

تقويم أداء تدريسيي قسم اللغة الكردية في كلية التربية ابن رشد/ جامعة بغداد في ضوء مبادئ التعلم النشط

م.م. روناك غازي محمد المندلاوي

ronak.ghazi@ircoedu.uobaghdad.edu.iq

جامعة بغداد/ كلية التربية ابن رشد/ قسم اللغة الكردية

الملخص

يهدف هذا البحث الدراسة إلى تقويم أداء تدريسيي اللغة الكردية في ضوء مبادئ التعلم النشط، إذ اعتمدت الباحثة على المنهج الوصفي لتحقيق هدف البحث. تكون مجتمع البحث من جميع تدريسيي قسم اللغة الكردية في كلية التربية ابن رشد/ جامعة بغداد والبالغ عددهم (١٤) تدريسياً في العام الدراسي (٢٠٢٣-٢٠٢٤). وتوصلت الباحثة إلى عدة نتائج منها أن مبادئ التعلم النشط تساعد التدريسيين على تنمية وتطوير مهاراتهم في التدريس الفعال، مما يؤدي إلى تحسين مستوى التعلم لدى الطلبة. وقدمت الباحثة عدة توصيات، منها أهمية زيادة الاهتمام بنظام تقويم التدريسيين من قبل عمداء الكليات، لتحقيق أعلى مستوى من التطوير في التدريس وفق الإمكانيات المتوفرة. الكلمات المفتاحية: التقويم، الاداء، التعلم النشط، كلية التربية، قسم اللغة الكردية.

Evaluating the performance of the Kurdish Language Department's teaching staff at Ibn Rushd College of Education/ University of Baghdad in light of the principles of active learning

Assistant Lecturer

Ronak Ghazi Mohammed Mandalawi

University of Baghdad/ Ibn Rushd College of Education/ Kurdish Language Department

Abstract

This research aims to evaluate the performance of Kurdish Language Department's teaching staff in light of active learning principles. The researcher relied on the descriptive approach to achieve the research objective.

The research community consisted of all Kurdish Language Department's teaching staff at the Ibn Rushd College of Education,

University of Baghdad, totaling (14) teachers in the academic year (2023-2024).

The researcher reached several conclusions, including that active learning principles help teaching staff to develop and enhance their skills in effective teaching, which leads to improved student learning.

The researcher presented several recommendations, including the importance of increasing attention to the faculty evaluation system by college deans to achieve the highest level of development in teaching, according to available resources.

Keywords: Assessment, Performance, Active Learning, College of Education, Department of Kurdish Language.

هه‌ڵسه‌نگاندنی کاربایی مامۆستایانی به‌شی زمانی کوردیی کۆلیژی په‌روه‌رده‌ی ئیبن رشد/

زانکۆی به‌غداد له‌بهر رۆشنایی پهره‌نسییه‌کانی فێربوونی چالاکدا

م.ی. پروناک غازی محهمهد مه‌نده‌لاوی

زانکۆی به‌غداد/ کۆلیژی په‌روه‌رده‌ی ئیبن رشد/ به‌شی زمانی کوردی

پوخته‌ی توێژینه‌وه‌که

ئامانجی ئەم توێژینه‌وه‌یه هه‌ڵسه‌نگاندنی کاربایی، یان ئەدای مامۆستایانی به‌شی زمانی کوردیی، له‌بهر رۆشنایی پهره‌نسییه‌کانی فێربوونی چالاکدا، توێژه‌ریش پشتی به‌ رێبازی وه‌سفی به‌ستوه، بۆ به‌دییه‌نایی ئامانجی توێژینه‌وه‌که.

کۆمه‌ڵگهی توێژینه‌وه‌که له‌ سه‌رجه‌م مامۆستایانی به‌شی زمانی کوردیی کۆلیژی په‌روه‌رده‌ی ئیبن رشد/ زانکۆی به‌غداد پێکهاتوه، که ژماره‌یان (١٤) مامۆستایه له‌ ساڵی (٢٠٢٣-٢٠٢٤)ی ئەکادیمی.

توێژه‌ر به‌چه‌ند ئەنجامێک گه‌یشته‌وه، له‌وانه پهره‌نسیی فێربوونی چالاک یارمه‌تی مامۆستایان ده‌دات له‌سه‌ر په‌ره‌پێدانی کارامه‌یه‌کانیان و گه‌شه‌پێدانی کارامه‌یه‌کانی وانه‌وتنه‌وه‌ی کارا، بۆ به‌رزکردنه‌وه‌ی ئاستی فێربوون له‌لای فێرخوازان.

توێژه‌ر چه‌ند راسپاردی خسته‌روو، له‌وانه گرنگیدانی زیاتر به‌ سیسته‌می هه‌ڵسه‌نگاندنی مامۆستایان به‌دری، له‌لایه‌ن راگری کۆلیژه‌کان، بۆئه‌وه‌ی به‌رزترین ئاست به‌پێی توانا له‌ په‌ره‌پێدان له‌ وانه‌وتنه‌وه به‌دییه‌نێت.

وشه‌ سه‌ره‌کییه‌کان : هه‌ڵسه‌نگاندن، کاربایی، فێربوونی چالاک، کۆلیژی په‌روه‌رده‌ی، به‌شی زمانی کوردی.

بەشی یەكەم:

یەكەم: كێشەى توێژینه‌وه‌كه: پەرەسەندنى پرۆسەى فێركردن بە ئاراستەى بنەرەتى پشت بە مامۆستا و سروشتى ئەو كارامەییانەى ھەیتى دەبەستیت، لەگەڵ تواناكانى لەسەر بەدیھێنانى ئامانجەكانى فێركردن، بۆئەوێ مامۆستا رۆلى گرنى و ھەستىارى خۆى بە شایستەى و توانا و ببینیت، دەبیت توانا و كارامەى فێركردنى تەواوى ھەیت، لەبەرئەوێ ئەرکى مامۆستا وەكو لەپێشدا ھەبوو، تەنھا لەسەر پێدانى زانیارى و راستىھەكان بە فێرخوازان كورت نابێتەو، بەلكو ئەرکى مامۆستا فراوان بوو، لە ئێستادا پرۆسەى پەرۆردە بوو بە پرۆسەى گشتگیر بۆ ھەموو لایەنەكانى گەشەى كەسایەتى لەلای فێرخوازان لە وێنەى: جەستەى و ئەقلى و دەروونى و كۆمەلایەتى (سكریە، ٢٠١٠، ص ٢)، توێژەر ئامادەكردن و بەواداچوونى مامۆستایان بە زەرورى دەبینیت، بە شێوەیەك و تەوێ بابەتى زانستى بە ئاستى بالا دەستەبەر دەكات، بۆئەوێ توانا و شیاویان دەربكەوێت، ھەروەھا كارامەییان لە بەدەستھێنانى پەرۆردەكردنى زمانەوانى و كردارى بۆ فێرخوازان، ئەو وادەكات مامۆستا زۆر پێویستى بە توێژینه‌وه لە فاكترەكانى سەرکەوتنى نایاب و توانای كارامەى گشتى و تاییەتى پێویست، بۆ ھەڵستان بەو ئەرکە و بە شێوەیەكى چاكتر لە رێگای پرۆسەى ھەڵسەنگاندنى بەردەوامى ئەداكردنەكەى، توێژەر تیشكى خستووێتە سەر پێویستى ئامرازى ھەڵسەنگاندنى خۆى، كە مامۆستا بەشى زمانى كوردی تییدا دەتوانیت، بربار لەسەر ئەداكردنەكەى بدات، بە پێى ئامرازى (راپرسى)، بۆیە توێژەر كاری راپرسی سەرھەتایى كردوو، كە نموونەى كە لە مامۆستایانى بەشى زمانى كوردی گرتووێتەو، چەندین پرسى ئاراستەكردوون، ئەنجامى وەلامەكانیان بەو شێوەیە:

١- ٧٦% زانیاریان لەسەر پەرەسەندنى فێربوونى چالاک نییە.

٢- ٦٤% لەوانەى زانیاریان لەو پەرەسەندنى ھەیه، لە جێبەجێكردنى رۆبەرروى ئاستەنگ دەبنەو.

لەسەر بنەمای ئەو ئەنجامە، كێشەى توێژینه‌وهى ئێستا بەو شێوەیە بەرجەستە دەبیت: ھەڵسەنگاندنى ئەداى مامۆستایانى بەشى زمانى كوردی كۆلیژى پەرۆردەى ئێبن روشد/ زانكۆى بەغداد لەبەر رۆشنایى پەرەسەندنى فێربوونى چالاک چییە؟

دووەم: گرنى توێژینه‌وه‌كه: پرسى ئامادەكردنى ئەندامانى دەستەى وانەوتتەو لە زانكۆكان رەگەزێكى بنەرەتییە لە رۆونكردنەوێ ئامانج و پلاندانان و جێبەجێكردنى لەسەر واقع بە شێوەیەكى راست، لەبەرئەوێ دەبیت جەختى بكەینە سەر و گرنى بە ھەڵسەنگاندنى ئەداى ئەندامانى دەستەى وانەوتتەو بدەین، دەبیت ھەڵسەنگاندن بەپێى رێگا نوێەكان بێت بۆ فێركردنىكى نوێگەرى (ابو الرب قدادە، ٢٠٠٨: ٧٤).

