

دواوين الادارة المملوكية في مصر**م.م اسماء علي فهد****asmaa.ali@coeduw.uobaghdad.edu.iq****جامعة بغداد/ كلية التربية للبنات****الملخص**

اتبعت دولة المماليك نظاما اداريا فيه الكثير من الدقة والتنظيم والاتقان استطاعت من خلاله تنظيم الاحوال الداخلية للبلاد ونشرت موظفيها في كل البلاد وربطت شئونها بإقامة دواوين كثيرة اختلفت باختلاف المهمات التي اوكلت اليها وقبل ان نتحدث عن انواع الدواوين لابد من اعطاء نبذة مختصرة عن مفهوم الديوان لاسيما ان الديوان عرفة بتعريفات متقاربة وتدل كل منها على معنى واحد. تم تقسيم البحث الى مقدمة ثم جاء بعده التعريف بالديوان لغة واصطلاحا وتطرقنا الى انواع الدواوين منها ديوان الجند والاحباس والانشاء والنظر واخير قائمة بالمصادر والمراجع التي تما الاعتماد عليها في كتابت البحث.

كلمات المفتاحية: دواوين، الادارة، مصر

Mamluk administrative offices in Egypt**M.M. Asmaa Ali Fahd****University of Baghdad/ College of Education for Girls****Abstract**

The Mamluk state followed an administrative system with a lot of precision, organization and mastery through which it was able to organize the internal affairs of the country and spread its employees throughout the country and linked its affairs to the establishment of many offices that differed according to the tasks assigned to them. Before we talk about the types of offices, we must give a brief overview of the concept of the office, especially since the office was known by similar definitions, each of which indicates one meaning. The research was divided into an introduction, then came the definition of the office in language and terminology, and we touched on the types of offices, including the office of soldiers, endowments, establishment and

consideration, and finally a list of sources and references that were relied upon in writing the research.

Keywords: Diwans, Management, Egypt

الديوان لغة :

الديوان اصلة دوان فعوض من احد الواوين ياء لأنه يجمع على دواوين ولو كانت الياء اصيله لقالوا دياوين وقد دونت الدواوين^١

الديوان اصطلاحاً :

هو موضع لحفظ ما يتعلق بحقوق السلطنة من الاعمال والاموال ومن يقوم بها من الجيوش والعمال^٢

اولاً. ديوان الجيش في العصر المملوكي

تمتع ديوان الجيش بأهمية كبرى في دولة المماليك خاصة انة دولة حربية اعتمدت في بقائها وقيامها على فكرة الحرب والقتال فاصبح الجيش المملوكي من افضل جيوش ذلك العصر اعداد وتنظيماً وتسليحاً ويعود سبب حصوله على هذه المكانة الى التنظيم الاداري الدقيق الذي اتبعه سلاطين المماليك في ادارة شؤون البلاد^٣ فقد اتبعوا نظاماً ادارياً دقيقاً في تنظيمه كان لا يحق للجنود تسجيل أسمائهم فيه الا عن طريق امرائهم وليس لهم حق الانتقال من خدمه امير الى امير الا بأذن من السلطان وبصدور مرسوم خاص منة او من نائب السلطان^٤

موظفو ديوان الجيش واختصاصاتهم

تضمن هذا الديوان العديد من الموظفين وكان لكل منهم عمل خاص به ومن ابرزهم ١-ناظر الجيش:

تعد وظيفة من اهم الوظائف في الدولة وكان يتولى المسائل المتعلقة بالأقطاعات ويصدر اوامر بتدوين كل ما يخص الاقطاعات في سجل خاص^٥ ويشرف على امور الجيوش وما يتعلق بها في ذلك العصر الذي كان فيه للجندية مكان رفيع خاص بعد ما عرفة عن دولة المماليك بانه دولة حرب قامت وتأسست على اساس الحرب^٦ ونظر للأهمية هذا المنصب كان سلاطين المماليك يختارون صاحبة من الشخصيات المعروفة بغزارة ثقافته وعلمهم الواسع بالأمور الشرعية اي من العلماء ورجال الدين واصحاب القلم فضلاً عن البراعة في ادارة شؤون البلاد المالية والإدارية^٧

٢-صاحب ديوان الجيش:

يلي ناظر الجيش في الرتبة العسكرية وكان ينوب عنه في تصريف شؤون الديوان في حاله غيابة^٨

٣- مستوفي الجيش:

كانت مهمة تكمن في تحديد الرواتب التي تصرف للجند وتدوينها في كشوفات خاصة^٩
٤- مستوفي الرزق:

كان هذا الموظف مسئول على صرف مرتبات الاجناد وارزاقهم العينية ويشترط فيه الأمانة والكفاءة المطلقة^{١٠}

٥- نقيب الجيش:

كان يقوم بمساعدة ناظر الجيش بأعماله بالإضافة الى اعمال اخرى توكل اليه من ضمنها حراسه السلطان في اثناء سفرة وخروجة في الموكب ويشرف على الجند اثناء عرضهم على السلطان^{١١} ونقل السجناء المحكومين من الامراء والموظفين من السجن الى البلاط السلطاني او الى مناطق نفيهم واعداد الجيش للغرض الاستعراض امام السلطان^{١٢}

الشروط الواجب مراعاتها عند اختيار صاحب الديوان

نظر للأهمية الكبيرة التي كان يشغله هذا الديوان خلال العصر المملوكي لذا وجب اختيار صاحبه بدقة وحسب شروط عدة منها ان يكون من اصحاب القلم ومن العلماء والفقهاء ويمتاز بالدقة والأمانة والتعفف والحزم في تعريف الامور التي يكلف بها بالإضافة الى معرفته في امور الحساب وانواع السلاح والالت القتال والكفاءة الحربية والسياسية^{١٣}

