

مقترح نظام بديل لإدارة المصادر البترولية في العراق



المستخلص

Abstract

This research deals with the problem of Discovering finding and treating the difficulties which associate with the system of managing the Iraqi oil sector , as had been mentioned in the draft of the project of the Oil and Gas law, therefore this research aims to suggest as new mythology to build an alternative system to manage the Oil resource . the starting point is that there is a relationship between the efficiency of the organizing stricture and the efficiency of economic activity of that sector, So the research put these factor into mind and analyzed them by using two possibilities, the first is putting the Oil Ministry in the core of the alternative organizing system and the second give stricture .

The national company of Oil real capabilities and active in making decisions in Oil and Gas industries. The research depends on the contemporary science of management, the Maximum benefits and loses for Iraqi people and the constitution of Iraq .

المقدمة

١. أهمية موضوع البحث ومبرراته

.

:

/

.

/

/

.

/

٢. مشكلة البحث وهدفه:

٣. فرضية البحث:

:

.

٤. منطق البحث:

:

—

() .

Management " " System " "

—

—

.

—

—

.

القسم الأول – فلسفة القانون

أولاً- الغاية من القانون:

... "

.

" .

.

:

()

.

()

...

أ. "

ب.

."

:

-
-
-
-
-
-

:

:

-

.

: () -

.
. .

:

:

: -

. .

-) ()

(

_____ ●

.

.

.

_____ ●

.

"
.

"
.

"
.

. ...

"
....

()

" "

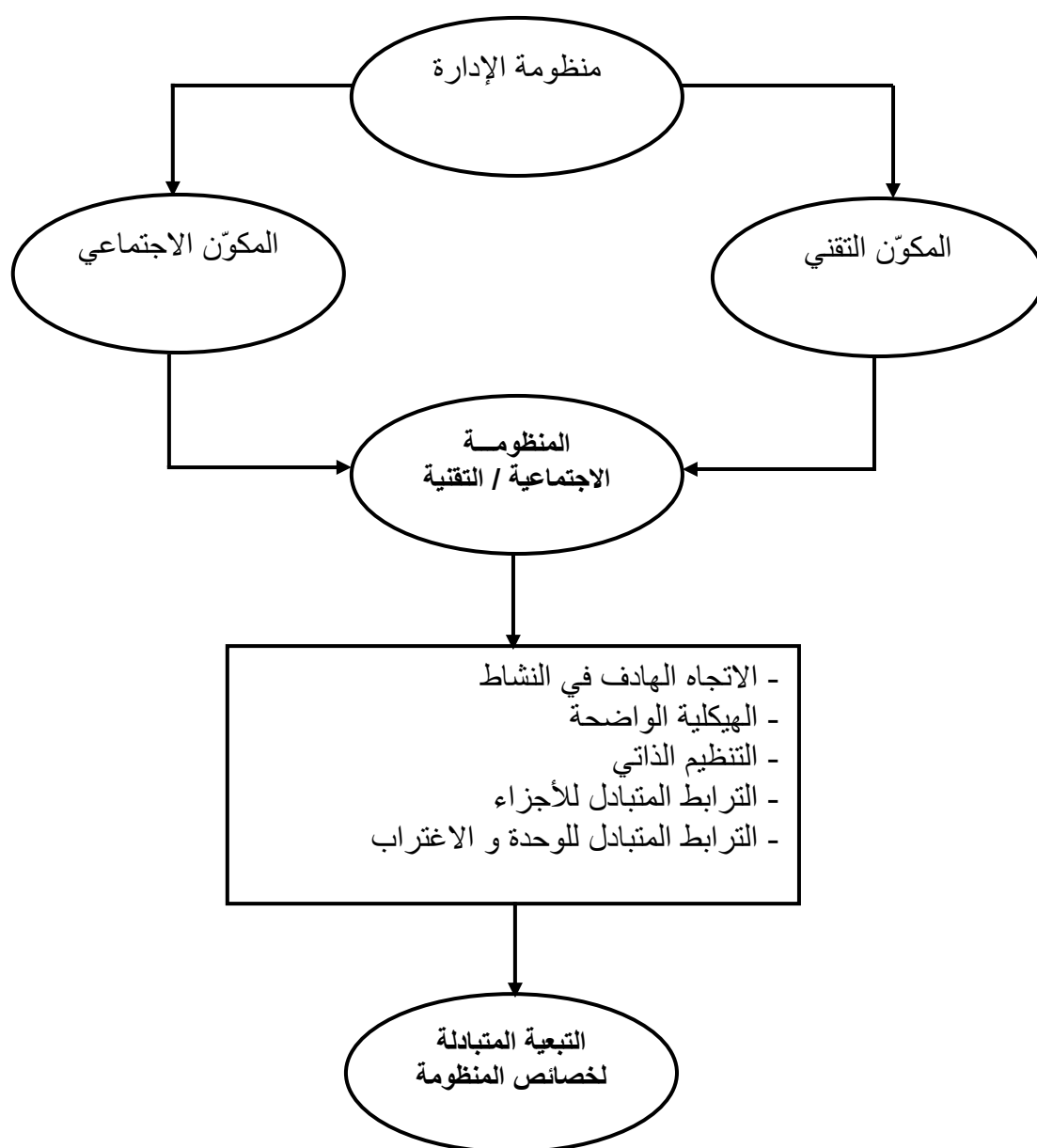
.()

:

.