کهواته هه‌ل‌سەنگاندن پرۆسەى دەست‌نیشانکردن و چارەسەرکردنە بە یەکمەو، شىوازىكى زانستىيە، که واقعی فێرکردن بە وردى دەست‌نیشان دەکات، هەروەها ڕادەى شىاوى ئامرازەکان و ڕێکارە بەکارهاتووەکان هه‌ل‌دەبژێرت، هەروەها لە هەموارکردنەوێ رەوتى فێرکردن بە دانانى چارەسەر و کار لەسەر چارەسەرکردنى و پێش‌ن‌يازکردنى شون‌گەرەوێ گونجاو که سوود لە ئەنجامەکانى دەبێت، بۆئەوێ هەمووان بەشداری لە بەدیھێنانى ئامانجە دیاریکراوەکانى پرۆسەى فێرکردن بە بەرزترین ئاستى کارا و جۆرى بکەن، هەروەها هه‌ل‌سەنگاندن بە پایەيەکی بەرەوتى لە پایەکانى پرۆسەى فێرکردن دادەنرێت، لەبەرئەوێ ئامرازى پرۆسەى فێرکردنەوێ بۆ نوێکردنەوێ و ئامرازیکە بۆ پەرەپێدانى، هەروەها پرۆسەيەکی مێتۆدییە، ئەو زانیاریانە دەستەبەر دەکات، یارمەتى دەركردنى حوکم یان بریارەکان سەبارەت بە پانتایی و پرۆگرامەکانى فێرکردن و ڕادەى بەدیھێنانى ئامانجە دانراوەکانى دەدەن، هەروەها کۆنترۆلى ئەنجامەکانى ئەو پرۆسەيە لە پەرەپێدان و چاکترکردن دەکات، که ڕادەى ناتەواوییەکانى دەخاتە ڕوو، بۆ بەرزکردنەوێ ئاستەکە و گەشتن بە چاکترین ئاست، بەو شێوێه ڕۆلێکی دیار لە ئاراستەکردنى پرۆسەى پەرەدە دەبێت و دەولەمەندى دەکات و جۆرى لێکەوتەکانى بەرز دەکاتەوێ. (الرېیعی، ٢٠١٠، ٦٦)

۸۲۴

دَلَنِيَابِينَهوَه، لِهوانِهيه پَيويستَه نُهوانَه دايانمِهزراندووه و كاري لِهسِر دهكهن، خُوِيان لِه لايَهنه لاوازهكاني بهدور بگرن، كه لِه دهستپيكي يهكهَمدا دركيان كردووه.

فَيِرَبووني چالاک لِه پَرُوسِي وانِهوتتهوه، پَيگِهيهكي ديارِي هِهيه، كه وادهكات فَيِرخواز چالاک وئهريني بِيَت، هِهروهَا دهرهفَتِي بهشداريكردي بُو برهخسِنِيَت، هِهروهَا بَرِيك لِه سهرِبِهخويي و بَشْتَبِهستان به خُوِي بُو برهخسِنِيَت، به شِيوهيهك فَيِرخواز تواناي رِيكخستِي ژِياني خُوِي هِهبيت، هِهروهَا پلان بُو داهاتووي خُوِي دابنِيَت، هِهروهَا فَيِرخواز لِهسِر بيركردنهوه به خودِي خُوِي و هاوكاري ههماهنگي لِهسِر بنهَماي ديالوگ و گفتوگو لِهنيوان خُوِيان و، لِهنيوان خُوِيان و ماموستا هاندَدات، بُو چارهسهركردي كِنِشهكان و پهيرهوكردني كاري بهشبهشكردن وگهيشتن به ئامانجي دياريكراو (خيري، ٢٠١٨، ٣٢).

هِهروهَا فَيِرَبووني چالاک گرنگه بُو گُوريني رُولِي ماموستايان، لِهبرئهوهي چيتر كاري تهلَقين نيهيه، هِهروهَا تاكه سهرچاوهي زانياريهكان نيهيه، بهلكو بهلكو رُولِيكي زيندوو و بهردهوامي هِهيه، كه لهگهل فَيِرَبووني چالاک به رُولِي جياواز يهكدهگرِيتهوه، كهواته ماموستا دهبيت به چاودير و رِنُونِيكاري فَيِرَبووني چالاک، كه جَبِبِهجيكردي ئاسان دهكات، هِهروهَا فَيِرخوازان لِهسهرِي رادههِنِيَت و لِه بهرِيومبردني ههلُويستَهكاني فَيِركردن به شارمزيي و زيرهي يارمهتِييان دَدات (البكري، ٢٠١٥، ٣٧).

(Leander & Carrol 2001) جهخت لِهسِر گرنگي فَيِرَبووني چالاک دهكاتوه، به پالپشتيكردي نُهو چالاکِيانِهِي پشتيان پَيدهبِهستِيَت، كه چالاکِييهكاني وانِهوتتهوهي نهريني كهَم دهكاتوه، وهكو گويگرَتِي نهريني، بهلام بهشداريكردي كارا، پالنهري فَيِرخوازان بُو فَيِرَبوون و تِيكهلبوون دهوروژنِيَت.

تويزهر وايدِهبيت، فَيِركردي زانكويي كاريي كارامهيهكان و لِيهاتوويي ماموستاياني زانكو ديارِي دهكات، لِه ئامادهكردن و رهخساندني كَهشي وانِهوتتهوه بُو فَيِرَبوون، هِهروهَا گهشه به وروژاني نُهَقْلِي فَيِرخوازان دَدات، هِهروهَا گهشه به گفتوگوي نهريني لِهنيوان فَيِرخوازان دَدات، نُهوه بُو ههموو كهسيك پرسِيكي ئاسان نيهيه، لِه پَرُوسِي وانِهوتتهوه بزانيَت و بهتوانا بيت تيايدا، لِهسِر نُهو بنهَمايه، سيستمه جياوازهكاني فَيِركردن لِه پلهي يهكهَم گرنگي تاييهت به پرسِي ئامادهكردي ماموستايان و راهِنانيان و ههلَسِهنگاندنيان دَدَهَن، لِهبرئهوهي به بهردِي گوشهِي بناغهي پَرُوسِي فَيِركردن دادهنرِيَت.

گرنگي تويزينهوهكه لِهَم خالانه بهرجهسته دهبيت:

- ههلَسِهنگاندني نُهَداي ماموستايان لِه ديد و تيروانينيان، بهپِي پَرهنسِيبي فَيِرَبووني چالاک.
- سوودبينيِي نُهَداماني دهستهي وانِهوتتهوه لِه كُولِيزهكاني پهرورده، لِهو نُهجامهي كه تويزهر پِي گهيشتهوه.

- به پئی زانیارییهکانم، هیچ توێژینهوهیهکی عێراقی یان عهرهبی لهو بوارهدا نییه.

سێیهم: ئامانجی توێژینهوهکه:

ئهم توێژینهوه دهیهویت: ئهدای مامۆستایانی بهشی زمانی کوردیی کۆلیژی پهروهردهی ئێین روشد/ زانکۆی بهغداد، لهبهر رۆشنایی پهرهسپههکانی فێربوونی چالاک ههڵسهنگینیت.

چوارهم: سنووری توێژینهوهکه:

له چوارچێوهی ئهو ئامانجانهدی که توێژهر ههولێ بهدییهنانی دهدات، توێژینهوهکه تاییهته به مامۆستایانی بهشی زمانی کوردیی کۆلیژی پهروهردهی ئێین روشد/ زانکۆی بهغداد بۆ سالی (٢٠٢٣-٢٠٢٤)ی ئهکادیمی.

پنجهم: دیاریکردنی زاراوهمکان:

١- ههڵسهنگاندنی ئهدا: (العجیلی) پێناسهی کردوه: ئهو پرۆسهیهیه له رێگایهوه لێهاتوویی مامۆستایان له باری وانهوتنهوه و رادهی بهشاریکردنیان له بهدهستهێنان ئهو ئهرکهی پێیان سپێردراوه دیاری دهکریت (العجیلی، ٢٠٠١، ص ٨٥).

- (إبراهيم) پێناسهی کردوه: یهکێکه له شێوهکانی نرخاندن، نهخشهکێشراوه بۆ زانیی توانای تاکهمان له ههڵۆسته جیاوازهکانی وانهوتنهوه (إبراهيم، ٢٠٠٩، ٤٦٧).

- (محیی) پێناسهی کردوه: بریتیه له ههڵسهنگاندنی ههڵۆستی وانهوتنهوه، به ههموو ئهوانهیه لهخۆی دهگریت، له پهیرهوکردن و کارلیککردنی نیوان مامۆستا و رهگهزهکانی ههڵۆستی مامۆستا (محیی، ٢٠١٦: ٤٥).

- پێناسهی رێکاری: ئهو پرۆسهیهیه له رێگایهوه ئهدای مامۆستایانی بهشی زمانی کوردی ههڵدهسهنگیندریت، ههروهها رادهی دهستکهوتیان له وانهوتنهوه، لهبهر رۆشنایی پهرهسپیی فێربوونی چالاکیه که له راپرسییهکهدا هاتوه، له دید و تیروانیی مامۆستایان.

