

دراسة مقارنة لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية الفرعية
بين محافظتي السليمانية وكركوك

م. محمد احمد صابر

كلية التربية الرياضية – جامعة كوية

تاريخ نشر البحث: ٦ / ١٢ / ٢٠١٥

تاريخ استلام البحث: ١٩ / ١٠ / ٢٠١٥

الملخص

يعتبر التخطيط عنصر أساسي من عناصر الإدارة وله الاولوية على جميع عناصر الإدارة الأخرى لا يمكن تنفيذ أي مشروع أو أعمال بدون التخطيط المسبق لها، وإن التخطيط يحدد الأهداف المطلوب الوصول إليها بالجهد الجماعي.

"أن الإدارة الرياضية من أهم وأصعب الوظائف الإدارية في أي مجتمع يسعى لرعاية شبابه، وبذلك فهي تعتمد في الدرجة الأولى على القادة والإداريين والمشرفين والموظفين وجميع العاملين في مجالاتها وميادينها الواسعة، وكما تعتمد على المؤسسة بالدرجة الثانية وعلى انشآت والمرافق والمعدات والأدوات بالدرجة الثالثة وهدف البحث إلى :

١- التعرف إلى معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في السليمانية وكركوك .

٢- مقارنة في معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك .

أما المنهج استخدام المنهج الوصفي، بطريقة المسح لملامته وطبيعة البحث وتم اختيار عينة بالطريقة العمدية وبلغ عددها (٥٠) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في كركوك و السليمانية وتمثل نسبته (٦.٥٩%) من مجتمع البحث منهم (٢٥) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في كركوك و (٢٥) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في السليمانية، وتم اختيار هذه العينة من الاتحادات الرياضية للألعاب الجماعية (كرة القدم ، كرة السلة ، كرة الطائرة ، كرة اليد)، وتم اختيار (٤) اتحادات من للألعاب الفردية وهي (ألعاب القوى ، كرة الطاولة ، فنون القتالية).

تم عرض وتحليل النتائج ومناقشتها لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك . وبعد تحليل ومناقشتها توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :

١- تواجه الاتحادات الرياضية في السليمانية العديد من معوقات في التخطيط ومنها نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد و الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية و معارضة الإداريين للتغير (مقاومة التغير).

٢- تواجه الاتحادات الرياضية في كركوك العديد من معوقات في التخطيط ومنها الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية و نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد وعدم وجود أسس ومعايير لاختيار أعضاء الاتحاد العاملين تتناسب مع طبيعة العمل المطلوب انجازه .

و يوصي الباحث بما يأتي :

١- تخصيص منح المالية اللازمة للتخطيط، وتأمين كافة الوسائل اللازمة لإنجاح عملية التخطيط في الاتحادات الرياضية في السليمانية وكركوك.

٢- حث الاتحادات الرياضية في السليمانية وكركوك للاستفادة من تجربة الاتحادات المتقدمة في محافظات العراق أو خارج العراق.

١- التعريف بالبحث

١-١ مقدمة البحث وأهميته

يعتبر التخطيط عنصر أساسي من عناصر الإدارة وله أولوية على جميع عناصر الإدارة الأخرى لا يمكن تنفيذ أي مشروع أو أعمال بدون التخطيط المسبق لها، وإن التخطيط يحدد الأهداف المطلوب الوصول إليها بالجهد الجماعي. "أن الإدارة الرياضية من أهم وأصعب الوظائف الإدارية في أي مجمع يسعى لرعاية شبابية، وبذلك فهي تعتمد في الدرجة الأولى على القادة والإداريين والمشرفين والموظفين وجميع العاملين في مجالاتها وميادينها الواسعة، وكما تعتمد على المؤسسة بالدرجة الثانية على المنشأة والمرافق والمعدات و الأدوات بالدرجة الثالثة" (١٨: ٢٤) "أن مهمة الاتحادات الرياضية في المسؤولية بشكل مباشر والتي تشرف على الألعاب الرياضية الخاصة بها ومن هن يتطلبان أن تتوفر كافة المستلزمات والصلاحيات والإشراف أذا أن لهذه الاتحادات مهام وعلاقات مع جهات رياضة الأخرى ويتوفر بها الكادر لغرض إقامة وتنفيذ البطولات والدورات والإشراف عليها.