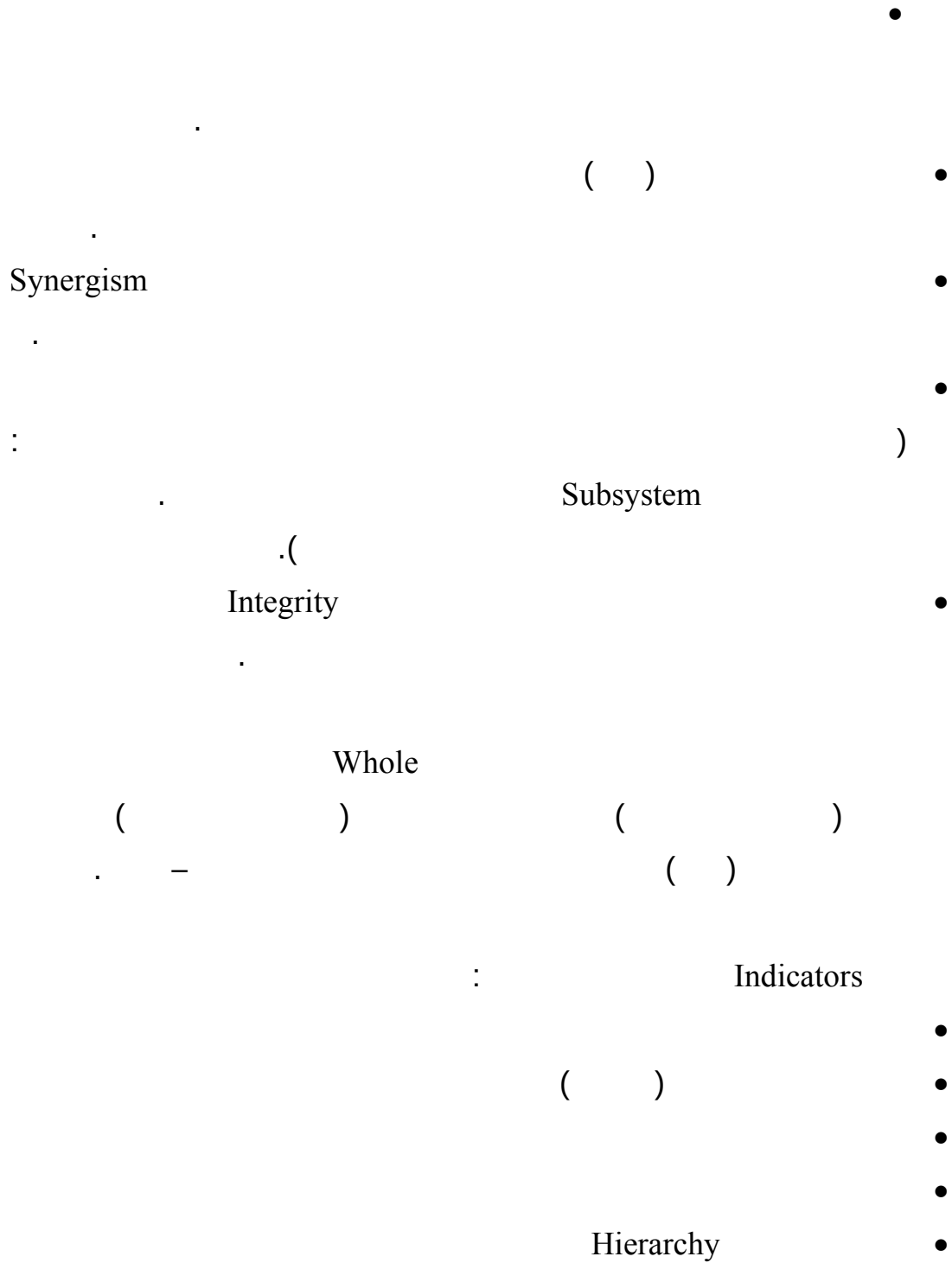
.





شكل ١. خصائص منظومة (نظام) الإدارة

المصدر: لفته، ج.ك. "نظرية المنظمة"، دار نشر فيلبي، موسكو، ٢٠٠٣، ص ١٢٠ (بالروسية).