٢- فێربوونی چالاک: (سعادة واخرون) پێناسهیان کردوه: بریتیه له رێگای فێربوون و فێرکردن، فێرخواز به چالاکیه و راهیان به کاری زۆر له رێگای ژینگهی فێرکردنی دهستهبهرکراو و جۆراجۆر بهشاری تیا دا دهکات، رێگایان دهدریت به ئهرینی گوێبگرن و دیالوگی بونیادنهرانه و گفتوگۆی دهوڵمهند و بیرکردنهوهی داهینهراوه و شیکاری دروست و رامانی قوڵ بکهن (سعادة واخرون، ٢٠٠٦، ٣٣).

(ابو الحاج والمصالحة) پێناسهیان کردوه: ئهو فێربوونهیه که فێرخواز دهکات به تههری پرۆسهی فێربوون، وادهکات بین به تاکیه کارا و چالاک و بهشار و رۆل له بهرپوهچوونی پرۆسهی فێربوون بیهن، له رێگای ههندیک لهو چالاکیانهیه پهیرهویان دهکهن، که گونجاوه لهگهڵ ئارهزوو و تواناکانیان (ابو الحاج والمصالحة، ٢٠١٦: ١٨).

(سلام) پېنځاسه کړدووه: ټو فېربوونه فېرخواز له چالاكۍه جياوازهكانې وانهوتنهوه بهشدارې دهكات، به رېگايهكې ټهرنې تېكهلې دهبيت، رولې خوې له وهرگرتنې مهعريفه دهگوريت بو و بهرهين و شيكاركردنې، لهگل شارهزايې مهعريفې و كارامهيهكان و بههاكان و ئاراستهكان كارليكهكات، له رېگاي پهيرهوكردنې زورترين له ههستهكانې و كاركردن بهپې توانا بهدهستي دههينيت (السلام، ٢٠٢١، ١١).

پېنځاسه رېكارې: بريتيه له پرؤسه ههلسهنگاندنې ئهداې مامؤستايان لهبر رؤشنايې هوت پرهنسيپهكانې فېربوونې چالاك، به هاندانې مامؤستاي فېرخواز لهسر كارليكهكردن و هاوكارې و همماهنگې لهنيوان خوينا، ههروهها هاندانان لهسر چالاكې پؤل و توانې پيشكهشكردنې فيدباك به كهترين كات و كؤشكردن، بو بهديهيناي چاكترين فېربوون، ههروهها دانانې پيشينې بالا بو ئهداكانيان و بونيدانانې وانه لهسر بنهماي فره زيرهكې.

١- كؤليرې پهروهده: (الراوي) پېنځاسه كړدووه بهوه: يهكيكه له دهزگاكانې خويندنې بالا و تويزينهوه زانستي له عيراق، ههلگري پهياميكي مروفانهي گهورهيه، بهشهكانې مروفايهتي لهخودهگريت، ئامانجي ئامادهكردنې پسپوراني شياوي پهروهدهيې و زانستيه بو وانهوتنهوه له خويندننگې ناوهندي و ئامادهيې و پهيمانگاي ئامادهكردنې مامؤستايان و ئامادهكردنې بروانامه بالاكان (ماستر و دكتورا)، بو كاركردن و هكو شارهزا و مامؤستا له وهزارهتي پهروهده و خويندنې بالا و تويزينهوه زانستي (الراوي، ١٩٩٠، ص ٥٧).

پېنځاسه رېكارې: بريتيه له دهزگاكانې سر به وهزارهتي خويندنې بالا و تويزينهوه زانستي، ماوهي خويندن تيادا چوار ساله، ههلهستيت به دهرواندنې مامؤستايانې شياو بو وانهوتنهوه له پسپوريه زانستي و مروفايهتيه جياوازهكان، له خويندنكا ناوهندي و ئامادهيهكان له عيراق.

بهشي دوهم

لايهنه تيوريهكان و ليكؤلينهوهكانې پيشوو

تهوهري يهكهم: لايهني تيوري:-

يهكهم: ههلسهنگاندن:

ههلسهنگاندنې پيوستيهكي حهتميه بو پهريپدانې ليكؤلينهوه له زانكو، ههروهها بو پهريپدانې خويندنې بالا به گشتي، لهسر ټو بنهمايې رهگهزيكي پيوسته بو پلاني خويندنې بالا، كه دياريكردنې پيوهرې ههلسهنگاندنه بو بارودوخهكانې ئيستا و پيوهرهكانې پلاندان، ههروهها (كيمبول وايلز) چهكي ههلسهنگاندن روون دهكاتوه، پرؤسهي برياردانه، كه وهكو بنهمايه بو پلاندان بهكاردههينريت، ههروهها پرؤسهيهكه دياريكردنې ئامانج دهگريتهوه، ههروهها روونكردنهوهي پلان و برياردان لهسر بهلگه و پيداچوونهوه به شيوازهكان و ئامانجهكان، لهبر رؤشنايې ټو بريارانه (الطريقي، ٢٠٠٠، ص ٢٢٦).

چەمكى ئەداى وانەوتنەو ئەماژەيە بۆ كۆمەڵەك وەلامدانەو، كە تاك لە ھەلوێستى ديارىكراو پەيرەويان دەكات، كە شياوى تىببىنى و پێوانەكردنەو، بەپێى پێوهرى ديارىكراو، بەوشیوەيە ئەداكردن پێوهرى رەفتارە (الخطيب، ٢٠٠٠، ص ٢٧).

ھەرۆھە (الجفري، ٢٠٠٢) پێناسەى كردووە، ھەموو ئەوانەيە كە ئەندامانى دەستەى وانەوتنەو لە چالاكى و رافتارى فيركردن ئەنجامى دەدەن و پەيوەستن بە پرۆسەى وانەوتنەو لەناو و دەرۆھى پۆلدا (الجفري، ٢٠٠٢، ص ١١٥)

مامۆستای زانكۆ، ئەو مامۆستا يان وانەبێژەيەى كە لە خوێندنى زانكۆيى بەشدارە، لەھەمان كاتدا مامۆستايەكى راھينراو و توانای گونجاندى شيوازەكانى خۆى و كارەكانى و چالاكییەكانى بە رێگايەكى گونجاو لەگەڵ ئاستى تێگەشتن و وەرگرى فيرخوازەكانى ھەيە، ھەرۆھە كارلێككردنەيان دەجولێنیت و ھەريان بۆ زیادكردنى مەعريفە دەكاتەو، ھەرۆھە بۆ بەدەستپێنانى شارەزايى و توانايى لەسەر جێبەجێكردن (سلمان، ٢٠٠٨، ٢١)، ئەو رەگەزىكى سەرەكى كارايە لە بەدبەشتەيانى ئامانجەكان و دروشمەكانى زانكۆ لە رووى ئەكادىمى و پرۆسەى فيرپوون و فيركردن و رەھەندى كۆمەڵايەتى و ئەخلاقى و پيوەنديەكان، ھەرۆھە لە توێژينەوێ زانستى و خزمەتكردى كۆمەڵگە.

ھەلسەنگاندنى ئەندامانى دەستەى وانەوتنەو، پرۆسەيەكى نەخشە بۆكيشراوى فەرمايە، بە ئامانجى پشكنينى كارى مامۆستاين و برياردان لەسەر ئەداكانيان بۆ مەبەستى پيشەيى، وەكو ئاراستەكردن و چاكرىكردنى ئەداكانيان و پيشەكەشكردنى فيدباك، يان بۆ مەبەستى فەرمانبەرى، وەكو پلەبەرزكردنەو يان سزدان يان بۆ مەبەستى پلانى ھيزى مروڤايەتى، پرۆسەى ھەلسەنگاندن ئەداى ئەندامانى دەستەى وانەوتنەو لەخۆدەگریت، كە لە بينينى بەشيكى ئەداى مامۆستاين ھەلپەنجراو (ھارون، ٢-١٣، ٣٦)، لەسەر ئەو بنەمايە دەبیت رێگاكاني ھەلسەنگاندنى ئەندامانى دەستەى مامۆستاين زۆر بێت، بەپێى ئامانج و ستراتيگيەكانى زانكۆ، لێكۆلینەوكان و توێژينەو بۆلاوكرەوكان جياوازن لە جێبەجێكردنى پێوهرەكان، بەلام زۆرەيان كۆك و ھاوړان لەسەر ئەو دەبیت ھەلسەنگاندن لە ئەرکەكانى ئەندامانى دەستەى مامۆستاين سەرچاوى گرتبیت، كە پوختەى وانەوتنەو و توێژينەوێ زانستى و خزمەتكردى كۆمەڵگەيە (النعمي، ٢٠٠٥، ١٥) و (العزیز وزهران، ١٢، ٢٠٠٨)

بنەماكانى ھەلسەنگاندنى ئەداى ئەندامانى دەستەى وانەوتنەو:

ئەدەبىياتەكان ئەماژە بەو دەكەن، چەندین بنەما ھەيە، كە لە ھەلسەنگاندنى ئەداى ئەندامانى دەستەى وانەوتنەو پشەتى پى دەبەستريت، بنەماكان ئەمانەن:-

۱. پيويسته هه‌سه‌نگاندني ئه‌داي ماموستايان له پيڤاوي به‌رزکردنه‌وه‌ي ئه‌داكانيان و شي‌اوي وانه‌وته‌وه‌يان بي‌ت، يان بونيادنهر بي‌ت و نه‌گۆرپي‌ت بۆ رپي‌كاري روتي‌ني شي‌وه پشكيني تاكره‌وانه و روخي‌نهر، بۆ‌ئه‌وه‌ي زيان به‌ پرۆسه‌ي فيركردن نه‌گه‌يه‌ني‌ت.