لذا نرى بان الاتحادات الفرعية تقع عليها مسؤولية مباشر في إدارة التخطيط والإشراف على أعداد الفرق ومنتخبات على أساس المحافظات. والتخطيط الرياضي هو العملية

المقصودة المبينة على أساس الدراسات العلمية المختلف التنبؤات والتطورات الحاضر والمستقبل مع الاستفادة من الماضي ثم وضع خطة تبين أهداف النشاط الرياضي وتعمل على تحقيقه (٥٨:١٣) يرى الباحث أن التخطيط قد أصبح من الضرورية الأساسية لنجاح القادة والمؤسسات من ضمنها في مجال الرياضية نظر للعديد من الفوائد و النافع بالتالي يحصل عليها المؤسسة لتطوير عملية التخطيط لتحقيق الفاعلية الإدارية والتشخيص العلمي الواعي للمشكلات والتقدير السلم للواقع وضع الأهداف والأسس الالويات العمل والاتجاز.

٢-١ مشكلة البحث :

إن الاتحادات الرياضية يقع على عاتقها مهام ومسؤوليات كبير بشأن تطوير المستوى الرياضي وهذا ما يعمل كعاملين في هذا المجال الحيوي والمهام بان نأخذ الإدارة العلمية في قيادة توجيه الاتحادات الرياضية بشكل العلمي. إن ضعف مدى إدراك الإداريين في الاتحادات الرياضية وتفاوت قدراتهم في إمكانية بناء خطط ملائمة وحيث تبنى خطط دون الاعتماد على معلومات دقيقة عن الواقع وعدم التنبوء بالمستقبل . كما يرى الباحث من خلال خبرته في مجال الرياضة وتسال عن التخطيط في الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك بأن هناك عدم وجود الخطط في الاتحادات مما أدى إلى ضعف مستوى الرياضية ومنافسة وبالتالي اثر سلبي على تقدم الحركة الرياضية ومستوى المشاركة في البطولات وهذا يدل على ان هناك غياب للخطط ، وعدم توظيف أساليب إدارية حديثة التي تعتمد على نظام التخطيط والضبط والمراقبة .وكما تتضح مشكلة البحث في محدودية الدراسات الإدارية الميدانية الحديثة إلى تناولت التخطيط في مجال الرياضي في إقليم كردستان بشكل العام وهذا ما ادع الباحث إلى إجراء هذه الدراسة للتعرف على معوقات التخطيط والتي تعيق الاتحادات الرياضية عن ممارسة التخطيط.

٣-١ أهداف البحث :

- ١- التعرف إلى معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في السليمانية .
- ٢- التعرف إلى معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في كركوك .
- ٣- المقارنة لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك .

٤-١ مجالات البحث

١-٤-١ المجال البشري : رؤساء وأعضاء الهيئات الإدارية في الاتحادات الرياضية للألعاب الفردية والجماعية في كل من السلیمانیة وكركوك.

١-٤-٢ المجال الزماني : تم إجراء هذه البحث في الفترة الزمنية من ٣٠ / ١ / ٢٠١٠ الى ٢٠ / ٤ / ٢٠١١ ..

١-٤-٣ المجال المكاني : مقرات الاتحادات الرياضية للألعاب الفردية والجماعية في كل من محافظتي السلیمانیة و كركوك .