-)	()		.
			(

Guided

-
-
-
-

Model

Process

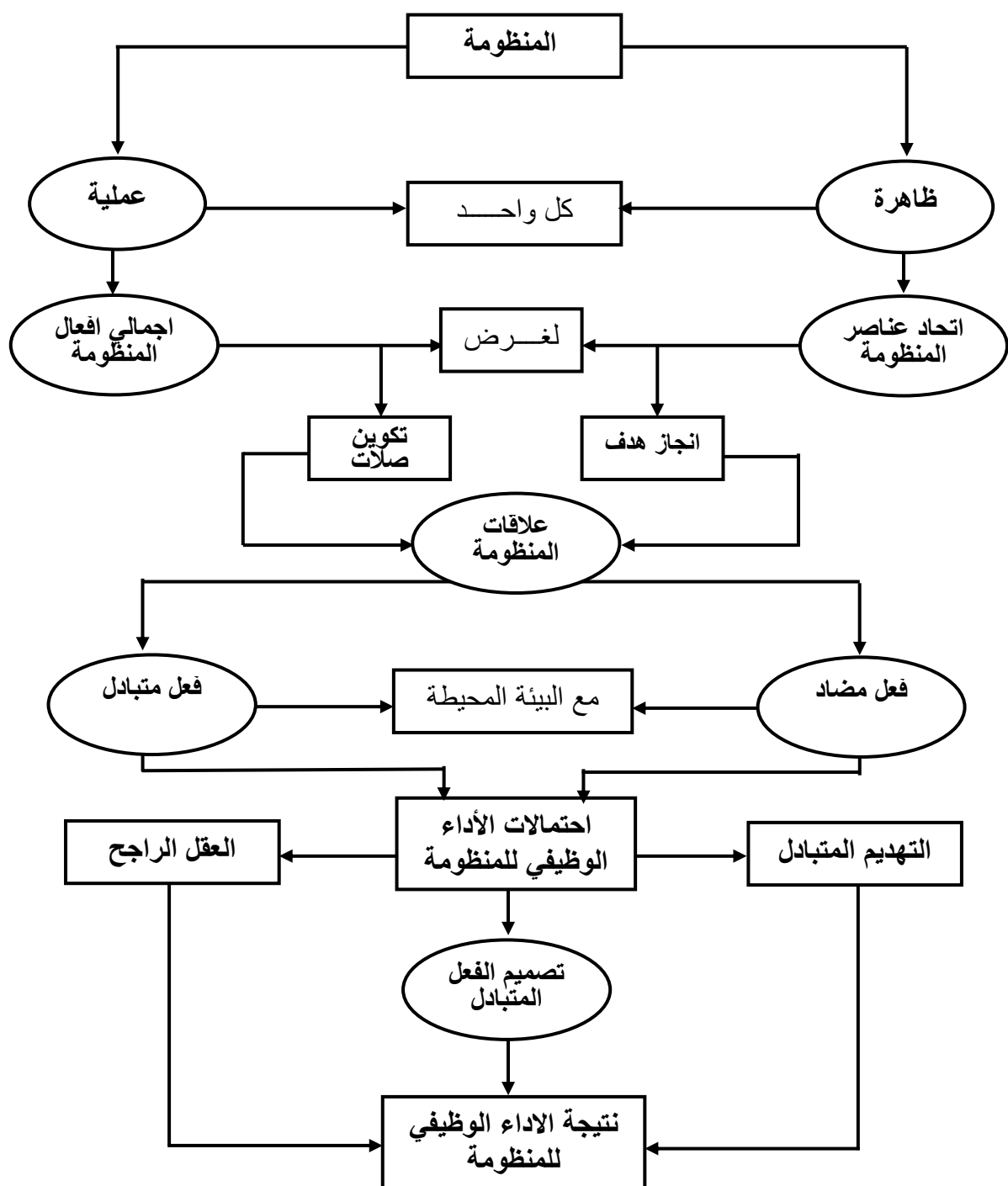
.Phenomenon

.()

()

.()





شكل ٢. الأداء الوظيفي للمنظومة

ثانياً: في مفهوم الإدارة:

Institutional System

.)

.(

—

.

()

.

Significance :

— Institutions

Configuration

.

:

—

—

—

Direct



- Activation

:()

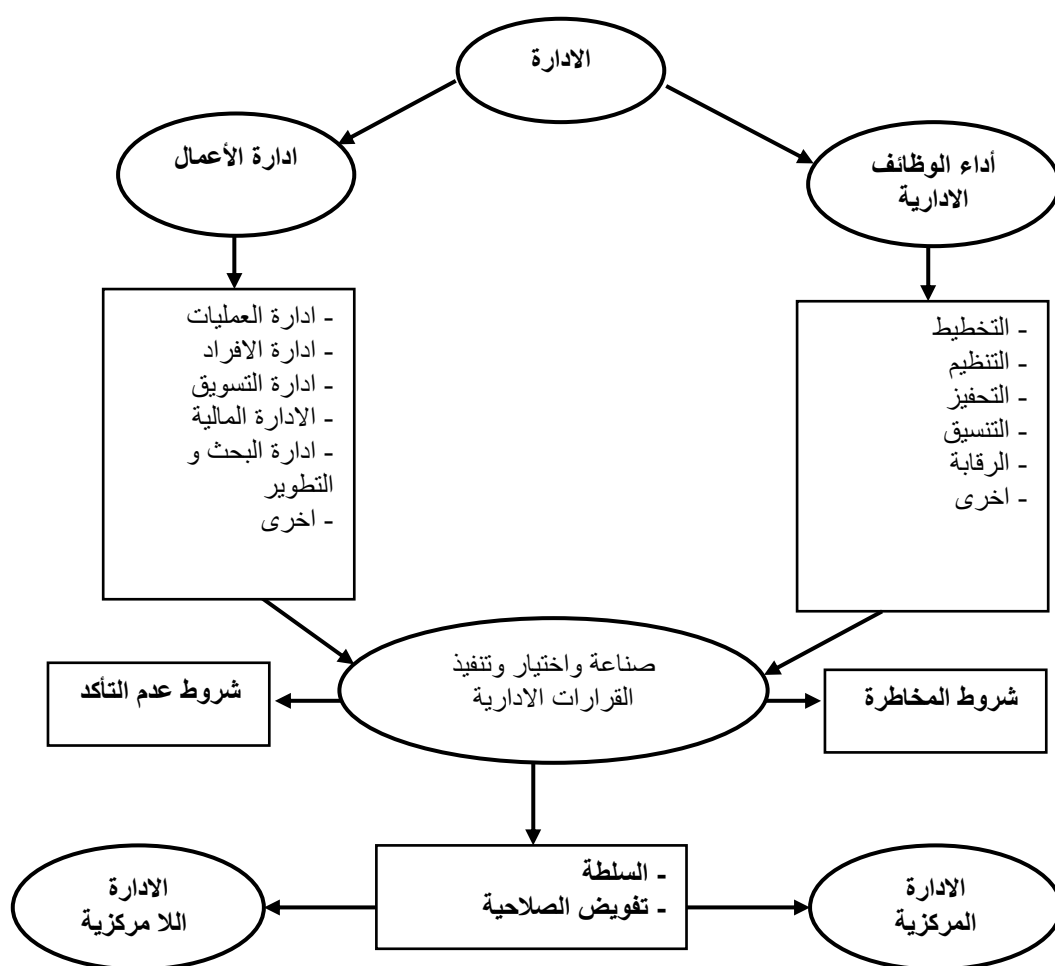
()

(...)

()

/

.



شكل ٣. المفهوم النظري والعملي للإدارة

القسم الثالث - نظام إدارة العمليات النفطية

()

."

":

)

":

()

(

."

:

.

()

.

.

.

.

)

(..

■ ■

.

)

(

(

)

.()

.

.

.

.

.

:

:

.

()

.

.

.

:

"

"

.(/)

-

-

.(/)

.....
-) ()
.

:

()

()

)

.(-

.

أولاً. نظام إدارة العمليات النفطية كما جاءت به مسودة مشروع القانون:

()

:

:()

()

()

.