۲. بۆ ده‌ستيشانکردني لايه‌ني به‌هيز و لاواز له ئه‌داي ماموستايان به‌كاربه‌ي‌نري‌ت، هه‌روه‌ها پيويسته هه‌سه‌نگاندن کار له‌سه‌ر دۆزينه‌وه‌ي ئه‌و لايه‌ناه بکات، دوور بکه‌وي‌ته‌وه له بريارداني نه‌ريني يان تايبه‌تمه‌ندي ديارپي‌کراو به‌ ماموستايان بلکيني‌ت، بي‌گومان ده‌بي‌ت جه‌خت بکاته‌ سه‌ر خاله به‌هيزه‌کان و جيگيريان بکات و به‌ريان بکاته‌وه، هه‌روه‌ها کار له‌سه‌ر نه‌هيشتي خاله لاوازه‌کان بکات، هه‌روه‌ها ده‌تواني‌ت خاله به‌هيزه‌کان بۆ رووبه‌رووبوونه‌وه‌ي ئاسته‌نگه‌کاني لاوازي به‌کاربه‌ي‌نري‌ت (جابر، ۲۰۰۶، ۲۷۵)

۳. وه‌رگرتي لايه‌نه جياوازه‌کاني ئه‌داکردنيان و فه‌رامۆش نه‌کردني هيچ لايه‌نيک، به‌لکو رووبکاته‌ رووي ده‌روه‌ه و هاوسه‌نگکردني هه‌لچوون و هه‌موو که‌سايه‌تیه‌که‌ي، هه‌روه‌ها پيويسته شي‌وه‌ي به‌رده‌وامي وه‌رگرتي، له‌گه‌ل گه‌شه‌ي پيشه‌يي و راهي‌نان له کاتي خزمه‌کردن به‌رده‌وام بي‌ت.

۴. به‌شداريکردني لايه‌نه جياوازه‌کان له هه‌سه‌نگاندني ئه‌نداماني ده‌سته‌ي وانه‌وته‌وه و پيڤاني ده‌رفه‌تي هه‌سه‌نگاندني خودي پييان، به‌شداري له هه‌سه‌نگاندني هه‌موو ماموستايان ده‌کات، له‌وانه سه‌روکي به‌ش و راگر و فيرخواز و و سه‌ره‌پرشتي فيرخواز و ئه‌وانه‌ي په‌يوه‌ستن به‌ پرۆسه‌ي فيركردن و خودي ماموستايان، هه‌موو هه‌سه‌نگاندنيک لايه‌نيکي ديارپي‌کراو ده‌يکات، سوود و زياتي خۆي هه‌يه، چاکتره هه‌مووان به‌شداري له هه‌سه‌نگاندن بکهن، هه‌روه‌ها پيويسته هه‌سه‌نگاندن کاريگه‌ري باش له ده‌رووني ماموستا جي‌به‌ي‌ل‌اي‌ت (ميخائيل، ۲۰۱۵، ۸۸-۸۹)

۵. ده‌بي‌ت پرۆسه‌ي هه‌سه‌نگاندن له‌لایه‌ن ئه‌نداماني ده‌سته‌ي وانه‌وته‌وه به‌کاربه‌ي‌نري‌ت، بۆ هه‌سه‌ندنه‌وه‌ي کارامه‌يه‌يه په‌روه‌ده‌يه‌کانيان، پيويسته له‌سه‌ر ده‌زگاكان شي‌وازيکي پالپشتيان بۆ ده‌سته‌به‌ر بکهن.

۶. جو‌راوجۆرکردني شي‌وازه‌کان و ئامرازه‌کاني هه‌سه‌نگاندني ئه‌نداماني ده‌سته‌ي وانه‌وته‌وه: واتا ده‌بي‌ت داتاكان له چه‌ندين سه‌رچاوه بي‌ت، هه‌روه‌ها ئامراز و شي‌وازه‌کان به‌ کۆمه‌ل به‌کاربه‌ي‌نرين، به‌و شي‌وه‌يه ئه‌نجامي راستتر له به‌کاره‌ينانيان به‌ تاک به‌ده‌سته‌وه ده‌دات، له پيڤاوي به‌کاره‌يناني شي‌واز و ئامرازه‌کان به‌ کاريي، بي‌گومان ده‌بي‌ت خاله لاوازه‌کاني هه‌ريه‌که‌يان بزاني، بۆ نمونه تيبي‌نيکردن، کاريگه‌ري له خه‌م‌لاندني خودي بۆ تيبي‌نيه‌که ده‌بي‌ت، که‌واته به‌کاره‌يناني هه‌موو ئامرازه‌کان، شو‌ينگروه‌يه‌کي نمونه‌يه‌يه بۆ رووبه‌رووبوونه‌وه‌ي ئاسته‌نگه‌کان (مارزانو وتوت، ۲۰۱۴، ۳۸).

گرنگی هه‌ئسه‌نگاندنی ئه‌دای ئه‌ندامانی ده‌سته‌ی وانه‌وتنه‌وه:

گرنگی هه‌ئسه‌نگاندنی ئه‌ندامانی ده‌سته‌ی وانه‌وتنه‌وه زۆره، ده‌توانین لهم خا‌لانه پوختیان بکه‌ین:

١. به‌شداری له‌ بریاردانی پیشه‌یی په‌یوه‌ست به‌ راه‌ینان و گواسته‌وه ده‌کات.
٢. به‌شداری له‌ دۆزینه‌وه‌ی خا‌له‌ لاواز و ناته‌واوه‌کانی ئه‌داکردنیان ده‌کات، که‌ پێویستیان به‌ په‌ره‌پێدان و پێداچوونه‌وه‌یه.
٣. له‌ ڕێگای پێدانی مه‌عریفه‌ له‌ لایه‌ن ئه‌وانه‌ی هه‌ئسه‌نگاندنیان بۆ ده‌که‌ن، فیدباک به‌ مامۆستایان ده‌دریت.
٤. به‌شداری له‌ زانینی ڕاده‌ی به‌ده‌یه‌ینانی ئامانجی زانکۆ ده‌کات.
٥. به‌شداری له‌ ناسینی خا‌له‌ لاوازه‌کانی پرۆگرامه‌که‌ ده‌کات، هه‌روه‌ها به‌شداری له‌ په‌ره‌پێدانی داها‌تو ده‌کات. (هارون، ٤٠، ٢٠١٣)

ئامانجی هه‌ئسه‌نگاندنی ئه‌ندامانی ده‌سته‌ی وانه‌وتنه‌وه:

١. پرۆسه‌ی هه‌ئسه‌نگاندن یارمه‌تی ده‌سته‌به‌رکردنی ئاماژه‌ و دا‌تا له‌سه‌ر ئاستی ده‌ستکه‌وت و لاوازیی چه‌ندین لایه‌ن ده‌کات، که‌ زانکۆ هه‌ولێ به‌ده‌یه‌ینانی ده‌دات.
 ٢. هه‌ئسه‌نگاندنی ئاستی ئه‌دای ئه‌ندامانی ده‌سته‌ی وانه‌وتنه‌وه و به‌دواداچوون بۆ ئاستی پێشکه‌وتنیان.
 ٣. یارمه‌تی ده‌سته‌به‌رکردنی دا‌تا سه‌بارته‌ به‌ پرۆگرامی زانکۆ به‌ هه‌موو ورده‌کاریه‌کانی ده‌دات، هه‌روه‌ها فیدباک به‌دات به‌ که‌سی به‌رێ‌ده‌ر له‌سه‌ر هه‌موو ئه‌و زانیاریانه‌ی ده‌یه‌ویت و پشتیان پێ ده‌به‌ستیت، له‌ ڕێنوێنیکردنی به‌ریاره‌کانی زانکۆ.
 ٤. به‌یڕۆکه‌ سه‌بارته‌ به‌ توانا و شیاوی به‌رده‌ست ده‌دات، بۆ سوودبێینی زیاتر له‌ وزه‌ و کۆششیان له‌ به‌ده‌یه‌ینانی ئه‌رکه‌کانی زانکۆ.
 ٥. دۆزینه‌وه‌ی لایه‌نی به‌هیزی ئه‌داکان، بۆ پالێشتیکردنی و سوودبێینی لێی و توانای گواسته‌وه‌ی بۆ ئه‌وانی دیکه‌ له‌ ڕێگای ئامرازی جیاواز و دیاریکردنی خا‌له‌ لاوازه‌کان بۆ تێپه‌ڕاندنیان و دانانی چاره‌سه‌ر بۆ به‌ده‌یه‌ینانی مه‌به‌سته‌کان.
 ٦. ئاماژه‌دان و ده‌ستخۆشیکردن له‌ ئه‌دای نایاب و جیاوازی ئه‌ندامانی ده‌سته‌ی وانه‌وتنه‌وه، به‌کاره‌ینان و وه‌به‌ره‌ینانی له‌ زۆر لایه‌ن، بۆ خزمه‌تکردنی کۆمه‌لگه‌ له‌ ڕێگای ده‌روازه‌کانی توێژینه‌وه‌ی زانستی و چالاکی زانستی و کۆمه‌لگه‌ی دیکه‌ (العمایرة، ٢٠٠٦، ٧٦).
- دووهم - فێربوونی چالاک:** فێربوونی چالاک به‌ یه‌کێک له‌ ئاراسته‌ نوێیه‌کان داده‌نریت، که‌ ڕۆلی بنه‌رته‌ی له‌ فێربوون و فێرکردن ده‌بینیت، جه‌خت له‌ یارمه‌تیدانی مامۆستا ده‌کاته‌وه، له‌سه‌ر

بهدسته‌ناني چهمکي فيرکردني پيويست، به تهوهری پرؤسهی فيرکردني داده‌نيين. (شاکر، ۲۰۱۸، ۳۹۵).