٢ - الدراسات النظرية والدراسات المشابهة :

١-٢ الدراسات النظرية :

٢-١ - ١ تعريف التخطيط

يعرفه محمد رفعت عبد الوهاب ، حسين عثمان محمد(٢٠٠٢) : بأنها مرحلة جمع الحقائق والمعلومات التي تساعد على تحديد الأعمال الضرورية لتحقيق النتائج المرغوب فيها. (٢٢ : ١٩٩)

ويشير مصطفى أبو زيد فهمي، حسين عثمان (٢٠٠٣): الى أنه عبارة عن تحديد الأهداف المطلوب تحقيقها في المستقبل وتحديد وسائل تحقيق هذه الأهداف من سياسات وبرامج وأيضاً وسائل المتابعة أثناء التنفيذ لإجراء التعديل اللازم في الأهداف أو في الوسائل الموصلة إليها. (٢٥ : ٣١٩)

ويذكر جورج شفيق ساري (٢٠٠٣) : أن التخطيط في مجمله عبارة عن نظرة للمستقبل والمستقبل هو المجهول والغيب وما ينطوي عليه من غموض وعدم وضوح يحيطان بكل ما يمكن أن يحدث فيه من أمور وعلى الرغم من أن التخطيط يتعلق بالمستقبل بالمعنى السابق إلا أن الإنسان يحرص عليه في كل مكان وزمان. (٥ : ١٠١) ويعرفه عماد الدين عباس أبو زيد (٢٠٠٥) : بأنه عبارة عن تحديد الأهداف حسب أولويتها وحصر كافة الموارد والإمكانات المتاحة مع تحديد أنسب الوسائل لاستغلال هذه الموارد في تحقيق الأهداف. (١٧ : ٢٠)

٢-١-٢ أهمية التخطيط في التربية الرياضية

لاشك أن التخطيط يعتبر جسر للوصول إلى تحقيق الأهداف المرجوة من المشروع القائم أو المراء القيام به ،ولكن من الإسراف في القول الحديث عن أهمية التخطيط في أى مستوى و أى منظمة ،ولكن ولهذه الشرح والتبسيط والتبصير يمكن القول بان أهمية التخطيط تنجح من فوائد ومزاياها التي تعدد على المنظمة ومنها :

١- يحدد التخطيط الأهداف التي تسعى المنظمة لتحقيقها تحديدا دقيقا واضحا بما يتمشى مع إمكانيات وموارد المنظمة المتاحة والمتوقعة .

٢- يوضح التخطيط المشكلات المتوقعة حدوثها ومحاولة التنبؤ بما سيكون عليه حجم وخطورة هذه المشكلات ووضع تصور لحلها واتخاذ قرار بشأنها .

٣- تحديد الأهداف من خلال التخطيط يساعد المنظمة على تحديد الموارد البشرية والمادية (من حيث الكم والنوع والتوقيت)المطلوبة لتحقيق هذه الأهداف.

٤- يرتبط بما سبق ، إن التخطيط يساعد على تخفيض التكاليف والجهد والوقت نظرا لأنه يساعد على الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة .

٥- يساعد التخطيط على تنسيق بين مختلف أنشطة المنظمة بما يمنع التداخل والازدواج بينها وبما يؤدي الى سرعة ودقة الاجاز .

٦- تستطيع الإدارة من خلال التخطيط العلمي السليم ان ترى الصورة المتكاملة لنشاط المنظمة وللبيئة التي تتعامل معها، بما يؤدي إلى إحداث التوازن الداخلي بين أنشطة المنظمة والتوازن الخارجي بين المنظمة والبيئة المحلية بما يضمن استمرار وازدهار المنظمة .

٧- من الأهداف والفوائد الأساسية التخطيط أن الأهداف التي يحددها تعتبر بمثابة معايير ومؤشرات للأداء يتم من خلالها الرقابة على أداء مختلف الأنشطة ومدى قربها أو بعدها عن هذه الأهداف.