:

-

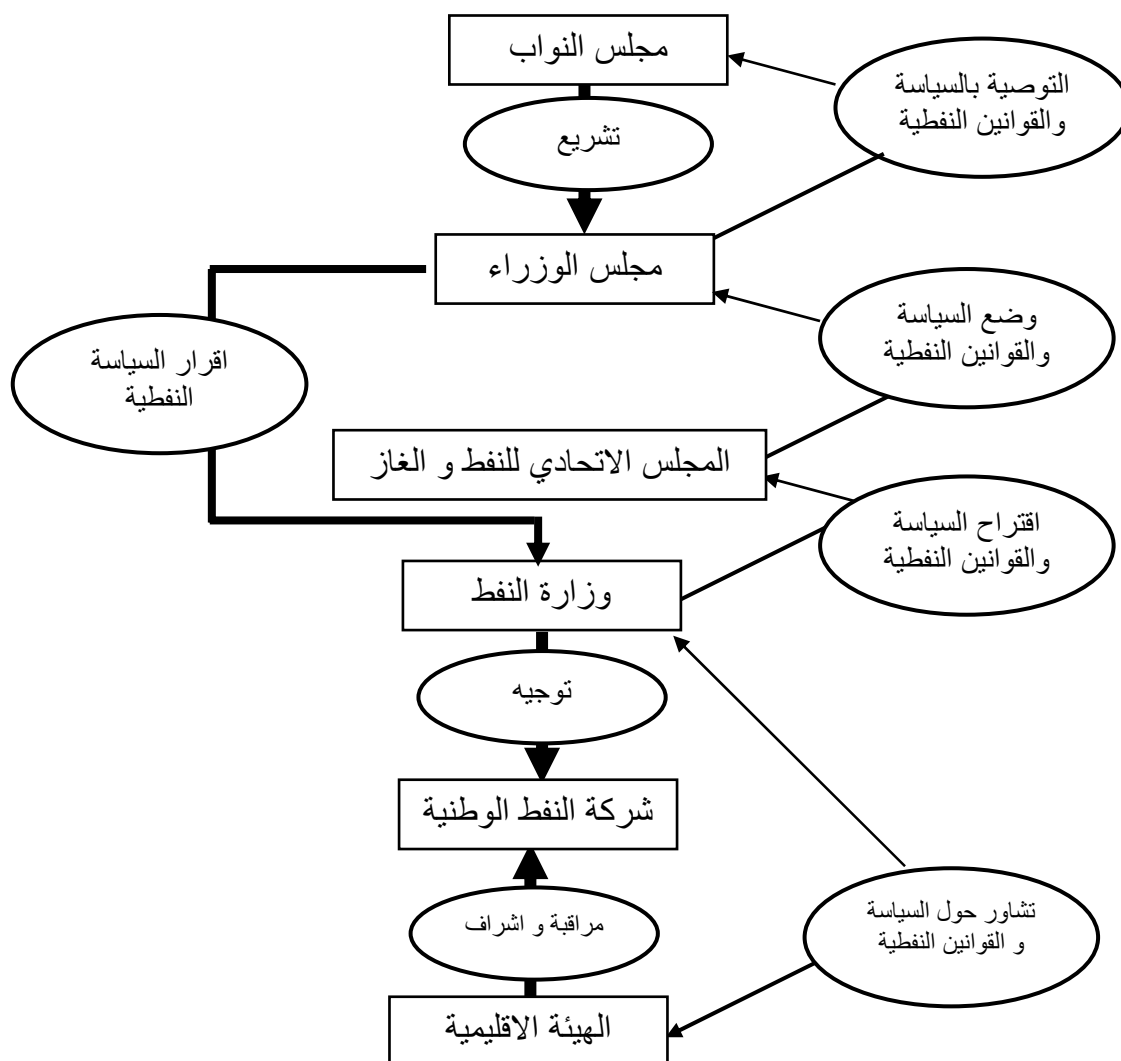
.

:

.

-

()



مستوى اداري
 وظيفة
 فعل مباشر →
 فعل غير مباشر ↗



()



□

□

■

■

■

■

8

■

) "

11

■

$$\left(\quad - \quad \right)$$

(

■ ■ ■

□

□

*

■

*

■

*



-) ()

_____ (

:

.

*

.

.

*

.

*

.

_____ :

_____ .

-

.

(.)

.

:



..... (.....)
..... (.....)
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

.....

.....

.....

-

.....

.....

-

-

.....

-

.....

-) ()

_____ (

-

.

-

.

- .

∴ .

(" ")

.()

.

.

-

∴ - .

∴ .

) .

∴(

. (/) -



-

.

-

.

-

.

:

.

.

.

.

:

.

:

Monitoring

Control

.

-

.

()

()

:

()

:(

)

•

-

.

-

.

-

.

-

.

)

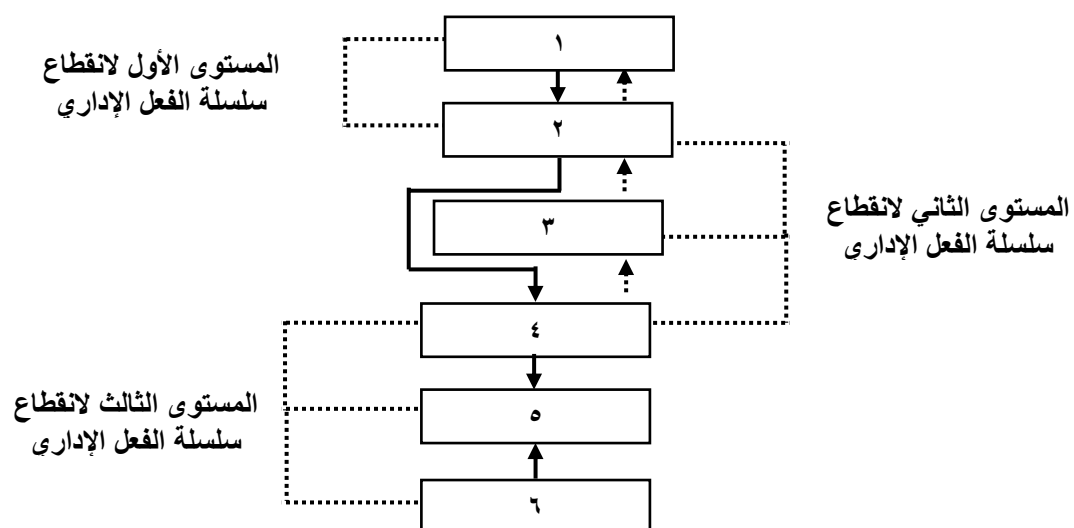
•

:(

-

.





← فعل إداري مباشر (قرار)
 ← فعل إداري غير مباشر (تغذية)

شكل ٥. اتجاهات الفعل الإداري في الهيكل التنظيمي المعطى في شكل ٤

)

:(

()

()

:

()

-) " " " "

(

:()

:

.

-

:

-

.