فيربووني چالاک پشت به رؤلي ئهرييني فيرخواز له ههلوسته‌کانی فيرکردن ده‌به‌ستيت، له سهرجهم په‌په‌وه‌کارپه‌کانی په‌روه‌ده و ريکاره‌کانی وانه‌وته‌وه، ئامانجی کاراکردني رؤلي فيرخواز و گرنگی پيدانيه‌تی، فيرکردن له ريگای کارکردن و تويزينه‌وه و ئه‌زمونه، فيرخواز پشت به خوی به‌به‌ستيت، له ده‌ستکه‌وتی زانیاری و به‌ده‌سته‌ناني کارامه‌په‌کان و پيکه‌ناني به‌ها و ئاراسته‌کاندا، فيرخوازی چالاک جهخت ناکاته سهر ئه‌زبه‌رکردن و تهلقين، به‌لکو گه‌شه به بيرکردنه‌وه و تواناکانی له‌سهر چاره‌سهرکردني کيشه‌کان دهدات، هه‌روه‌ها کاری به‌کۆمه‌لی هه‌روه‌زی ده‌کات (عبد الحميد، ۲۰۱۰، ۳).

فيربووني چالاک زاراوپه‌کی گشتگيره، بۆ کۆمه‌ليک شيوازی وانه‌وته‌وه، که جهخت ده‌کاته سهر ئه‌وه‌ی به‌رپرسياريتی فيربووني بخاته سهر فيرخواز، له رووی پرهنسيپه‌وه بيرۆکه‌ی فيربووني چالاک پشت به به‌شداری کارای فيرخوازان ده‌به‌ستيت، له بابته‌کانی فيربوون، واده‌کات فيرخواز توانای هينانه‌وه‌ی زانیاريه‌کانی به‌ شيوه‌په‌کی چاکتر هه‌پيت. (الهاسمي واخرون، ۲۰۱۶، ۲۴). **پره‌نسيپه‌کانی فيربووني چالاک:** پرهنسيپه‌کانی فيربووني چالاک چهند پۆلينيکی بۆ کراوه، له‌وانه پۆليني (عبد الوهاب، ۲۰۰۵) بریتيه له‌مانه:-

۱. چالاکيه ئه‌رينيه‌کانی فيرخواز له کاتی پرؤسه‌ی فيرکردندا.
 ۲. کارليککردني له‌گه‌ل بابته‌ی فيرکردن به‌ شيوه‌په‌کی ئه‌رينی پلان بۆدانراو و ئامانجدار.
 ۳. کۆششی ئه‌قلى و ده‌ستی فيرخواز بۆ بونيادنانی مه‌عريفه له هزردها، هه‌روه‌ها ئه‌قلى له تيگه‌يشتنی بابته‌ی زانستی و ديارده‌کان و چاره‌سهرکردني کيشه‌کان به‌کارده‌هييت.
- پۆليني (سعاده، ۲۰۰۶) بریتيه له‌مانه:-

۱. کار له په‌وه‌وکردني وانه‌وته‌وه به‌ راستی ده‌کات، له‌سهر خه‌ملاندني بليمه‌تی جياواز و ريگاکانی فيربووني جياواز.
۲. هانی په‌وه‌وکردني دروست بۆ وانه‌وته‌وه له‌سهر گفتوگۆی راسته‌قينه نيوان مامۆستا و فيرخواز دهدات.
۳. هانی په‌وه‌وکردني دروست له‌سهر هاوکاری و هه‌ماهه‌نگی له‌نيوان فيرخوازان دهدات.
۴. هانی په‌وه‌وکردني وانه‌وته‌وه‌ی دروست له‌سهر بنه‌مای چالاکي دهدات.

۵. پهیرهوی دروست بۆ وانهوتنهوه لهسەر فیدباک دهکات.
۶. جهخت له پهیرهوکردنی دروست لهسەر خۆپاراستی تهواو و پتویست بۆ فیربوون دهکات (سعاده، ۲۰۰۸، ۱۵۶).

پۆلینی (بدیر، ۲۰۰۸) بریتیه لهو پرهنسیپانهی خوارهوه:-

۱. ماموستا لهسەر کارلیککردن لهنیوان خویان فیرخوازن هاندهدات.
 ۲. ماموستا فیرخوازن لهسەر هاوکاری و ههماهنگی لهنیوان خویان هاندهدات.
 ۳. ماموستا فیرخوازن لهسەر چالاکی پۆل هاندهدات.
 ۴. ماموستا فیدباکی خیرا پیشکشی فیرخوازن دهکات.
 ۵. ماموستای کاتی تهواو بۆ فیربوون دهستهبر دهکات (کات + کۆش = فیربوون).
 ۶. ماموستا پیشبینی بآلا بۆ ئه‌دای فیرخوازن دهکات.
 ۷. ماموستا لهسەر بنه‌مای فره‌زیرکی بونیاد ده‌نیت. (بدیر، ۲۰۰۸، ۳۷-۳۸).
- تویژه‌ر پشستی به پۆلینی (بدیر، ۲۰۰۸) به‌ستوه بۆ پره‌نسیپه‌کانی فیربوونی چالاک، بۆ گوزارشتکردن له فیربوونی چالاک، له‌به‌رئوه‌ی به‌گونجای بینی بۆ ئامانجه‌کانی تویژینه‌وه‌کی، له‌به‌رئوه‌ی له‌بنه‌ماوه‌ گشتگیره و گوزارشت له ناوه‌رۆکی فیربوونی چالاک دهکات.
- ره‌گه‌زه‌کانی فیربوونی چالاک:-**

ژماره‌یه‌ک له په‌روه‌رده‌کاران ئامانه‌یان به هه‌بوونی چوار ره‌گه‌زی بنه‌ره‌تی کردوه، که پالپشتی گرنگ بۆ ستراتیژییه‌کانی فیربوونی چالاک، ئه‌و ره‌گه‌زانه‌ خویان له‌مانه‌ ده‌نۆین (قه‌سکردن و گو‌یگرتن، خو‌یندنه‌وه، نووسین، ر‌امان و بیرکردنه‌وه). (الفوال، سلیمان، ۲۰۱۶، ۴۰۹).

هه‌وره‌ها تویژه‌ر رۆلی ماموستایانی به‌پێی فیربوونی چالاک زیادکردوه:

۱. پیشکشیکردنی هاندان و پالپشتیکردنی ماددی و واتایی، که پالنه‌ری فیرخوازن بۆ کارکردن ده‌ورۆژنیت.

۲. جۆراوجۆری شینواز و ر‌ینگاکانی وانهوتنه‌وه، رۆلی چاره‌نووس‌ساز و ئاراسته‌که‌ر و گونجای بۆ چالاکییه‌کانی فیرکردن هه‌یه.

ته‌وه‌ری دووه‌م: لیکۆلینه‌وه‌کانی پیشوو:

خسته‌ه‌رووی لیکۆلینه‌وه‌کانی پیشوو: ئه‌م ته‌وه‌ری تویژینه‌وه کۆمه‌لیک لیکۆلینه‌وه‌ی په‌یوه‌ندیداری پیشوو به‌بابه‌تی تویژینه‌وه‌که‌مان له‌خۆده‌گریت، ده‌توانین به‌و شیوه‌یه پۆلینی بکه‌ین:

نۆوی توێژەر و سالی ئەنجامدانی و شوینی	گۆراوی سەرمەحزەر	قوناغ	قەبارەی نموونە	ڕێبازی لیکۆلینمەوە کە	ئەنجام
شاكر (٢٠١٨) عێراق / دپاله	هه‌ڵسه‌نگاندنی ئه‌داي ماموستايانی میژوو له زانکۆی دپاله به‌ینی پرهنسیپی فیزیوونی چالاک	ماموستایا نی زانکو	٧٥ ماموستا	وهسفی	پابهندبوونیان به پرهنسیپه‌کانی فیزیوونی چالاک، هه‌بوونی جیاوازی به به‌لگی ناسی له ئاستی به‌لگی ٠.٠٥ له‌تیوان ماموستایانی زانکۆی دپاله و هه‌ڵسه‌نگاندنی ئه‌دیان به‌ینی پرهنسیپی فیزیوونی چالاک
کاظم و فلیج (٢٠١٩) عێراق	نمرهی پهره‌وی ماموستایانی کۆلیژی پهره‌ده بو زانسته که‌ریه لا بو پرهنسیپه‌کانی فیزیوونی چالاک له دید و تێرواتیبی فیرخوازان	فیرخوازانی زانکو	٢٤١ فیرخواز	وهسفی	نمرهی پهره‌وکرنی ماموستایانی کۆلیژی پهره‌ده بو زانسته مرؤفاپه‌تیه‌کان له زانکۆی که‌ریه لا بو پرهنسیپه‌کانی فیزیوونی چالاک ناوه‌ند بووه
الزوینی والشافعی (٢٠٢٣) عێراق	هه‌ڵسه‌نگاندنی ئه‌داي ماموستايانی به‌شی میژوو له کۆلیژه‌کانی پهره‌ده بو زانسته مرؤفاپه‌تیه‌کان به‌ینی چه‌مکی شیاوی (لیکۆلینه‌مه‌کی به‌روردکاریه)	فیرخوازانی زانکو	٣٥٤ فیرخواز	وهسفی	جیاوازی له ئه‌داکردن به‌ینی گۆراوی (ناسناوی زانستی) له به‌رژمه‌ندی ئه‌و ماموستایانه‌که ناسناوی زانستی بالاپانه هه‌یه، جیاوازی له ئه‌داکان به‌ینی گۆراوی (پسپۆری) نییه
صالح و ابراهيم (٢٠١٩) عێراق / زانکۆی رابه‌رین	هه‌ڵسه‌نگاندنی ئه‌داي ئه‌دامائی ده‌ستیی وانهموتعه له زانکۆی رابه‌رین له هه‌رمی کورستان / عێراق	ماموستایا نی زانکو	60 ماموستا	وهسفی	جیاوازی له ئه‌داکردن به‌ینی گۆراوی (ناسناوی زانستی) له به‌رژمه‌ندی ئه‌وانه‌به که ناسناوی زانستی بالاییان هه‌یه، جیاوازی له ئه‌داکردن به‌ینی گۆراوی (پسپۆری) نییه