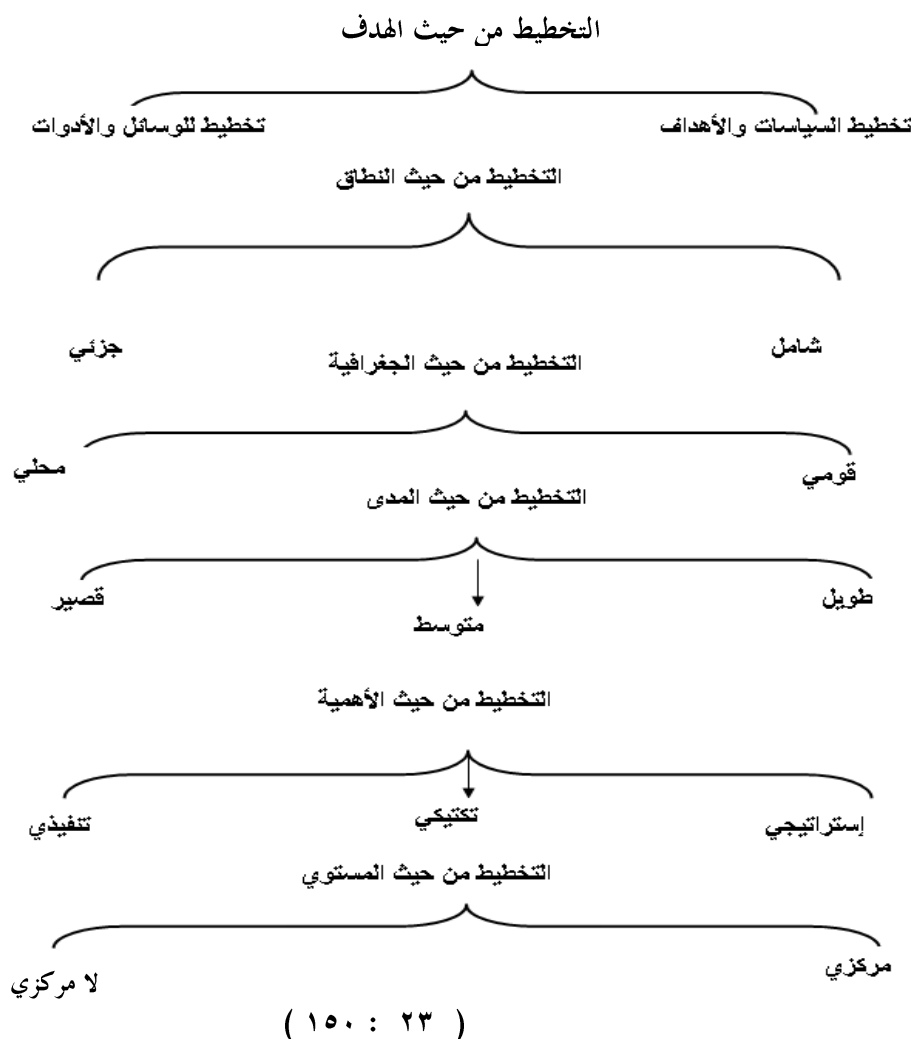
٨- بصفة عامة يؤدي التخطيط إلى زيادة كفاءة وفعالية المنظمات وهو مطلب جوهري لكي تستمر المنظمة في أداء مهامها بنجاح كما يساعد التخطيط الفعال على إحداث نوع من التقارب بين المصالح المتعارضة لكل من أصحاب المنظمة والعاملين بها وبينتها التي تتعامل معها.

(١٩ : ٤١-٤٢) وبين حسن احمد الشافعي (٢٠٠١) :أن التخطيط في المجال الرياضي بالغ الأهمية لتحقيق الأهداف المطلوبة إذ بدونه يصبح العمل ارتجاليا والقرارات دون تأثير

يذكر وبالتالي لا تتحقق الأهداف المطلوبة ، فعن طريق التخطيط يمكن التعرف على المعوقات واكتشافها قبل حدوثها والعمل على تلافيها. (٦ : ١٠٢)

٢-١-٣ أنواع التخطيط

ويذكر محمد عبد العزيز سلامة، سمير عبد الحميد علي (٢٠٠٩) أن للتخطيط أنواع وهي :



٢-١-٤ معوقات التخطيط (١٥: ٦٧-٧٩) :