-

.

-

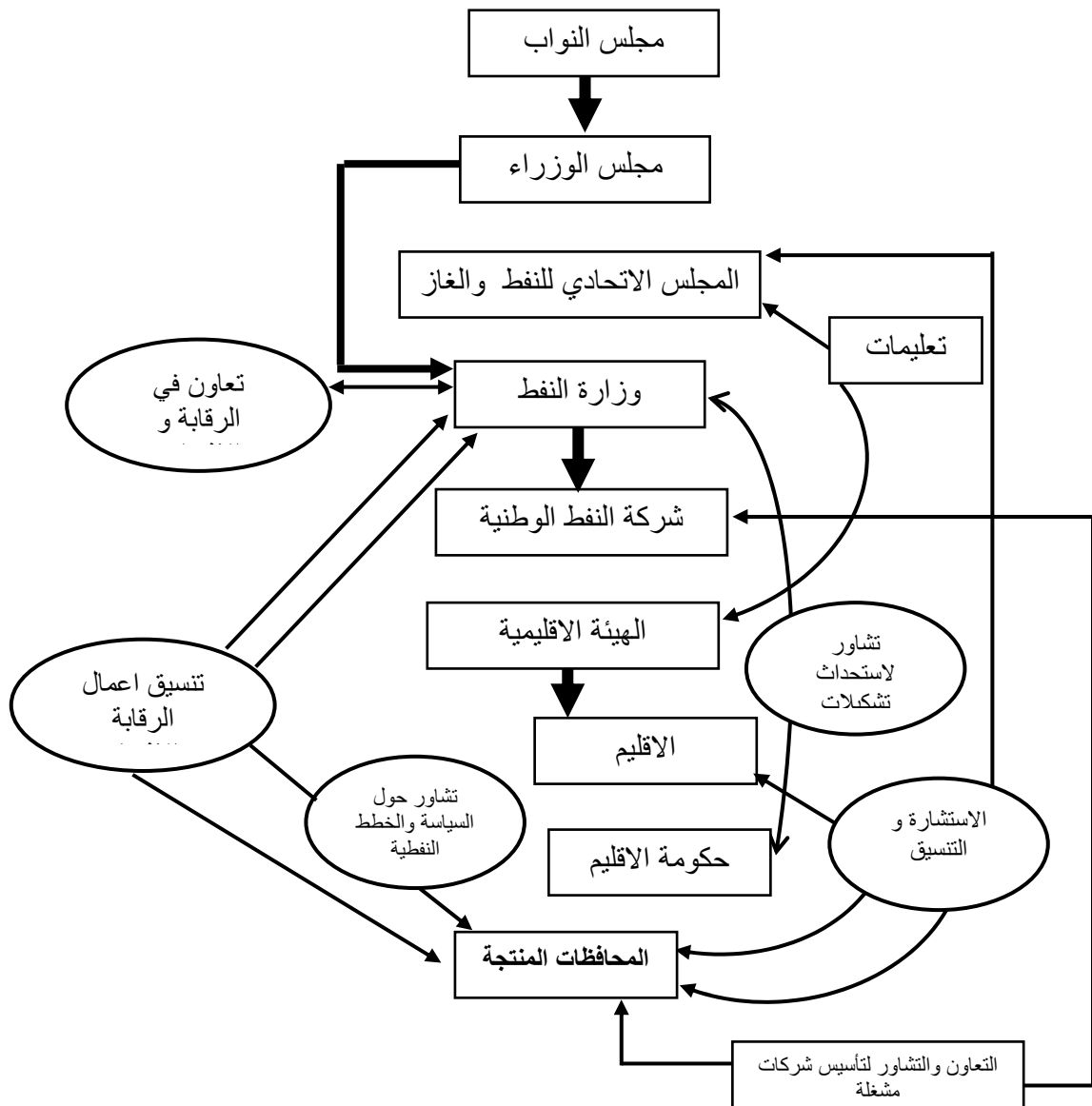
-

)