۸۳۴

خشته‌ی (۳) نئو بوارانه ده‌خاته روو که رایرسییه‌که له‌خۆی گرتوو، هه‌روه‌ها ژماره‌ی بره‌گه‌کانی هه‌ر یواریک

ز	بوارهكان	ژماره‌ی برگه‌كان
۱	ماموستا لىسەر زىادكردى كارلىككردى ئىرتى لىنىۋان خۆى و فىرخوزان هاندەدات	۷
۲	ماموستا لىسەر ھاوکارى و ھىماھىگى لىنىۋان فىرخوزان هاندەدات	۵
۳	ماموستا فىرخوزان لىسەر چالاكى پۇل هاندەدات	۶
۴	ماموستا فىدىباكى خىرا پىشكەشى فىرخوزان دىكات	۶
۵	ماموستا پىشنىيازى بالّا بۆ ئىداى فىرخوزان دىكات	۸
۶	ماموستا كاتى تىواو بۆ فىربوون دىمخسىنىت (كات + كۆش) = فىربوون	۵
۷	ماموستا لىسەر بىنەماى فرەزىرەكى بونىاد دىنرىت	۶
	كۆى	۴۳

چوارهم: جيگيري ئامرازهكان: مهبست له جيگري ئامرازهكان، پيداني ههمان ئهجامه، ئهگهر دووباره لهسهر ههمان كهسهكان له ههمان بارودوخ جيبهجي بكريتهوه. (العساف، ٢٠٠٣، ٢٣٦)، تويزهر لهو تويزينهويه پستي به ريگاي دووباره تاقيكردنهوه (T-TEST) بهستوه، لهسهر (٧) ماموستا له كولنزي پهورمدهي ئيبين روشد، ئهگهر ماوهي نيوان جيبهجيكردي يهكهم و دووهم، بو ئامرازهكان دوو ههفته بيت، ئامراز ئاماژهي بهوه كردووه، ماوهي كاتي نيوان جيبهجيكردي يهكهم و دووهم بو ئامرازهكان، پيوسته له ماوهي دوو ههفته يان سي ههفته تينهپهرت (Adams, 1966, p 85) هرووها بو دهرهيناني ههنگري جيگيري، تويزهر ههنگري بهيهكهوهبهستنهوي پيرسوني وكو ئامرازي ئاماري بهكارهيناوه، ههنگري جيگيري ٨٨% دهرجووه.

شەشەم: ئامرازی ئاماری: توێژەر ئامرازی ئاماری بەکارهێناوه، بۆ گەشتن بە ئەنجامی توێژینهوهکهی، که بریتیه له: ناوهندی سەرچاوه بۆ دۆزینهوهی نمره‌ی به‌هیزی هەر برگه‌یهک و کیشی سه‌دی بۆ دۆزینهوهی رێژهی سه‌دی بۆ هەر برگه‌یهک له برگه‌کانی راپرسییه‌که، هه‌روه‌ها هه‌لگری به‌یه‌که‌وه‌سته‌نوه‌ی بیرسو‌ن بۆ دۆزینهوه‌ی چێگری راپرسییه‌که.

یه کهم: خستنه پرووی ئەنجامه کان و شروقه کردیان: ئەم بەشه خستنه پرووی ئەو ئەنجامانه لهخۆده گرت، که توێژەر له بهر روشنایی ئامانجی توێژنه وه که یێی گهیشتهوه، که خۆی له

تۆیژەر ھەلەستاو ھە ریزبەندکردنی لە سەرمو ھە بۆ خوارم ھە بۆ ھەر بواریک لە بەھیزترینیان بۆ
کەمتر بەھیز، ھەروەھا تۆیژەر شروڤە ی برگە زۆر بەھیزەکانی لە ھەر بواریک لە ھەوت
بوارەکە کردووە، بەوشۆمە:

ئەم بوارە ھەوت بېرگە لەخۆدەگرێت، پەيوەنديان بە بواری (ھاندان لەسەر زیادکردنی کارلێککردنی ئەزینی نێوان خۆی و فیرخوزان ھەبە)، ئەنجامی توێژینەوھەکە دەریخستوو، بېرگە یەكەم (وورژینەری جۆراوجۆری بەکارھێناوہ بۆ جەختکردنی فیرخوزان لەسەر گرنگیدان بە وانەكە و ئاراستەکردنی چالاکییەكانی فیرخوزان لە بواری مەیدانی و زانستی) ریزبەندی یەكەم ئەو پێگە ی وەرگرتوو، نەمری بەھیزی گەیشتوو بە (۲,۸۴۶) و کیشی سەدی (۹۷,۸۷). وەكو لە خستە ی (۴) روونکراوہتەو.

فیرخواز (دا) له سهرهوه بو خوارهوه بهیښی به هیږی برګه کان ریزه نډکراوه

زنجیره‌ی رپرسبیه‌ک ۵	بوری هاندان کارلیککردنی لهریننی له‌نیوان خۆی و فیرخوازاندا	هاورام	تاکو ناستیک هاورام	هاویرا نیم	کۆی	ناوه‌ندی شیاو	کیشی سه‌دی
۱	۱	۱۲	۱	۱	۱۴	۲,۸۴۶	۹۷,۸۷
۵	۲	۱۱	۱	۲	۱۴	۲,۷۶۹	۹۶,۳۱
۶	۳	۱۱	۲	۱	۱۴	۲,۷۳۱	۹۵,۰۳
۳	۴	۱۰	۲	۲	۱۴	۲,۶۵۴	۹۴,۴۶
۲	۵	۹	۳	۲	۱۴	۲,۵۷۷	۹۲,۹۰
۷	۶	۷	۵	۲	۱۴	۲,۳۸۵	۸۸,۴۹
۴	۷	۵	۵	۴	۱۴	۲,۳۴۶	۷۶,۲۱

١- بواړی هاندانی ماموستا لهسهر هرهوړی نیوان فیڅوازان: ئم بواره پینج برګه لهخوډهګریت، پهیوهندی به بهواری هاندانی ماموستایان لهسهر هرهوړی لهنیوان فیڅوازان ههیه، ئنجامی توښینهوهکه دهړیخستووه، برګه ی دووهم (فیڅوازان لهسهر پرسپاری ناو پؤل له یهکدی هاندات) ریزبهندی یهکهمی ګرتووه، نمره ی بههړی ګهیشتووه به (٢,٥٠٠)، کیشی سدهی (٨٧,٣٣)، وهکو له خشته ی (٥) روونکراوتهوه.

خشته ی (٥) وهلامی ماموستایان له بواړی (هاندانی ماموستا لهسهر هرهوړی نیوان فیڅوازان) له سهرهوه بؤ خوارهوه بهپیی هیزی برګهکه ریزبهاندکراوه.

ریزبند ی له رپرسییه که	بواړی هاندانی ماموستایان لهسهر هرهوړی نیوان فیڅوازان	هاوړا م	تاکو ئاستیک هاوړام	هاوړا نیم	کوی	ناوهند ی شیاو	کیشی سدهی
١	٢	٧	٦	١	١٤	٢,٥٠٠	٨٧,٣ ٣
٢	٥	٦	٥	٣	١٤	٢,٤٦	٨٧,٨ ٢
٣	١	٦	٦	٢	١٤	٢,٣٨	٨٦,٤ ٩
٤	٣	٤	٥	٥	١٤	٢,٢٦	٨٥,٦ ٢
٥	٤	٤	٦	٤	١٤	٢,١٩	٨٤,٠ ٨

١- بواړی ماموستایان هانی فیڅوازان ددهن، لهسهر چالاکي پؤل: ئم بواره شش برګه لهخوډهګریت، پهیوهندی به بواړی (هاندانی ماموستایان بؤ فیڅوازان لهسهر چالاکي پوله)، ئنجامی توښینهوهکه دهړیخستووه برګه ی سیمم (فیڅوازان هاندات لهسهر بهیهکهوه بهستنهوهی شارهزایی پیشوو به وانه ی نوئ) ریزبهندییهکه یهکهمی ګرتووه، هیزی نمرهکه ی ګهیشتووه به (٢,٦١٥)، کیشی سدهی (٩١,١٨)، وهکو له خشته ی (٦) روونکراوتهوه.