مهام ديوان الجيش

نظر للأهمية الكبرى التي كان يشغله هذا الديوان في العصر المملوكي فقد اوكلت اليه مهام عديدة كان من ابرزها حفظ السجلات الخاصة بأسماء الجنود والامراء بمختلف طبقاتهم واقطاعاتهم وتسجيلهم وترتيبهم واعطائهم الجوامك^{١٤} والانفاق على اسلحة الجيش التي كانوا يستخدمونها في قمع الثورات وصد الاعداء حيث كان هناك بيت للسلاح خاص بالسلطان عرفة باسم السلاح خاناه السلطانية^{١٥} وتقع نفقة هذا البيت على السلطان فقد اهتموا بصناعه السلاح وابتكار انواع جديدة فضلا عن الاهتمام بصناعه السفن واسلحتها^{١٦} ولم يقتصر اهتمامهم على الأسلحة فقد اولو المباني والتحصينات العسكرية في المدن والثغور المتاخمة عنايه كبيرة بالإنفاق عليه^{١٧} بالإضافة الى تحديد نفقات شراء الخيول العربية الأصيلة التي كانت تستخدم في الحروب وفي نقل البريد وكانت تجمع في الاسطبلات السلطانية^{١٨} ومن المهام الاخرى التي اوكلت لهذا الديوان تمويل الجيش اثناء الحروب بالمال والسلاح بالإضافة الى اهتمامه بالشئون المالية الخاصة بمرتبات الجيش وارزاقهم واقطاعاتهم نستنتج مما سبق بان هذا الديوان كان يعد من الدواوين الرئيسة والمهمة في العصر المملوكي.

ثانيا - ديوان الانشاء

الانشاء لغة:

هو مصدر انشا الشي ينشئه اذا ابتدا ,وفلان انشا حديثا اي بدا حديثا ورفعته^{١٩}

الانشاء اصطلاحا:

هو ديوان يتولى تحرير كتب الخليفة وائمة الى الولاة والقادة وكبار الموظفين وكتب التقليد والرسائل السياسية^{٢٠}

ديوان الانشاء في العصر المملوكي

ادى هذا الديوان دور كبير وخطير في ادارة الدولة المملوكية في مصر وتسير امورة واحتل صاحبة اخطر منصب رسمي بالدولة بوصفة خازن اسرار الدولة و المسئول الاول عن المراسلات الرسمية الخاصة بالدولة السياسية والدينية والاقتصادية مما جعل المراسلات التي تصدر من هذا الديوان مرة تتعكس فيها صورته العلاقات الخارجية للدولة^{٢١} فقد كان يستلم جميع الخطابات الواردة من جميع انحاء البلاد لكي يرد عليها بالاضافة الى المراسلات كان يصدر من هذا الديوان اوامر التعيين التي يصدرها السلطان سواء كان المعني وزيرا او ناظر او صاحب ديوان وكان ايضا مسئولا عن نظام البريد وتنظيمه وتنظيم دقيق برا وجوا وبحر^{٢٢}

يتضح لنا ان هناك علاقه تربط ديوان الانشاء بالداوين الاخرى ملخصها ان ديوان الانشاء كان بمثابة كاتب للداوين الاخرى بجانب عملة الاساسي الرد على الخطابات الواردة من الدول الاخرى وبذلك يعد هذا الديوان الصورة الاولى المعبرة عن الدولة وعن شخصيتها وكل مايصدر عنها سواء كانت في حاله القوة او الضعف

موظفو ديوان الانشاء واختصاصاتهم

شغل هذا الديوان العديد من الموظفين وكان لكل موظف عمل خاص به ومن ابرزهم

١- كاتب السر :

كانت وظيفة كاتب السر من اعظم الوظائف الديوانية واجلها قدرا وكان لايتولى هذا المنصب الا خاصة الناس ونظر للاهمية الكبرى التي كان يشغلها صاحب هذا المنصب فقد اولى له سلاطين المماليك مهام عديدة كان من ابرزة قراءة الكتب الواردة على السلطان وكتابت اجوبتها والتوقيع عليها بعد موافقة السلطان عليها ويحضر مراسيم تقليد ولاه الاقاليم بالاضافة الى كتابت مراسيم تولية الولاة للاقاليم التي تم تعيينهم فيها والتحدث في امور البريد فهو اول من يدخل على السلطان واخر خارج منه^{٢٣} وكان يعد المستشار الاول ويعتبر من المقربين للسلطان اثناء الليل واطراف النهار والمطلع على اسرارة ونظر للدور الكبير الذي يلعبه صاحب هذه الوظيفة كان يجب ان يتم اختياره وفق شروط معينة اولها البراعة في معرفه آيات القران الكريم واسباب نزولها وعلم الحديث الشريف ومعرفته كل مدلولاته والتوسع في ابحر المعاني الشعرية فبذلك يمتلك زمام البلاغة والبراعة ويكون عربيا مسلم امين على سر السلطان^{٢٤}

٢- نائب كاتب السر :

نظرا لكثرة الاعمال الموكلة لكاتب السر وانشغاله بحضور جلسات السلطان الامر الذي دعا الى اختيار نائب ينوب عنه في اداء العديد من المهام ونظرا للخطورة المنصب كان لابدا من اختياره وفق شروط معينة من ابرزة ان يكون بليغا فصيحاً وذكيا وامينا وان يجيد مخاطبة الملوك وعالما بفحول الشعر وسير الانبياء وعالما بكتاب الله ويجيد فن الخط العربي^{٢٥} فكانت توكل اليه اعمال عديدة من ابرزها قراءة الكتب الواردة الى ديوان الانشاء والرد عليها ويوقع عليها في حاله انشغال كاتب السر في حضور مجلس السلطان ويشرف على كتاب الديوان ويوزع عليهم الاعمال بحسب تخصصاتهم الادارية^{٢٦}

٣-كتاب الدرج:

وهم مجموعة من الكتاب اطلق عليهم تسميه كتاب الدرج لكتابتهم هذه المكاتبات ونحوها في درج الورق والمراد به الورق المستطيل المركب من عدة اوصال^{٢٧} اوكلت اليهم مهمات عديدة كان من ابرزها كتابه تقاليد القضاة وتخويلهم ببعض المهام الادارية كالتدريس

٤-كتاب الدست:

هم مجموعه من الكتاب كانوا يجلسون في مجلس السلطان مع كاتب السر وزعت اعمال ديوان الانشاء عليهم كل حسب اختصاصه فمنهم مختص في كتابه مراسلات الملوك ومنهم من يهتم بتحرير عقود المبيعات ويشترط فيه ان يكون واسع الاطلاع مبتكرا للعبارات البليغة وكاتب اخر يتولى كتابه الكتب التي ترسل الى الملوك ويراعى في اختياره ان يكون من فحول الشعراء جيد الخط يلح العبارة وكاتب اخر يختص بكتابته المراسيم يشترط فيه ان يكون خبير باللقاب الملوك والامراء وايضا هناك كاتب مختص بتعريب الكتب الواردة من البلاد الاجنبية قبل عرضها على السلطان ونتيجة للمكانة الكبيرة التي كان يتمتع بها كتاب الدست تلقبو بالعديد من الالقاب من ابرزة الجناح والعالى^{٢٨}

٦-الداودار:

مهمته تنحصر بتبليغ الكتب والقصص الديوانية الصادرة عن السلطان بعد وضع العلامة السلطانية عليها وكان لا يصدر المراسيم الا بعد استشارة السلطان بالاضافة الى ذلك كان مسؤولا عن تنظيم السجلات بصورة دقيقة تسهل عليها الرجوع اليها عند الحاجة^{٣٠}

٦- حامل المنزلة:

يلي الداودار في الرتبة وينوب عنه اذا غاب مهمة ترتيب الاوراق التي اعتمدت من السلطان وكان يتبع طريقة خاصة في تنظيم الاوراق وترتيبها من الكبير الى الصغير وتلف ثم توضع في المنزلة وتحمل الى القصر لغرض عرضها على السلطان بالترتيب وكان يشترط في صاحب هذا الوظيفة ان يكون خبير بالالقاب والعلامات وحجم الورق^{٢٩}

نستنتج مما سبق ان ديوان الانشاء كانت له هيكلية تنظيمية ضخمة وكانت الوظائف فيه مرتبة كل حسب اهميته

الشروط الواجب توفرها في صاحب ديوان الانشاء

نظرا لاتساع نطاق ديوان الانشاء وللاهمية الكبرى التي احتلها صاحبة لذا حددت له شروط ومواصفات معينة كان من ابرزها ان يكون مسلما لان شرط الاسلام من اهم الشروط التي يجب ان تتوفر في لانة يحتاج الى الاستشهاد بكلام الله ^{٣١} وان يكون بليغا ادبيا لانة يعتبر لسان السلطان الذي ينطق به وان يكون ملما ببعض العلوم التي يجب ان يكون جامع لها ومنها الاحكام الشرعية والتاريخ والحساب والسيرة ^{٣٢} وان يكون عارف باللغات الاجنبية وخاصة لغه العجم والروم والبربر لكي يسهل عليه مراسلتهم وقراءة مايرد منهم للسلطان وان يمتلك خط جميل لان الخط يعطي قيمة اضافية للرسالة ^{٣٣} وان يكون حافظ لكتاب الله والاحاديث النبوية لكي يستشهد بها بالاضافة الى حفظة لخطب البلغاء لانها كانت عماد الادب في العصر القديم ^{٣٤} فضلا عما تقدم فقد حددت بعض الشروط التي تخص الصفات المظهرية للكتاب منه ان يمتاز باعتدال القامة وصغر الهامة وحلو الشمائل بالاضافة الى الصفات الاخلاقية مثل الاخلاص والنصيحة والمشورة وكنتم السر ^{٣٥}

يتضح لنا من خلال ماسبق ان كتاب الانشاء كان يتم اختيارهم من خيار رجال الدولة واحسنهم ثقافا وعلما لانة يعتبر يد السلطان التي تكتب وعقلة الذي يفكر فاذا لم يكن ضليعا في العلوم فلن يستطيع ان يملا هذا المنصب القيادي الخطير

ثالثا -ديوان الاحباس

الاحباس لغة :

فالحبس لغةً بالضم ما وقف، وقد عرف الوقف في صدر الإسلام باسم الحبس، وهو ضد التخلية ^{٣٦}

الاحباس اصطلاحا:

هو تحبيس الاصل وتسبيل الثمرة على بر وقرية بحيث يصرف ريعه الى جهة بر تقربا الى الله ^{٣٧}

ديوان الاحباس في العصر المملوكي

شهد العصر المملوكي توسعا كبيرا في اعمال الاوقاف وتنظيماته واستدعى هذا التوسع قيام اجهزه للاشراف على الاوقاف ومنها ديوان الاحباس اختص هذا الديوان برعاية شئون المؤسسات الدينية والخيرية من جوامع ومدارس ومساجد وعقارات محبوس عليها ^{٣٨} ونتيجة لانتشار الاوقاف في مصر فقد قسمت الى ثلاث اقسام وهي

١- **الاقواف الحكمية:** تشمل الاقواف المخصصة للحرمين الشريفين وصدقات الاسرى والفقراء ويشرف عليها قاضي القضاة ويعرف متولية باسم ناظر الوقف وكان من ابرز الواقفين السلطان المملوكي الظاهر بيبرس^{٣٩} الذي وجه عنايته الى الحرمين فور اتمام دعائم دولته ويذكر المؤرخين بانه اهتم بامر المسجد النبوي وعمل على تجديد اجزاء منه وانفق عليه الاقواف الطائلة وبسبب اتساع الاقواف الحكمية في مصر المملوكية فقد اصبح له ديوانين الاول بالفسطاط والثاني بالقاهرة ولكل ديوان كتابة ومباشرة^{٤٠}

٢- الاقواف الاهلية:

هو ان يوقف السلطان او غيره عينا تدر ربحا يكون هو المستفيد منها وذريته الى ان تنقرض الذرية فيعود الوقف الى اعمال البر وتشمل الاقواف الاهلية اراضي ودور وعقارات كان رعية الزائد عن الحاجة يستغل في بناء المساجد والمدارس والخوانيت وكان لهذا النوع من الاقواف ديوان خاص وناظر خاص يعرف باسم متولي الاقواف او الوالي على الوقف يكون من ولاة السلطان او القاضي^{٤١}