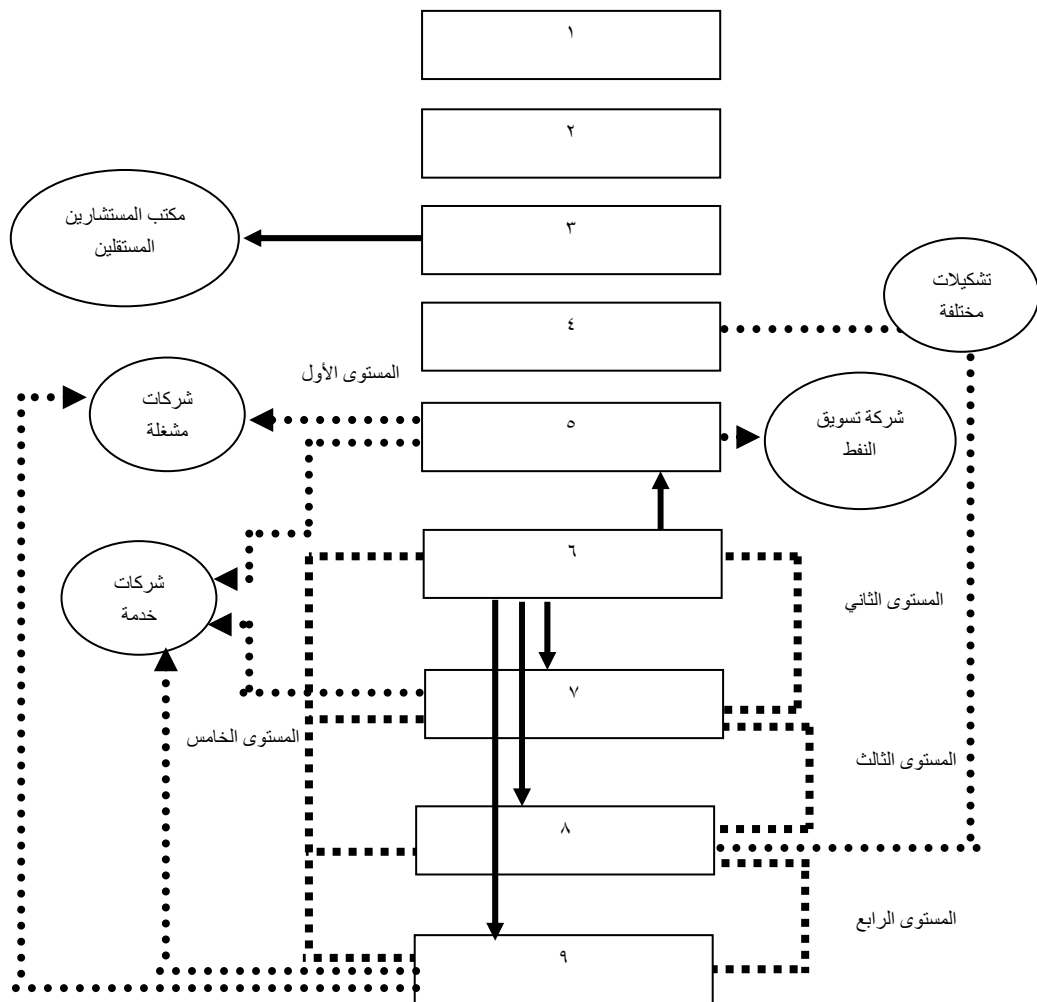
.(

" "

" "



شكل ٦. هيكل المستويات التنظيمية لنظام إدارة الصناعة النفطية
كما جاء في نص مجموع المواد (٥، ٦، ٧، ٨)



() -

)

.(

-

.

-

.

-

:

.

-

:

-

-

.

-

.

-

.

-

" .

"

.

:

-

:()



-) ()

(

-
-
-

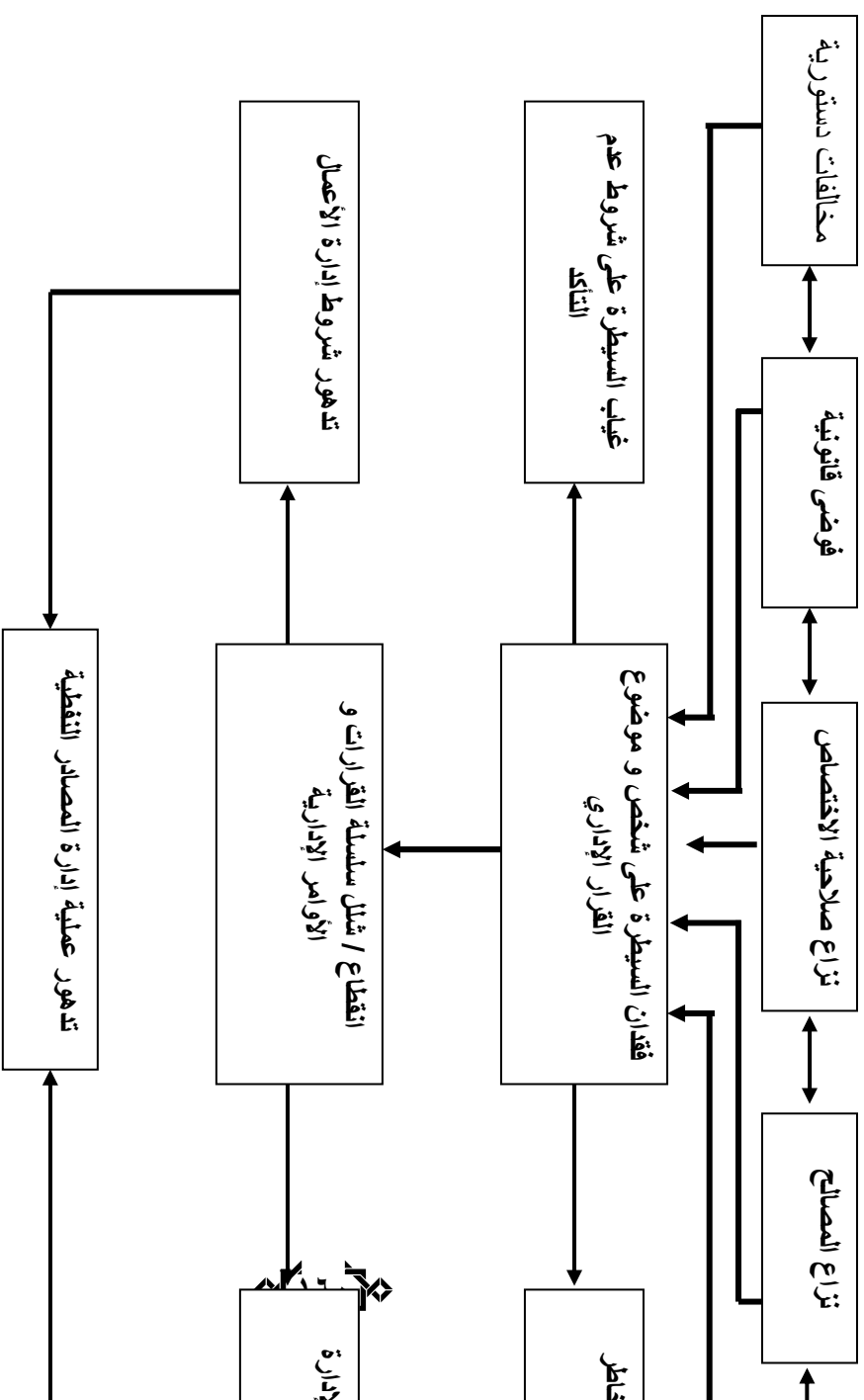
Control

.()