بۇ خوارەوۈ بەيىنى ھىزى برگەكان رىزەندىكراوۈ

ز	ریزبمندی له رپرسیپیه ه	بوری مامقستایان هانی لهسەر چالاکۍ پۆل ددهن	هاورام	تاكو ئاستنك هاورام	هاورا نیم	كۆی	ناوندی شیاو	كنیشی سهدی
۱	۳	هاندانی فیرخوزان لهسەر بهیسهوه بهستنهوی شارهزایی پینشو به وانهی نوێ	۹	۴	۱	۱۴	۲,۶۱۵	۹۱,۱۸
۲	۱	ئاراستهکردنی فیرخوزان بۆ جیههچیکردنی ئهووی له وانهکه لهسەر ههلوئستی نوێ فیربوونه	۷	۶	۱	۱۴	۲,۵۳۸	۸۷,۶۲
۳	۲	داوی چالاکۍ فیرکردن له فیرخوزان دهکات	۶	۶	۲	۱۴	۲,۵۰۰	۸۶,۳۳
۴	۵	داوی نووسینی رپۆرت له فیرخوزان دهکات	۶	۳	۵	۱۴	۲,۳۸۵	۸۴,۴۹
۵	۶	یارمەتی پهڕهپدانی تیگه‌یشتی ئهرنی بۆ خودی فیرخوزان و کهستایه‌تیان ده‌دات	۵	۲	۶	۱۴	۲,۳۴۶	۸۳,۲۱
۶	۴	فیرخوزان لهسەر پیداجوونهوه و خوتندنه‌وی به‌دوام هاندهدات	۴	۲	۸	۱۴	۲,۳۰۸	۸۲,۹۲

ئەم بوارە شەش بېرگە لەخۆدەگریت، پەيوەندی بەو ھەيە (مامۆستا فیدباک پیشکەشی فیرخوازن دەکات)، ئەنجامی توژیژنەوێکە دەریخستوو بەرگە پینجەم (یارمەتی فیرخوازن لەسەر ھەئسەنگاندنی خودی خویان دەدات) ریزبەندییەکە یەکمەمی وەرگرتوو، ھیزی نمرە ی گەیشتوو بە (۲، ۸۴۶)، کێشی سەدی (۹۵، ۸۷)، وەک لە خشتە ی (۷) روونکراوەتەو.

خواره‌وه بهیئی هیژی برگه‌کان ریزه‌ندکراوه

ردیف	ریزیمندی نه پاږسییمکه	هوارام	تاكو ناستیک هوارام	هوارا نیم	کوی	ناوهندی شیاو	کیشی سمدی
۱	۵	۱۱	۱	۲	۱۴	۲,۸۴۶	۹۵,۸۷
۲	۳	۱۱	۰	۳	۱۴	۲,۶۱۵	۹۴,۰۰
۳	۱	۹	۲	۳	۱۴	۲,۵۳۸	۹۲,۶۲
۴	۷	۸	۱	۵	۱۴	۲,۴۶۲	۸۹,۰۵
۵	۴	۷	۲	۵	۱۴	۲,۴۶۲	۸۸,۰۵
۶	۶	۶	۳	۵	۱۴	۲,۳۴۶	۸۷,۲۱

۵- بوارى مامۇستا كاتى تەۋاۋ بۇ فېربوون دەرخسېنىت:

ئەم بۈارە پېنج بېرگە لەخۇدەگىت، پەيۋەندى بە بۈارى (مامۇستا كاتى تەۋاۋ بۇ فېربوون دەرخسېنىت)، ئەنجامى تۈزىنەۋەكە دەرخستۈۋە بېرگە پېنج (بە باشى پلان دادەنىت لەۋاۋ پۇل چى بىكەن) رېزىبەندى يەكەمى گرتۈۋە، ھىزى نمرەى گەشىتۈۋە بە (۲،۸۴۶)، كېشى سەدى (۹۸،۸۷)، ۋەكو لە خشتەى (۸) روونكرۈۋەتەۋە.

خشتەى (۸) ۋەلامى مامۇستايان لە بۈارى (مامۇستا كاتى تەۋاۋ بۇ فېربوون دەرخسېنىت) لە سەرۋە بۇ خۋارەۋە بەپىنى ھىزى بېرگەكە رېزىبەندكرۈۋە

رېزىبەند ى لە رېرسىيە كە	بۈارى مامۇستا كاتى تەۋاۋ بۇ فېربوون دەرخسېنىت	تاكو ناستى ك ھاۋرام	ھاۋرا نيم	كۆى	ناۋەند ى شياۋ	كېشى سەدى
۱	بە باشى پلان دادەنىت لەۋاۋ پۇل چى بىكەن	۱۳	۱	۰	۱۴	۹۸،۸ ۷
۲	بەرنۈمبىردى ۋانەكە چاكتىر دىمكات بۇ جىبەنجىكرى پلانى خوتىندىن	۱۲	۱	۱	۱۴	۹۷،۱ ۸
۳	كاتى ۋانەكە بىكارىمبات بۇ بەدپەينانى ئامانجىكەنى فېركىردىن	۱۰	۲	۲	۱۴	۹۴،۶ ۲
۴	ۋادىمكات ناۋەروكى ۋانەكە گونجاۋ بىت بۇ ماۋەى كاتى دىيارىكرۈۋە.	۹	۳	۲	۱۴	۹۳،۰ ۵
۵	فېرخۋاز بە ھەمۋو چالاكىكە لەۋاۋ پۇل بەشدارى دىمكات	۷	۵	۲	۱۴	۹۱،۰ ۵

۶- بوارى ماموستا پيشبيني بالا بۆ ئەداى فيرخوزان دادەنيت: ئەم بوارە ھەشت برگە لەخۆدەگریت، پەيوەندى بە بوارى (ماموستا پيشبيني بالا بۆ ئەداى فيرخوزان دادەنيت) ھەيە، ئەنجامى توژىنەوھە دەريخستوو، برگەى دووم (ئاستى بالا لە ئاگايى ھزرى لەلاى فيرخوزان بەدەدەھنيت) ريزبەندى يەكەمى گرتوو، ھيزى نمرەى گەيشتوو بە (۲،۹۲۳)، كيشى سەدى (۹۷،۴۴)، وەكو لە خستەى (۹) روونكراووتەو.

خستەى (۹) وەلامى ماموستايان لە بوارى (ماموستا پيشبيني بالا بۆ ئەداى فيرخوزان دادەنيت) لە سەرەوھ بۆ خواروھ بەپى ھيزى برگەكە ريزبەندكراوھ

ز	ريزبەندى لە راپرسىيەك ھ	بوارى ماموستا پيشبيني بالا بۆ ئەداى فيرخوزان دادەنيت	ھاوړام	تاكو ئاستيك ھاوړام	ھاوړا نيم	كۆى	ناوھندى شياو	كيشى سەدى
۱	۲	ئاستى بالا لە ئاگايى ھزرى لەلاى فيرخوزان بەدەدەھنيت	۱۱	۳	۰	۱۴	۲،۹۲۳	۹۷،۴۴
۲	۸	كارامەى بيركردنەوې بالا لەلاى فيرخوزان پەرە پى دەدات	۱۰	۲	۲	۱۴	۲،۸۴۶	۹۴،۸۷
۳	۳	فيرخوز لەسەر گەران و پشكنين و دۆزىنەوھ ھاندەدات	۹	۳	۲	۱۴	۲،۸۰۸	۹۳،۵۹
۴	۱	كار لەسەر گەشەيدانى تواناي داھنان لەلاى فيرخوز دەكات	۸	۳	۳	۱۴	۲،۶۵۴	۹۱،۴۶
۵	۴	بە ريگاي بابەتى بىي سنور ھەلسوكەوت لەگەل فيرخوز دەكات	۷	۳	۴	۱۴	۲،۵۷۷	۸۹،۹۰
۶	۷	ھەلوئەستى فيركردنى پۆل دەرخستەنيت، كە رووبەر ووى تواناكاني فيرخوزان ببیتەو و بيركردنەويان دەور وژنيت	۶	۳	۵	۱۴	۲،۵۰۰	۸۷،۳۳
۷	۵	ھەلسوكەوتەكان لە رووبەر ووى بوونەوې كيشەكانى پۆل و چارەسەركردنيان چاكتر دەكات	۵	۴	۵	۱۴	۲،۵۰۰	۸۶،۳۳
۸	۶	پياھەلدانى فيرخوزە سەركەوتووكان چاكتر دەكات، فيرخوزەكانى ديكە لەسەر سەركەوتن ھاندەدات	۴	۵	۵	۱۴	۲،۳۸۵	۸۵،۷۷

۷ - بوارى ماموستا لەسەر بنەماى فرەزيرەكى بونىادى دەنيت: ئەم بوارە شەش برگە لەخۆدەگریت، پەيوەندى بە بوارى ماموستا لەسەر بنەماى فرەزيرەكى بونىادى دەنيت، ئەنجامى توژىنەوھە دەريدەخات برگەى يەكەم (رەچاوى شىواى فيربوون لەلاى فيرخوز و فرەزيرەكياى دەكات) ريزبەندى يەكەمى گرتوو، ھيزى نمرەى گەيشتوو بە (۲،۶۵۴)، كيشى سەدى (۹۷،۴۶)، وەكو لە خستەى (۱۰) روونكراووتەو.