٣- الاحباس الخاصة بالمساجد والزوايا

كان ينفق من عائدات هذه الاحباس على المؤسسات الدينية ويتوزع الفائض على شكل صدقات وهبات للمحتاجين وبسبب اعفاء هذه الاقواف من الضرائب انتشرت في مصر المملوكية انتشار كبير مما دفع الحكام والوزراء والملوك ورجال الدولة نحو الوقف لضمان استفادتهم ورثتهم من اموالهم وممتلكاتهم^{٤٢} بسبب انتشار ظاهرة العزل ومصادرة الاموال لرجال الدولة الامر الذي دفعهم نحو الوقف لضمان الحفاظ على اموالهم فنجد ريع الاحباس كان يعد المصدر المالي الاساسي لغالبية المؤسسات العلمية في العصر المملوكي وسبب الاقبال على انشاء المدارس واستمرار التعليم فيه في الحقيقة يعتبر من نتائج ازدهار الاقواف وانتشارها^{٤٣} ولم يقتصر الامر على انشاء المدارس فقط فقد اسهم الوقف ببناء المكتبات والملاجئ بالاضافة الى انشاء مدارس الصوفية للتعليم والعبادة^{٤٤}

موظفو ديوان الاحباس واختصاصاتهم

نظرا لاتساع الاقواف واقبال الناس على الوقف مما دعى الحاجة الى انشاء جهاز اداري متكامل لتسيير شؤونها وقد شمل هذا الجهاز على العديد من الموظفين ويأتي في مقدمتهم

١- القاضي :

كان القاضي يتولى النظر في الاحباس بحفظ اصولها واستثمارها وفيض ريعها وصرفها في اوجه صرفها ومحاسبة المتولين عليها فاذا شاهد اي تقصير او تهاون في حفظ الاموال يتم معاقبتهم^{٤٥} بالاضافة الى ذلك يقوم في رعايه الاقواف المحبوسة وادارته واجراء العمارة اللازمة

وتحصيل غلتها وصرفها على المستحقين ومن الاسباب التي جعلت القضاة هم يشرفون على الاحباس مامتازو به من الشجاعة والصرامة بحيث وقفو بوجه كل من يحاول المساس بالوقف^{٤٦}

٢-ناظر الاوقاف:

أن الشيء المشترك في إدارة جميع الأحباس هو ضرورة وجود ناظر للأحباس وهو بمثابة المشرف العام على الحبس وصاحب هذه الوظيفة يتحدث في رزق الجوامع والاربطة والزوايا والمدارس وكان يتولى الصرف على عمارته بالإضافة الى رعاية الاعيان الموقوفة وإدارة شئونها والمحافظة عليها واستغلالها استغلالاً نافعا^{٤٧} ويشترط في ناظر ديوان الأحباس أن يكون من العلماء المتفهمين في الدين ليستطيع الفصل في المسائل الفقهية التي تطرأ على أحوال الأحباس

٣-المباشر:

هو الموظف الذي يقوم بمباشرة شؤون الاحباس ويشترط فيه ان يكون عالماً و عارفاً بصناعة الكتابة وتنظيم الحسابات ومن مهامه ضبط ما يتحصل من ريع الأحباس وكتابة قوائمها وتسليمها مع شاد وخصص لكل مذهب من المذاهب المنتشرة في مصر مباشر خاص يباشر أوقافها^{٤٨}

٤-الجابي :

هو المسئول على استخراج الريع والايجار والاقساط ويشترط فيه ان يكون من اهل الدين والامانة^{٤٩}

٥-الشاهد:

وهو من كتاب الأموال وغير مكلف بعمل الحسابات إلا أنه يوقع عليها يكمل دورة في الشهادة على المعاملات المالية للأوقاف وكان المرجع للعمليات الصرف في الديوان^{٥٠}

٦-الصيرفي :

وهو الذي يتولى تحصيل أموال الأحباس وحفظها وصرفها يقوم بعملية القبض والصرف لأموال الاوقاف^{٥١}

٧- المستوفي :

أن من يتولى هذه الوظيفة يقوم بأستيفاء أموال الحبس سواء في ذلك المؤجر أو المستثمر فذكر ابن مماتي^{٥٢} بخصوص عمل المستوفي: ((هذا كاتب يكون صاحب مجلس في الديوان، يطالب المستخدمين بما يجب عليهم رفعه من الحساب في أوقاته)) ويجب عليه مراجعة حسابات المباشرين والتأكد من صحتها لصرف هذه الأموال في مصارف البر المختلفة . ومن خلال عرضنا للهيكلية ديوان الاحباس يتضح لنا أهمية هذه الوظائف الإدارية والفنية التي حافظت على هذه المؤسسات في أحسن حالاتها لوقت طويل.

الشروط الواجب توفرها في ناظر الاحباس

نظرا لاهمية هذه الوظيفة وجب ان تتوفر شروط عديد في من يتولى هذا الديوان تاتي في مقدمة الاسلام لان النظر ولاية ولا ولاية لكافر على مسلم بالاضافة الى العدل، والبلوغ، والعقل والامانة ويتحلى بالأخلاق الكريمة ، وأن يكون متعلماً ، ويمتاز بالهيبة والمركز الرفيع ، وحسن الصيت ، وطيب السمعة ، وواسع المعرفة ، ولة الحظوة والأحترام بين علماء العصر وفقهائه^{٥٣}

رابعا-ديوان النظر

ديوان النظر لغة:

يقصد بالنظر راي العين اي تامل الشي بالعين وتقدره وتقيسه^{٥٤}

ديوان النظر اصطلاحا:

اختص القائم بهذه الوظيفة في مراقبة حسابات الدولة والاشراف على ايراداتها ومصروفاتها بالاضافة الى صرف مرتبات الموظفين^{٥٥}