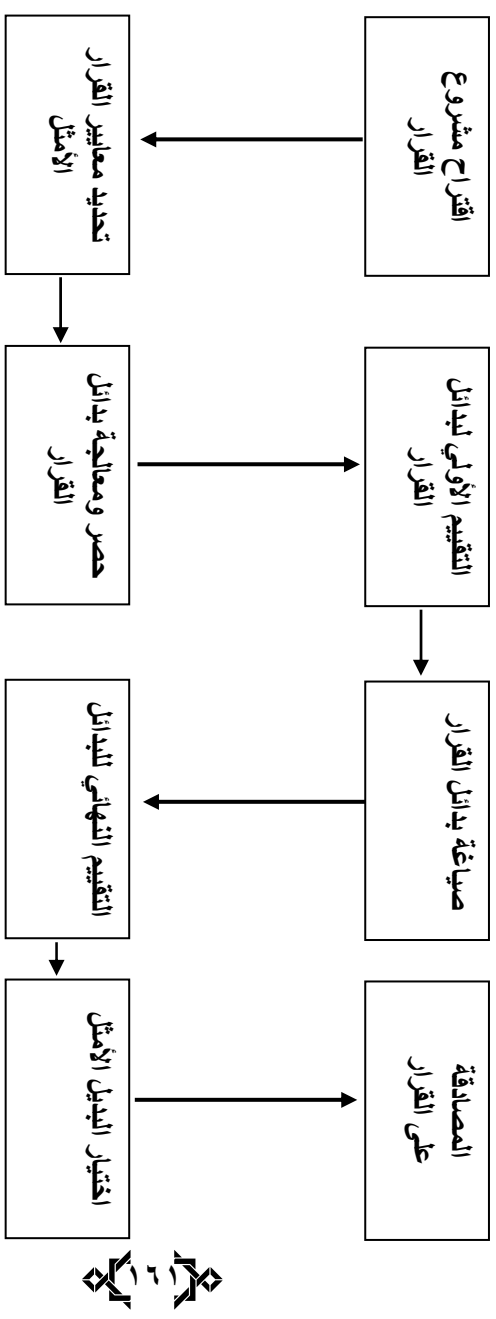
:(
.() - _____

:





شكل ٨. عوامل و نتائج هيكل مستويات إدارة المصادر النفطية كما جاء في مسودة مشروع القانون



شكل ٩. المزاوجة ما بين الإدارة المركزية و الإدارة اللامركزية في اتخاذ القرارات

() -
) -
(
() -
- _____
.
:
() -
/) / -
(-
.
/ - _____
.
.
/ - _____
:
() -
() -
/ - _____
.
/ - _____
:
.

-) ()

-

-

. / - _____

.

. / - _____

.

:

.

-

.

-

()

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

:

- () _____

.



/

- ()

.

.

.

ثالثاً - بعض إشكاليات إدارة المصادر النفطية:

.

() .

)

.(

:

/)

.(

.

"

"

.

.

