ان تتناسب الميزانية المرصودة للمعسكر طبيعة المنافسة سواء كانت بطولة عالمية او بطولة قارية			
٢	المعسكرات الرياضية هدر للمال العام			
٣	تكاليف المعسكرات للنقل والسكن كبيرة نوعا ما مما يؤثر على ميزانية المعسكر			
٤	تمتلك ادارة الاتحاد افكار ابداعية للالزامات المالية التي بتعرض لها في المعسكر الرياضي			
٥	ادارة الاتحاد لها القدرة على التكيف مع الازمة المالية حتى ينتهي المعسكر الرياضي			
٦	تستطيع ادارة الاتحاد وضع تصور مسبق لنوع الازمات المالية التي ممكن ان تحدث في المعسكرات			
٧	الاستعانة بالخبراء والباحثين والكفاءات لدراسة الازمات المالية في المعسكرات			
٨	تمتلك الادارة نظام معلومات لإدارة الازمة المالية عند حدوثها			
٩	توجد خطة مالية محممة لتجاوز الازمة المالية في المعسكر			
١٠	تمتلك الادارة نظام معلومات لإدارة الازمة المالية عند حدوثها			

١١	تراعي الادارة ترتيب الاولويات عند التعامل مع الازمات المالية		
١٢	تراعي الادارة حجم المخاطر لتنفيذ اي قرار عند كل ازمة		
١٣	تواجه الادارة مشاكل في اعداد البدائل المتاحة لحل الازمات المالية في المعسكرات		
١٤	تقوم الادارة بجمع المعلومات المسببة لحدوث الازمة في المعسكرات		
١٥	يتوفر نظام رقابي لمتابعة ابواب الصرف في المعسكرات الرياضية		
١٦	توجد مرونة عالية في التعامل مع الازمات المالية في المعسكرات		
١٧	زيادة التخصيصات المالية لتجنب الازمات في المعسكرات		
١٨	تفعيل السياسات التسويقية لزيادة الموارد المالية للمعسكرات		
١٩	توزع المعسكرات على مدار الموسم لتجنب الازمات المالية		
٢٠	تركز الادارة على تعبئة الموارد المالية لإقامة المعسكرات		
٢١	صعوبة مناقلة الاموال بمرونة عالية في المعسكرات		
٢٢	توجد متابعة مستمرة لتنفيذ البرامج من اجل تجنب الازمات المالية		
٢٣	تحتفظ الادارة بسجل الازمات المالية التي مرت بها في المعسكرات		
٢٤	اقامة دورات تدريبية في الامور المالية لمواجهة الازمات		
٢٥	التنسيق مع المؤسسات الاكاديمية لاستغلال منشأتها الرياضية لتقليل التكاليف المالية		
٢٦	تعمل الادارة جاهدة على العودة الى الوضع الطبيعي عند حدوث ازمة مالية داخل المعسكر		
٢٧	تقوم الادارة بوضع برنامج زمني محدد للتعامل مع الازمات المالية في المعسكر		
٢٨	تقوم الادارة بمواجهة الازمة المالية في الوقت المناسب		
٢٩	تقوم الادارة بوضع حلول مبتكرة لمواجهة الازمات المالية		
٣٠	موائمة القرارات الادارية مع الامكانيات المادية لتجنب الازمات المالية في المعسكر		
٣١	تهتم الادارة بمتابعة نتائج التعامل مع الازمات والاستفادة منها		
٣٢	تقيم الادارة الازمة عن طريق تصور حدوثها مرة اخرى وكيفية التعامل معها		
٣٣	تراعي الادارة الاستفادة من الازمات السابقة واستخلاص العبر منها		
٣٤	تقارن الادارة بين نتائج الازمة التي يتعرض لها داخل المعسكر مع الازمات المشابهة مع اتحادات اخرى		
٣٥	تقويم الاثار المترتبة على القرار الذي تم اخذه لمواجهة الازمة		
٣٦	توجد وسائل خاصة لتقييم الازمات المالية في المعسكرات		
٣٧	يؤثر غياب تقييم الازمات المالية على مستقبل الادارة		
٣٨	مشاركة اصحاب الاختصاص في تقييم نتائج حل الازمة و معرفة السليبيات والايجابيات		