ديوان النظر في العصر المملوكي

ديوان اختص بالنظر في جميع شئون الدولة المالية من ايرادات ومصروفات وهو ارفع دواوين المال يشبة وزارة المالية اليوم حيث تثبيت فيه التواقيع والمراسيم السلطانية وترجع اليه سائر الدواوين في كل مايتعلق بالامور المالية^{٥٦} كان يتولى رئاسة ديوان النظر كبار الموظفين في الدولة من المعممين الذين يتمتعون بالمهارة بالاعمال الكتابية والخبرة بفن الادارة المالية وقد اطلق على رئيس هذا الديوان العديد من المسميات منها ناظر النظار وناظر المال وناظر الدواوين والصاحب الشريف وكان يعين بمرسوم خاص من السلطان وينوب عن اذا غاب الوزير ويتحدث في كل مايتحدث فيه ويقوم بمقامة^{٥٧} ومما يدل على علو مكانه الناظر ماذكرة لنا المقريزي^{٥٨} قائلا (ناظر الدولة تلي رتبة رتبة الوزارة فاذا غاب الوزير او تعطلت الوزارة قام ناظر الدولة بتدبير الدولة)

نستنتج مما سبق ان ناظر الدولة بلغ مكانة عليا بالدولة المملوكية لانه يعد هيئة مالية عليا مهمة الاشراف على ايرادات الدولة ونفقاتها وادارة املاكها والقيام بالاعمال التي تعود عليها بالنفع الكبير

موظفو ديوان النظر واختصاصتهم

١-الوزير:

هو الشخص الذي يقوم بمساعدة السلطان في ادارة شئون البلاد وكان من ارباب الاقلام ومن اهم اعماله الادارية النظر في الجباية وكان له صلاحية اخرى منها تولي وعزل المباشرين القائمين بالجباية^{٥٩} بالاضافة الى الاشراف على النواحي المالية ومراقبة ايرادات ونفقات الدولة

٢-**الناظر:** هو من كبار الموظفين مهمة النظر في ايرادات الدولة ومصروفاتها وحسابتها حيث كانت ترفع اليها جميع التقارير الخاصة بالمستحقات المالية من ضرائب اصول الاموال^{٦٠} واوراق الحاصل والباقي والفائض والمتاخر بالاضافه الى الاعمال المالية كانت توكل اليه مهمة عماره البلاد وتعين المباشرين عليها ونتيجة للتوسع الكبير الذي شهدته مصر في العصر المملوكي وزيادة واردات الدولة فقد تزايدت اختصاصات ناظر الدولة واصبح يقوم باداء مهام الوزير في حاله غيابه^{٦١}

٣-**المشد او المتولي:**

كانت له سلطة المراقبة والاشراف والتفتيش في العصر المملوكي فقد كانت ترفع اليه كشوف ضرائب الاموال ليتحقق من جملة الايرادات والمتاخرات بالاضافة الى ذلك كان مكلف بجباية الاموال من سائر نواحي البلاد وعمارة البلاد والعمل على تطبيق العقوبات على اصحاب الجرائم ليحد من ضرر الفاسدين^{٦٢}

٤-**صاحب الديوان :**

لقب مستحدث في العصر المملوكي وكان صاحب هذه الوظيفة ذو اهمية كبيرة ويعتبر المسؤول الاول بعد الناظر عن ضبط مايجري في الديوان من معاملات ويامر باثبات الحسابات الصادرة عن المباشرين بعد مراجعتها والموافقة عليه^{٦٣}

٥-**مقابل الاستيفاء:**

كان متوليها ترفع اليه الحسابات من الدواوين الفرعية قبل ارسالة الى ديوان النظر من اجل مراجعة لاثبات صحتها ويورخ تاريخ وصولها ويكتب لمشد الدواوين ماهو مطلوب منه^{٦٤}

٦-**المستوفي:**

صاحب هذه الوظيفة مسؤولا عن مراجعة حسابات المباشرين والتأكد من صحتها ومحاسبة اصحاب النقد والكيل على استحقاقاتهم بالاضافة الى محاسبة اصحاب الاقطاعات التي انحلت من اصحابها كان السلطان في مصر هو الذي يولي المستوفين ويصدر لهم ولايات من ديوان الانشاء^{٦٥}

٧-**المساح :**

من ابرز الموظفين الادارين كان متوليها مسؤولا لقياس مساحه الاراضي الزراعية^{٦٦}

٨-**العامل :**

هو احد كتاب المال في الدولة المملوكية كانت مهمته تكمن في تنظيم الحسابات وكتابتة^{٦٧}

٩-**المشارف :**

كانت مهمة الاشراف على الحاصل والختم عليه وعمل جميع الحسابات والتوقيع عليه اذا توفى العامل^{٦٨}

١٠-الشاهد:

هو احد كتاب الاموال الا انه غير مكلف بعمل الحسابات المالية وكان يشهد بمتعلقات الديوان نفيا او اثباتا^{٦٩}

١١-الصيرفي:

من الموظفين الادارين الذي يتولى صاحبها تحصيل الاموال وصرفها^{٧٠}
نستنتج من خلال عرضنا السابق لهيكلية الموظفون في ديوان النظر في العصر المملوكي بان الوزير يعد السلطة العليا في النظام المالي بالاضافة الى عدد كبير من الموظفين المساعدين له ويرجع سبب هذا العدد الكبير للموظفين في النظام المالي الى كثرة الطرائب المحصلة وسيادة مبدأ التخصص بالعمل فقد كان النظام الداخلي في الدواوين يسير على درجة عالية من الدقة
الشروط الواجب توافرها في كتاب المال

انقسم رأي سلاطين الممالك في اختيار الكتاب الى اقسام عدة فمنهم كان يفضل اختيار الكاتب من اصحاب القلم على اعتبار ان السيف هو الذي يحمي العلم، في حين ذهب قسم اخر باختيار اصحاب السيف على اصحاب القلم على اساس ان القلم هو الذي يخدم السيف، في حين ان القسم الاخر كان يختار من اصحاب السيف والقلم في ان واحد باعتبارهم احدهم يكمل الآخر^{٧١} لذا من اهم الشروط ان يكون حرا ومسلما وعاقلا وفقهيا وذكيا ولا يقبل الهدية من الآخرين حاد الذهن عظيم النزاهة كما يجب ان يكون على دراية في المسائل الحسابية وعمليات الجمع والطرح والكسور واستخراج المجهولات^{٧٢}