|| ||

-
-

■

■

■

■

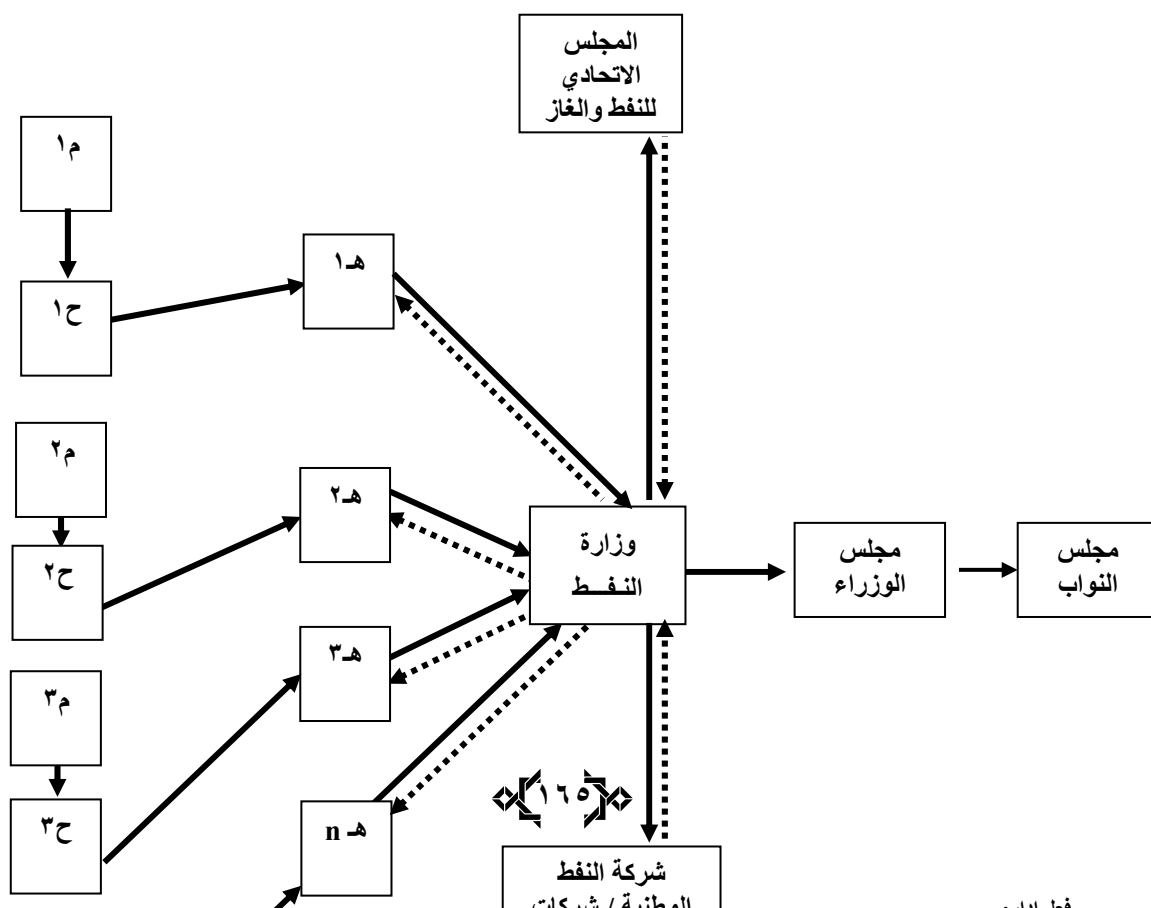
■

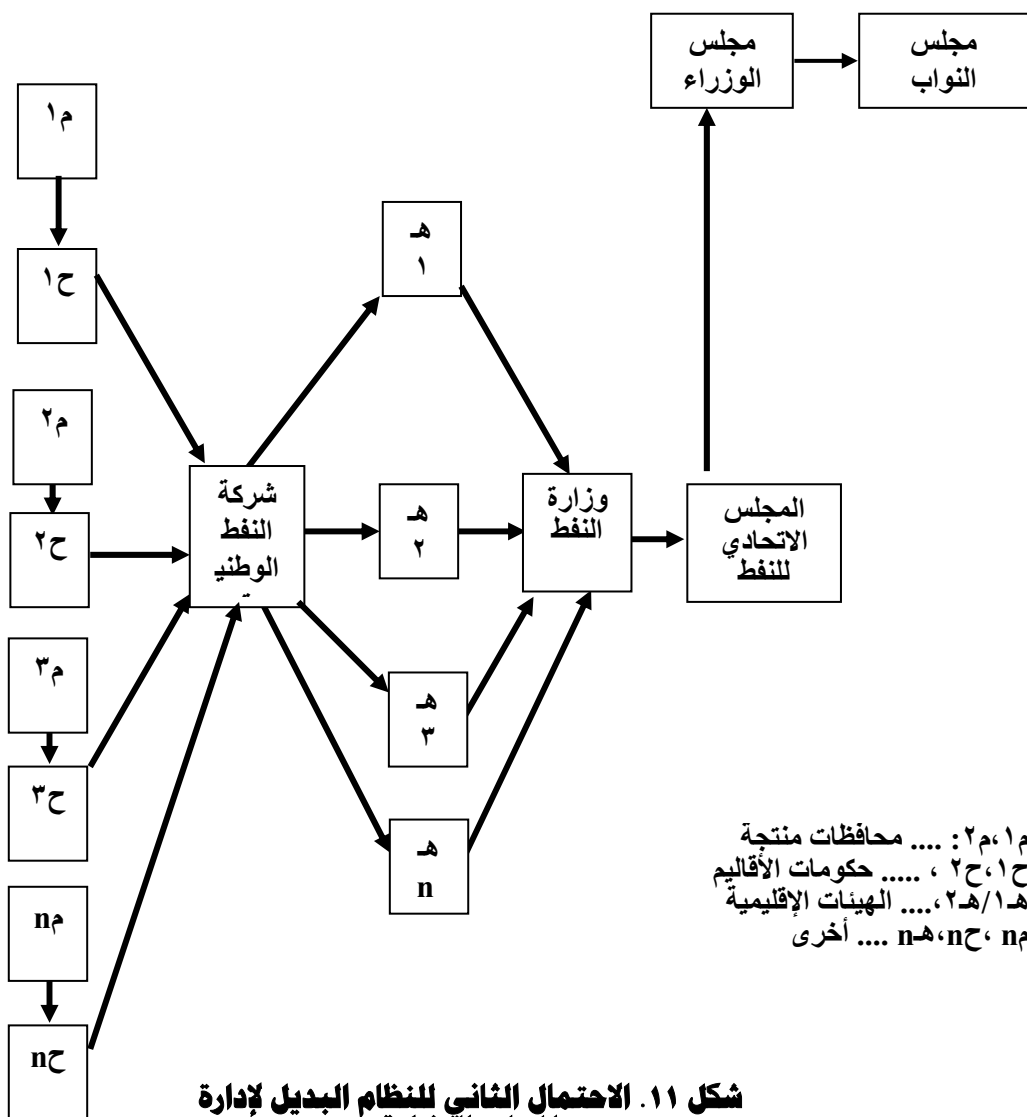
|| ||

■

|| || || ||

|| || || ||

$$\left(\begin{array}{c} \text{ } \end{array} \right)$$




شكل ١١. الاحتمال الثاني للنظام البديل لإدارة المصادر النفطية

-) ()

 (

.

.

" "

.

.

.

.

... " :

"

.

.

"

"

.

()

"

/

"

.

.

/

:

.

+

/

=





:

"

"

—

—

—

-

(" " " ")

" "

" "

:

.

.

()

-

.

(" ")

.

:

.(G) MR=MC

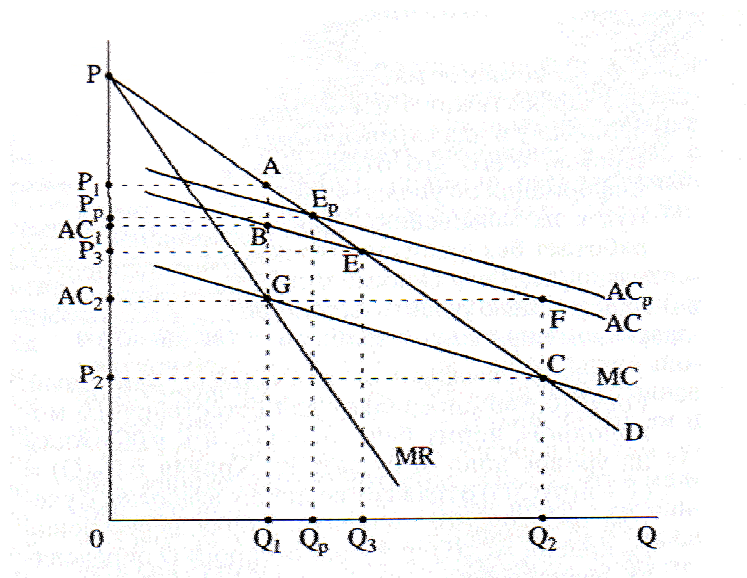


)

(Q1 P1 :

A

. (P1 - AC1)Q1



شكل ١٢. منحنيات تحديد أسعار منتجات الاحتكار الطبيعي

:()



() C – .
P2 .

P=AC : – .
.(E)
– .

.
.
– .
- () .

: m Profitableness
ACp(Q)=(1+m)AC(Q)
Pp D AC(Q) Ep
.() Qp

.

.
:
Monitoring

.
AC MC :
.

.



-) ()

(

.

.

الخاتمة

.

:

-

-

-

.

.

.

.



المراجع:

1. _____ .
_____ . ()
_____) _____
\ . (/ -
_____ . ()
_____) _____
_____ / (_____
_____ . ()
_____ .
_____ . () () _____ . () . . .
() () _____ . () . . .
_____ . ()
() _____ . () . . .
_____ . ()
() _____ . () . . .
_____ . ()
_____ / - _____ .
_____ / - _____ .