يذكر علي الباز (٢٠٠٢): ان هناك معوقات تحد من فعالية التخطيط فتحول دون نجاحه وتمثل هذه المعوقات فى الأمور التالية :

- * صعوبة وضع التقديرات الدقيقة التى تعتمد عليها الخطة أو عدم صحتها .
- * القيود السيكلوجية فى سلوك القائمين على التخطيط مديرين كانوا او منفذين
- * جمود الإجراءات والسياسات .
- * عدم الاقتناع بالتخطيط .
- * عدم مرونة الخطة .
- * عدم دقة الخطة .
- * عدم وجود الأجهزة الإدارية المناسبة والصالحة .
- * عدم المتابعة .

٢-١-٥ خصائص الخطة الجيدة (٧: ٩٥) :

تتبنى الخطة الجيدة على الخصائص التالية كما بوضعها العالم (اوريس) :

- ١- إن تكون مبنية على هدف واضح .
- ٢- أن تكون متسمة بالبساطة .
- ٣- أن تعتمد على تحليل سليم .
- ٤- أن تتسم بالمرونة .
- ٥- أن تكون متوازنة .

٢-٢ تعريف الاتحاد الرياضي

هو هيئة تتكون من أندية أو هيئات أو جمعيات من الخاضعة لإحكام هذا القانون تتماثل في أغراضها أو نشاطها كله أو بعضه بقصد تنظيم وتنسيق أوجه هذا النشاط بينها وتبادل الاستفادة بمنشاتها وتنظيم مصادر تمويلها. (١٠ : ٤)

٢-٢-١ الأهداف الاتحادات الرياضية (١٠: ٥-٦)

١. وضع الأسس والمبادئ لتنظيم شؤون التدريب والمدربين .
٢. وضع السياسة العامة التي تحقق نشر اللعبة ورفع مستواها الفني بين الأندية والهيئات الرياضية الأعضاء بها.
٣. إدارة شؤون اللعبة من جميع النواحي الفنية والمالية والتنظيمية و وضع البرامج التي تشترك فيها الأندية والهيئات الرياضية الأعضاء ولأشراف على تنفيذ هذه البرامج.
٤. تنسيق الجهود بين مختلف الأندية والهيئات الأعضاء في الاتحاد بصفة خاصة البرامج الخاصة بالمقابلات الأجنبية .
٥. تنظيم البطولات العامة.
٦. المحافظة على القواعد والمبادئ الدولية للعبة وحماية الهواية .
٧. المحافظة على القواعد والمبادئ الدولية للعبة وحماية الهواية .
٨. تنظيم البحوث والدراسات المختلفة وعقد المؤتمرات لبحث أمور اللعبة وأعداد مراكز التدريب.

٢. الدراسات المشابهة

١. دراسة عمر نصرالله زايد قشظة (٢٠٠٣) (١٧)

عنوان الدراسة :المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة
هدف الدراسة :التعرف على المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة
المنهج المستخدم :استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي
عينة الدراسة :اشتملت العينة على ٩٠ فرد من العاملين بالاتحاد المصري للريشة الطائرة
بواقع ٣٠ مدربا ، ٣٠ إداريا ، ٣٠ حكما في ظل البيئة المتغيرة
أهم النتائج :

- لا يتم تقسيم العمل على أساس كفاءة الانجاز .
- لا تؤدي الرقابة لتصحيح الأخطاء .
- لا يتم التبليغ عن الانحرافات .