الهوامش

- ١-ابن منظور .محمد بن مكرم (ت٧١١هـ/١٣١١م)،لسان العرب (دار الحديث،القاهرة،٢٠٠٢)،مج ٢،ص٤٨٥
- ٢- لأبي يعلى الفراء ،محمد بن الحسين بن محمد بن خلف الحنبلي ، (ت٤٥٨ / ١٠٦٦م)،الاحكام السلطانية،(دار الكتب العلمية،بيروت،٢٠٠٠)،ص٨٥
- ٣-المقريزي ،تقي الدين احمد بن علي ،(٨٤٥هـ/١٤٤١م)،المواعظ والاعتبار بذكر الخطط والاثار ،(الموسسة المصرية ،القاهرة،١٩٦٣)،ج٢،ص٢١٥
- ٤-عاشور،سعيد عبد الفتاح ،العصر المماليكي في مصر والشام ،(دار النهضة العربية ،القاهرة،١٩٧٦)،ص٣٦٠
- ٥-عاشور ، العصر المماليكي ،ص٤٧٥
- ٦-عاشور ،المصدر نفسه ،ص٤٨٠
- ٧-ابن تغري بردي ،جمال الدين ابو المحاسن يوسف الاتاكي،(ت٨٧٤هـ/١٤٦٩م)،المنهل الصافي والمستوفي بعد الوافي ،(الهيئة المصرية،مصر ،١٩٨٤)،ج٣،ص٢٥٠

- ٨- دهمان ،محمد احمد ،معجم الالفاظ التاريخية في العصر المملوكي،(دار الفكر المعاصر،بيروت،١٩٩٠)،ص١٠٠
- ٩-دهمان ،المصدر نفسه، ص١٣٧
- ١٠-ابن مماتي ،الاسعد شرف الدين ابو المكارم ،(ت٦٠٦هـ/١٢٠٩م)،قوانين الدواوين،تحقيق عزيز سوريال عطية، (القاهرة،١٩٤٣)،ص٨
- ١١-دهمان ،المصدر نفسه، ص١٥٢
- ١٢-ابن فرات،ناصر الدين محمد بن عبد الرحيم،(ت٨٠٧هـ/١٤٠٥م)،تاريخ ابن فرات ،(دار طباعه الحديثة،بغداد،١٩٧٠)،ج٩،ص٥
- ١٣-ابن خلف،علي بن خلف بن علي بن عبد الوهاب ،(ت٤٣٧هـ/١٠٤٥)،مواد البيان ،تحقيق حسين عبدالله،(دمشق،١٩٨٢)،ص٨٢
- ١٤-الجوامك:يقصد به الراتب الشهري الذي يعطى للعسكريين والموظفين في الدولة المملوكية ،دهمان ،المصدر نفسه، ص٥٦
- ١٥- عاشور ،العصر المماليكي،ص٤٤٣
- ١٦-القلقشندي،ابو العباس احمد بن عبدالله ،(ت٨٢١هـ/١٤١٨م)،صبح الاعشى في صناعة الانشاء،(المؤسسة المصرية،القاهرة،١٩٩٣)،ج٤،ص٧١
- ١٧- عاشور ،المصدر نفسه، ص١٠١
- ١٨-المقريزي ،الخطط،ج٢،ص٢١٠
- ١٩-ابن منظور ،لسان العرب، مج٨،ص٥٤٧
- ٢٠-القلقشندي ،صبح الاعشى، ج١،ص٨٤
- ٢١-ماجد،عبد المنعم، نظم دولة سلاطين المماليك ورسومهم في مصر ،(الانجلو المصرية،١٩٧٩)،ص٥٥
- ٢٢-القلقشندي،المصدر نفسه،ج١،ص٢١٤؛ سعيد ،عبد الفتاح عاشور،المجتمع المصري في عصر سلاطين المماليك،(النهضة،القاهرة،١٩٦٢)،ص٧٣
- ٢٣-اسرة بنو الشحنة ودورهم في الحياة الادارية خلال العصر المملوكي ،ا.دعثمان عبد العزيز صالح،جامعة الانبار ،مجلة التراث العلمي العربي،العدد ٥٠، ٢٠٢١، ص١٦٢
- ٢٤-ابن شاهين الظاهري ،غرس الدين خليل ،(ت٨٧١هـ/١٢٦٧م)،زبدة كشف الممالك وبيان الطرق والمسالك ،(باريس،١٨٨٤)،ص٩٩،المقريزي،الخطط،ج٢،ص٢٢٥،حسن ،علي ابراهيم،تاريخ المماليك البحرية وفي عصر الناصر محمد بوجه خاص ،(النهضة المصرية،١٩٤٤)،ص٣٧٠
- ٢٥-القلقشندي ،المصدر نفسه،ج١١،ص٣٣٥