خشته می (۱۰) وه لامي ماموستايان له بواری (ماموستا له سهر بنه ماي فرهزيرهي بونيادی دهنيّت) له سهر وه
بو خواره وه به پتي هيزي بر گه كه ريز به ندر اوه

ريز به ندر ي له راپرسيه كه	بواری شياوي لايه ني زانستي و كارامه يي	هاورا م	تاكو ناستيك هاورم	هاورا نيم	كوي	ناوه ندر ي شياو	كتيشي سه دي
۱	۱	۱۲	۱	۱	۱۴	۲,۶۵ ۴	۹۷,۴ ۶
۲	۳	۱۲	۰	۲	۱۴	۲,۶۱ ۵	۹۶,۱ ۸
۳	۲	۱۱	۳	۱	۱۴	۲,۵۷ ۷	۹۵,۹ ۰
۴	۴	۱۰	۲	۲	۱۴	۲,۵۳ ۸	۹۴,۶ ۲
۵	۶	۷	۵	۲	۱۴	۲,۵۳ ۸	۹۱,۳ ۳
۶	۵	۵	۴	۵	۱۴	۲,۴۶ ۲	۸۷,۰ ۵

به شي پينجه م: نه نجام و راسپارده و پيشنياز:

تويژهر گه يشتووه به م نه نجامانه:

- ۱- فيربووني پرهنسيبي فيربووني چالاک، يارمه تي ماموستايان ده دات له سهر پهره پيداني كارامه ييه كانيان و گه شه پيداني كارامه ييه كانی وانه وتنه وهی کارا.
- ۲- پرهنسيپه كانی فيربووني چالاک بدریت به ماموستايانی به ش، كه تويژينه وهی ئیستا دياری كردوه، به مه به ستي سوودبينيان له هه لسه نگاندي خودی بو ئه دای خويان.
- ۳- فيربووني پرهنسيپه كانی فيربووني چالاک، يارمه تي ماموستايان ده دات له سهر پهره پيدان و گه شه پيداني كارامه يي وانه وتنه وه، بو به رزكرده وهی ئاستی فيربوون له لای فيرخوازن.

❖ راسپارده كان:

- ۱- ئه و ليسته ي تويژهر له هه لسه نگاندي ئه دای ماموستايانی كوليژي پهره وده ي ئين روشد پي گه يشتووه، په سه نديكریت يان پشتی پي به ستریت، هه روه ها پروگراميک بونياد بنريت بو گه شه پيداني كارامه يي وانه وتنه وه يان.
- ۲- گرنگی زياتر به سيسته می هه لسه نگاندي ماموستايان بدریت، له لايه ن راگري كولیژه كان، بو ئه وهی به رزترين ئاست به پي تواناكان له پهره پيدان به پي ريگا و سيسته می نوئ له وانه وتنه وه به دي به نريت.

٣- بهستنهوهی ئهجامی ههسهنگاندنی ماموستایان، بو بهدییهتانی پرهنسیپی فیربوونی چالاک له بهریوهبردنی پۆل

❖ پێشنیازهکان:

١- ئهجامدانی توێژینهوهی هاوشیوهی توێژینهوهی ئیستا له ههموو بهشه زانستییهکان.

٢- ئهجامدانی توێژینهوهی زیاتر بو ههسهنگاندنی ئهدای ئهندامانی دهستهی وانهوتنهوه له بهشی زمانی کوردی کۆلیژی پهروهردهی ئیبن رشد بهپێی رینگا نوێیهکانی دیکه ههسهنگاندن.

٣- ئهجامدانی توێژینهوه سهبارت به کاریگهری بهشداری ماموستایانی بهش له ههردوو رهگهز له پرهنسیپهکانی فیربوونی چالاک، لهسهه گهشهپیدانی گۆراوی دیکه لای خویان و لای فیرخواهکانیان، وهکو پالنهری و ئاراسته رووه و بابهتهکه و گهشهپیدانی بیرکردنهوه و بواری دیکه.

سههراوهکان

١. إبراهيم، مجدي عزيز (٢٠٠٩): معجم مصطلحات ومفاهيم التعليم والتعلم، ط١، القاهرة، عالم الكتب.
٢. أبو الحاج، سها احمد، والمصالحة، حسن خليل (٢٠١٦): استراتيجيات التعلم النشط أنشطة وتطبيقات عملية، ط١، عمان، الأردن، مركز ديونو لتعلم التفكير.
٣. أبو الرب وقادة، عيسى، (٢٠٠٨)، تقويم أداء أعضاء هيئة التدريس في مؤسسات التعليم العالي، المجلة العربية لضمان جودة التعليم، العدد (١)، الأردن.
٤. أبو زائدة، حاتم (٢٠١٨) : مناهج البحث العلمي، ط٢، غزة، فلسطين: مركز أبحاث المستقبل.
٥. بدير، كريمان محمد (٢٠٠٨): التعلم النشط، عمان، الأردن: دار المسيرة.
٦. البكري، سهام (٢٠١٥)، التعلم النشط، طبعة الأولى، القاهرة، الابداع.
٧. الجابري، كاظم كريم رضا (٢٠١١) مناهج البحث في التربية وعلم النفس، ط١، مكتبة النعمي للطباعة والاستتساخ بغداد العراق.
٨. خيري، لمياء محمد امين (٢٠١٨): التعلم النشط، ط١، مؤسسة يسطرون.
٩. الراوي، إقبال حسن (١٩٩٠): دليل كلية التربية، جامعة بغداد، كلية التربية ابن رشد.
١٠. الربيعي، محمود داود، (٢٠١٠)، كلية التربية الرياضية تقويم كفايات تدريسي كلية التربية الرياضية جامعة بابل وفق منظور إدارة الجودة من وجه نظر طلبتهم، جامعة بابل، العراق.
١١. سعادة، جودت احمد، فواز عقل، مجدي زامل، جميل شتية، هدى ابو عرقوب واخرون (٢٠٠٦): التعلم النشط بين النظرية والتطبيق، عمان، الأردن، دار اشروق.

١٢. السعيد، رضا مسعد وعبد الحميد، ناصر السيد (٢٠١٠) : توكيد الجودة في مناهج التعليم (المعايير والعمليات والمخرجات المتوقعة)، دار التعليم الجامعي للطباعة والنشر، الاسكندرية، مصر .
١٣. سكرية، جميلة عبد القادر (٢٠١٠) : الكفايات الاساسية اللازمة لطلبة مدرس الصف في مجال تقنيات التعلم وتصميم برنامج لرفع مستوى التمكن منها، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة دمشق
١٤. السلام، محمد عبد (٢٠٢١): استراتيجيات التعلم النشط، مكتبة النور.
١٥. سليمان، جمال احمد (٢٠٠٨): أصول التدريس، منشورات جامعة دمشق، دمشق.
١٦. شاكر، أنور فاروق (٢٠١٨): تقويم أداء تدريسي التاريخ في جامعة ديالى على وفق مبادئ التعلم النشط، مجلة الفتح، العدد الخامس والسبعون، كلية التربية للعلوم الإنسانية، جامعة ديالى، العراق.
١٧. عبد العزيز، خالد وزهران، علاء الدين (٢٠٠٨)، نموذج مقترح لتقييم جودة البرامج المحاسبية من منظور الاعتماد الاكاديمي، المجلة العربية لضمان جودة التعلم العالي، العدد (٢)
١٨. العجيلي، صباح حسين وآخرون (٢٠٠١): مبادئ القياس والتقويم التربوي، مكتب حمدان الدباغ للطباعة، بغداد.
١٩. العساف، صالح بن حمد (٢٠٠٣)، المدخل الى البحث في العلوم السلوكية، ط٣، الكتاب الأول، مكتبة العبيكان، الرياض.
٢٠. عماد عبد الرحيم الزغول، شاكر المحاميد (٢٠١٠)، سيكولوجية التدريس الصفي، دار المسيرة، الطبعة الثانية، الأردن..
٢١. العميرة، محمد حسن (٢٠٠٦)، تقدير أعضاء هيئة التدريس بجامعة الاسراء الخاصة بالأردن للمهام التعليمية المناطة بهم من وجهة نظر طلبتهم، مجلة العلوم التربوية والنفسية/ البحرين، كلية التربية، المجلد ٧، العدد (٣)
٢٢. الفوال، محمد خير وسليمان، جمال (٢٠١٦)، طرائق التدريس العامة، منشورات جامعة دمشق، كلية التربية، دار الملايين للطباعة والنشر والترجمة والتوزيع، دمشق، سوريا.
٢٣. محيي، سعاد (٢٠١٦): تقييم الأداء التدريسي لمعلمي التعليم الابتدائي من وجهة نظر مفتشي التعليم الابتدائي في ضوء الكفايات التدريسية، رسالة ماجستير، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية جامعة محمد بو ضياف بالمسيلة، الجزائر.
٢٤. النعيمي، محمد (٢٠٠٥)، نظام تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس، جامعة قطر
٢٥. الهاشمي، عبد الرحمن والدليمي علي حسين (٢٠٠٨): استراتيجيات حديثة في فن التدريس، دار الشروق، عمان .

٢٦. الهذلي، عبد الله محسن (١٩٩٥): مدى توفر الكفايات التعليمية لدى معلمي المواد الاجتماعية في المرحلة الابتدائية من وجهة نظر المشرفين التربويين، المجلة التربوية، العدد الخامس والثلاثين.