١. دراسة كريم محمد محمود الحكيم (٢٠٠٥) (٢٠)
عنوان الدراسة : التخطيط الاستراتيجي كأداة لتحسين جودة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية
هدف الدراسة : التعرف على التخطيط الاستراتيجي كأداة لتحسين جودة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية
المنهج المستخدم : استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي
عينة الدراسة : العاملين بمراكز الشباب بمحافظة الميناء
أهم النتائج :
• قصور في تطبيق التخطيط الاستراتيجي داخل مراكز الشباب والذي يؤدي بدوره إلى عدم وجود الأداء الإداري داخل تلك المراكز .
٢. عادل حسن سيد ، محمد فتحي محمد (٢٠٠٨) (٩)
عنوان الدراسة: دور التخطيط في تحقيق أهداف بعض الاتحادات الرياضية الفلسطينية لقطاع البطولة بدولة فلسطين
هدف الدراسة: التعرف على دور التخطيط في تحقيق أهداف بعض الاتحادات الرياضية الفلسطينية لقطاع البطولة بدولة فلسطين للاتحادات التالية (كرة القدم، كرة اليد، ألعاب القوى، والجمباز) .
المنهج المستخدم : استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي .
عينة الدراسة :
رؤساء وأعضاء مجالس إدارة الاتحادات الرياضية الفلسطينية المتواجدين داخل أراضي فلسطين .
• رؤساء وأعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية الفلسطينية التي يتم تحقيق أهداف وأنشطة هذه الاتحادات ويطبق فيها هذا النشاط .
أهم النتائج :
١. ضرورة الاهتمام بتوسيع قاعدة الممارسين و وضع مستويات معيارية للاختيار وبرامج لاكتشاف الموهوبين وإتباع أنظمة مختلفة لتطوير اللعبة .
٢. توضيح اللوائح والقواعد التي تنظم أنشطة الاتحادات وضرورة وجود خطة للأنشطة الرياضية بالاتحادات.

٣. التعليق على الدراسات المشابهة :

من أهم نتائج الدراسات المشابهة التعرف على قصور في تطبيق التخطيط ولا تؤدي الرقابة لتصحيح الأخطاء ولا يتم تقسيم العمل على أساس كفاءة الانجاز و توضيح اللوائح والقواعد التي تنظم أنشطة الاتحادات وضرورة وجود خطة للأنشطة الرياضية بالاتحادات .

كما استخلص الباحث النقاط التالية :

- اتفاق الدراسات المشابهة في استخدام المنهج الوصفي لمناسبتها لتطبيق نوعية هذه الدراسات التقويمية .
- شملت العينات التي اعتمدت عليها الدراسات السابقة (رؤساء وأعضاء مجالس إدارة الاتحادات الرياضية والأندية الرياضية ومراكز الشباب في المؤسسات الرياضية) .
- استخدمت الدراسات السابقة الاستبيان كوسيلة لجمع البيانات وأيضا المقابلة الشخصية والملاحظة .
- وقد استفادة الباحث منها في اختيار العينة و منهج البحث و استمارة الاستبيان لجمع البيانات ومناقشة النتائج .

٣- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية :

٣-١ منهج البحث:

تم استخدام المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لحل مشكلة البحث كونه يلاءم طبيعة المشكلة المراد حلها .

٣-٢ مجتمع البحث وعينته:

تتكون مجتمع البحث من جميع رؤساء وأعضاء الاتحادات الرياضية للألعاب الجماعية والفردية في كركوك والسليمانية والبالغ عددهم (٦٢) اتحادا ويبلغ عدد الاتحادات في كركوك (٣٠) اتحادا و في السليمانية (٣٢) اتحادا ويبلغ عدد أفراد مجتمع (١٨٨) فردا منهم (٩١) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في كركوك و(٩٧) فردا منهم يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في السليمانية . وتم اختيار عينة بالطريقة العمدية وبلغ عددها (٥٠) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في كركوك و السليمانية وتمثل نسبته (٢٦.٥٩ %) من مجتمع البحث منهم (٢٥) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في

كركوك و(٢٥) فردا يمثلون رؤساء وأعضاء الاتحادات في السليمانية، وتم اختيار هذه العينة من الاتحادات الرياضية للألعاب الجماعية(كرة القدم ، كرة السلة ، كرة الطائرة ، كرة اليد)، وتم اختيار (٤) اتحادات من الألعاب الفردية وهي (ألعاب القوى ، كرة الطاولة ، فنون القتالية) كما وموزعة في جداول التالية:

جدول (١)