- ٢٦- القلقشندي، المصدر نفسه، ج ١١، ص ٣٣٦
- ٢٧- حسن، تاريخ الممالك البحرية، ص ٣٧٢
- ٢٨- المقرئزي، الخطط، ج ٣، ص ١٣٢، القلقشندي، المصدر نفسه، ج ١١، ص ٣٣٣، ماجد، نظم دولة سلاطين الممالك، ص ٥٥
- ٢٩- حسن، المصدر نفسه، ص ٣٧٤
- ٣٠- ماجد، المصدر نفسه، ص ٥٦
- ٣١- القلقشندي، المصدر نفسه، ج ١، ص ٦١
- ٣٢- القلقشندي، المصدر نفسه، ج ١، ص ٥٩
- ٣٣- القلقشندي، المصدر نفسه، ج ١، ص ٩٢
- ٣٤- القلقشندي، المصدر نفسه، ج ١، ص ١٩٤
- ٣٥- ابن عماد الحنبلي، شهاب الدين أبي الفلاح عبد الحي بن أحمد الدمشقي، (ت ١٠٣٢ هـ / ١٠٨٩ م)، شذرات الذهب في أخبار من ذهب، (دار ابن كثير، بيروت، ١٩٨٦)، ج ٦، ص ٢٩١
- ٣٦- ابن قدامة، موفق الدين أبو محمد عبد الله، (ت ٦٢٠ هـ / ١٢٢٤ م)، المغني، تصحيح، محمد رشيد، (مطبعة المنار، القاهرة، ١٣٤٧ هـ)، ج ٦، ص ١٨٥، الفيروز آبادي، مجد الدين محمد بن يعقوب، (ت ٨٧١ هـ / ١٤١٤ م)، القاموس المحيط، (دار الفكر، بيروت)، مجلد ٢، ص ٢٠٦
- ٣٧- ابن قدامة، المصدر نفسه، ج ٦، ص ١٨٥
- ٣٨- المقرئزي، الخطط، ج ٢، ص ٢٩٥
- ٣٩- ابن فهد، النجم عمر بن محمد الملكي، (ت ٨٨٥ هـ / ١٤٨٠ م)، اتحاف الوري بأخبار أم القرى، تحقيق، فهد محمد شلتوت، (مركز البحوث العلمية أم القرى)، ج ٣، ص ٨٣
- ٤٠- الحجى، حياة ناصر، السلطان الناصر محمد بن قلاوون ونظام الوقف في عهده، (الكويت، مكتبة الفلاح)، ص ٧٤-٧٥
- ٤١- ابن قدامة، المغني، ج ٦، ص ٢٠٩
- ٤٢- ابن شاهين، زبدة كشف الممالك، ص ٢٣
- ٤٣- أمين، محمد، الاوقاف والحياة الاجتماعية في مصر، (دار النهضة، ١٩٨٠)، ص ٢٤٢
- ٤٤- المقرئزي، الخطط، ج ٣، ص ٥٤٠
- ٤٥- القضاء في مصر في العصر المملوكي، ا.د. صالح حسن عبد، جامعة تكريت، مجلة دراسات في التاريخ والآثار، العدد ٦٧، كانون الاول، ٢٠١٨ م، ص ٤٥
- ٤٦- ابن أبي الدم، شهاب الدين أبو اسحاق إبراهيم بن عبد الله، (ت ٦٤٢ هـ / ١٢٤٤ م)، ادب القضاء وهوالدر المنظومات في الاقضية والحكومات، (مجمع اللغة العربية، دمشق)، ص ٥١١، الاوضاع

- الاجتماعية للولاة والقضاء في مصر من خلال كتاب الولاة والقضاء في مصر للكندي، م، م محمد
 جهاد عبد ،مجلة دراسات في التاريخ والاثار ،العدد ٨١ ،٢٠٢٢، ص٤٤٢
- ٤٧- القلقشندي ،صبح الاعشى ،ج٤، ص٣٧-٣٨
- ٤٨-المقريزي،تقي الدين احمد بن علي،(٨٤٥هـ/١٤٤١م)،السلوك لمعرفة دول الملوك،(دار
 الكتب العلمية ،بيروت، ١٩٩٧)، ج٢، ص١٢٦
- ٤٩-القلقشندي،صبح الاعشى،ج٥، ص٤٦٦
- ٥٠-المقريزي ،السلوك،ج٢، ص٢٤٣
- ٥١-القلقشندي،صبح الاعشى ،ج٥، ص٤٦٦
- ٥٢-قوانين الدواوين، ص٣٠١
- ٥٣-ابن تغري بردي ،النجوم الزاهرة في اخبار مصر والقاهرة ، (القاهرة، ١٩٧٥)، ج١١، ص١٦٥
- ٥٤-ابن منظور،لسان العرب،مجلد ٨، ص٦٠٤
- ٥٥-اسماعيل ،اليومي،النظم المالية في مصر والشام،(الهيئة المصرية، ١٩٩٨)، ص١٣٣
- ٥٦-المقريزي ،الخطط،ج٢، ص٢٢٤
- ٥٧-التوازن الوظيفي في دمشق خلال العصرين الايوبي والمملوكي، ا، م، د،رياض سالم عواد
 ،مجلة الاداب ،المجلد ١، العدد ١٤٤، سنة ٢٠٢٣، ص٣١
- ٥٨-المقريزي ،الخطط،ج٣، ص٢٢٤
- ٥٩-القلقشندي،صبح الاعشى،ج٥، ص٤٨٨
- ٦٠-ضرائب اصول الاموال :تعلم سنويا وتشمل ذكر الموارد الموجودة في الجهات فمثلا يذكر
 فيها جهات الهاللي واسماء مستاجريها ومدته الاجازة ومبلغها ،النويري،نهاية الارب،ج٨، ص٢٩٤
- ٦١-حماد،عبدالرحمان عبدالحميد،اثر ناظر الدولة السياسي على الوزاره غي العصر المملوكي
 (القاهرة، ٢٠١٤)، ص٢١٧
- ٦٢-اسماعيل ،النظم المالية، ص٢٤٠
- ٦٣-دهمان ،معجم الالفاظ، ص١٠١
- ٦٤-النويري ،نهاية الارب ،ج٨، ص٣٠١
- ٦٥-اسماعيل ،النظم المالية، ص٤٨
- ٦٦-ماجد،نظم الممالك، ص٧٢
- ٦٧-دهمان ،معجم الالفاظ، ص١١٢
- ٦٨-ابن مماتي ،قوانين الدواوين، ص٩
- ٦٩-القلقشندي،صبح الاعشى،ج٥، ص٢٦٦
- ٧٠-دهمان،معجم الالفاظ، ص١٠٣

٧١-اسماعيل ،النظم المالية،ص٥٠

٧٢-ابن مماتي،قوانين الدواوين،ص٦

المصادر والمراجع العربية

المصادر الاولية

ابن تغري بردي ،جمال الدين ابو المحاسن يوسف الاتاكي،(ت٨٧٤هـ/٤٦٩م)

١-المنهل الصافي والمستوفي بعد الوافي ،(الهيئة المصرية،مصر ١٩٨٤)

٢-النجوم الزاهرة في اخبار مصر والقاهرة ، (القاهرة،١٩٧٥)

-ابن خلف،علي بن خلف بن علي بن عبد الوهاب ،(ت٤٣٧هـ/١٠٤٥م)

٣-مواد البيان ،تحقيق حسين عبدالله،(دمشق ١٩٨٢)

ابن ابي الدم، شهاب الدين ابو اسحاق ابراهيم بن عبدالله،(ت٦٤٢هـ/١٢٤٤م)،

٤-ادب القضاء وهوالدرر المنظومات في الاقضية والحكومات ،(مجمع اللغة العربية،دمشق)

ابن شاهين الظاهري ،غرس الدين خليل ،(ت٨٧١هـ/١٢٦٧م)

٥-زبدة كشف الممالك وبيان الطرق والمسالك ،(باريس،١٨٨٤)

ابن عماد الحنبلي،شهاب الدين ابي الفلاح عبد الحي بن احمد الدمشقي،(ت١٠٣٢هـ/١٠٨٩م)،

٦-شذرات الذهب في اخبار من ذهب،(دار ابن كثير ،بيروت،١٩٨٦)

ابن فرات،ناصر الدين محمد بن عبد الرحيم،(ت٨٠٧هـ/١٤٠٥م)

٧-تاريخ ابن فرات ،(دار طباعه الحديثة،بغداد،١٩٧٠)

ابن فهد،النجم عمر بن محمد الملكي،(ت٨٨٥هـ/١٤٨٠م)

٨-اتحاف الوري باخبار ام القرى،تحقيق،فهيم محمد شلتوت،(مركز البحوث العلمية ام القرى)

ابن قدامة،موفق الدين ابو محمد عبدالله،(ت٦٢٠هـ/١٢٢٤م)

٩-المغني،تصحيح،محمد رشيد،(مطبعة المنار،القاهرة)

الفيروز ابادي،مجد الدين محمد بن يعقوب،(ت٨٧١هـ/١٤١٤م)

١٠-القاموس المحيط،(دار الفكر ،بيروت)

-القلقشندي،ابو العباس احمد بن عبدالله ،(ت٨٢١هـ/١٤١٨م)

١١-صبح الاعشى في صناعة الانشاء،(المؤسسة المصرية،القاهرة،١٩٩٣)

المقريزي ،تقي الدين احمد بن علي ،(٨٤٥هـ/١٤٤١م)،

١٢-المواعظ والاعتبار بذكر الخطط والآثار ،(المؤسسة المصرية ،القاهرة،١٩٦٣)

١٣-السلوك لمعرفة دول الملوك،(دار الكتب العلمية ،بيروت،١٩٩٧)

ابن مماتي ،الاسعد شرف الدين ابو المكارم ،(ت٦٠٦هـ/١٢٠٩م)

١٤-قوانين الدواوين،تحقيق عزيز سوريال عطية، (القاهرة،١٩٤٣)

ابن منظور .محمد بن مكرم (ت٧١١هـ/١٣١١م)

١٥-لسان العرب (دار الحديث ،القاهرة ،٢٠٠٢)

لأبي يعلى الفراء ،محمد بن الحسين بن محمد بن خلف الحنبلي ، (ت٤٥٨ / ١٠٦٦م)

١٦-الاحكام السلطانية،(دار الكتب العلمية ،بيروت٢٠٠٠)

المراجع الثانوية

١٧-اسماعيل ،اليومي،النظم المالية في مصر والشام،(الهيئة المصرية،١٩٩٨)

١٨-امين ، محمد،الاوقاف والحياة الاجتماعية في مصر،(دار النهضة،١٩٨٠)

١٩-حسن ،علي ابراهيم،تاريخ الممالك البحرية،(النهضة المصرية)،ص٣١٢

٢٠-حماد،عبدالرحمان عبد الحميد،اثر ناظر الدولة السياسي على الوزاره غي العصر المملوكي

(القاهرة،٢٠١٤)

٢١-الحجي،حياة ناصر ،السلطان الناصر محمد بن قلاوون ونظام الوقف في

عهده،(الكويت،مكتبة الفلاح)

٢٢-دهمان ،محمد احمد ،معجم الالفاظ التاريخية في العصر المملوكي،(دار الفكر

المعاصر،بيروت،١٩٩٠)،

٢٣-سعيد ،عبد الفتاح عاشور،المجتمع المصري في عصر سلاطين

الممالك،(النهضة،القاهرة،١٩٦٢)

٢٤-عاشور،سعيدعبد الفتاح ،العصر المماليكي في مصر والشام ،(دار النهضة

العربية،القاهرة،١٩٧٦)

٢٥-ماجد،عبد المنعم، نظم دولة سلاطين الممالك ورسومهم غي مصر ،(الانجلو

المصرية،١٩٧٩)

الدوريات

٢٦- القضاء في مصر في العصر المملوكي،ا.د.صالح حسن عبد ،جامعة تكريت ،مجلة

دراسات في التاريخ والاثار ،العدد ٦٧،كانون الاول ،٢٠١٨م

٢٧-التوازن الوظيفي في دمشق خلال العصرين الايوبي والمملوكي،ا.م،د،رياض سالم عواد

،مجلة الاداب ،المجلد ١،العدد ١٤٤،سنة ٢٠٢٣

٢٨-اسرة بنو الشحنة ودورهم في الحياة الادارية خلال العصر المملوكي ،ا.دعثمان عبد العزيز

صالح،جامعه الانبار ،مجلة التراث العلمي العربي ،العدد ٥٠، ٢٠٢١

٢٩-الايوضاع الاجتماعية للولاة والقضاة في مصر من خلال كتاب الولاة والقضاة في مصر

للكندي ،م،م محمد جهاد عبد ،مجلة دراسات في التاريخ والاثار ،العدد ٨١، ٢٠٢٢