توزيع افراد عينة البحث على الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك

العدد	الاتحادات في كركوك	العدد	الاتحادات في السليمانية
٤	كرة القدم	٤	كرة القدم
٣	كرة الطائرة	٣	كرة الطائرة
٣	كرة اليد	٣	كرة اليد
٣	كرة السلة	٣	كرة السلة
٣	العاب القوى	٣	العاب القوى
٣	الطاولة	٣	الطاولة
٣	المبارزة	٣	المبارزة
٣	فنون القتالية	٣	فنون القتالية
٢٥	المجموع	٢٥	المجموع
٥٠	المجموع الكلي		

جدول (٢)

مستويات الاستجابة لأفراد عينة البحث وما يقابلها من درجات الموافقة

المستوى	النسبة المئوية المقابلة	الدرجة الموافقة
اقل من ٢.٥	يقابلها اقل من ٥٠ %	موافقة بدرجة ضعيفة
٢.٥ ---- ٣.٤٩	يقابلها من ٥٠ % - ٦٩ %	موافقة بدرجة متوسطة
من ٣.٥ فما فوق	يقابلها من ٧٠ % فما فوق	موافقة بدرجة عالية

٣-٣ وسائل جمع البيانات

١. المصادر والمراجع العربية والأجنبية

٢. استمارة الاستبيان.

٣. الخبراء والمختصين .

٣ - ٣ - ١ استمارة المقياس :

قام الباحث بحصر شامل للمصادر والدراسات السابقة والمشابهة بهدف الحصول على استمارة مقننة والتي يمكن من خلالها حل مشكلة البحث المطروحة لذلك استعان الباحث بالاستمارة التي صممها (رضوان محمد) (٨) والذي استخدمها في بحثه. والمكونة من (٢٠) فقرة وتم استخدام سلم الخماسي في احتساب درجات الاختبار حيث أعطي (٥) درجات موافق بدرجة عالية جدا و(٤) درجات موافق بدرجة عالية و(٣) درجات موافق بدرجة متوسطة و (٢) درجتين موافق بدرجة قليل و(١)درجة موافق بدرجة قليل جدا.

٣-٤ الأسس العلمية للمقياس:

٣-٤-١ صدق المقياس:

٣-٤-١-١ الصدق الظاهري:

" يعد الصدق من الخصائص السيكومترية الأساسية للاختبارات والمقاييس، ونعني بالصدق مدى فائدة القياسات في اتخاذ قرارات ملائمة لغرض معين(١٤:٢١٠) وبهدف التأكد من قدرة المقياس على قياس معوقات التخطيط للاتحادات الرياضية، تم اللجوء إلى الصدق الظاهري، وذلك بعرض المقياس على عدد من الخبراء والمختصين ملحق (١) . في التربية الرياضية، لإبداء ملاحظاتهم نحو كل فقرة من فقرات المقياس من حيث كونها صالحة أو غير صالحة لقياس معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية، كما طلب منهم إبداء آرائهم حول وضوح الفقرات، وطلب منهم تعديل الفقرات بما يناسب عينة البحث، وبعد جمع استمارات القياس تبين وجود نسبة اتفاق بين السادة الخبراء والمختصين تصل إلى (٨٤%) لفقرات المقياس.

٤-٢ ثبات المقياس:

لغرض إيجاد معامل الثبات للمقياس، تم اعتماد طريقة الاختبار وإعادة تطبيق الاختبار، إذ " تعد الأداة ثابتة إذا أعطت النتائج نفسها في قياسها للظاهرة مرات متتالية. (١١:١٤١) " إذ تم تطبيق المقياس على عينة مؤلفة من (١٠) من الأعضاء الاتحادات الرياضية في كفرع السليمانية و كركوك بتاريخ ٢٠١١/١٢/٤ ، وأعيد تطبيق نفس المقياس على نفس العينة بتاريخ ٢٠٠٣/١٢/١٥ أي بعد مرور (١٠) أيام ، وباستخدام معامل الارتباط البسيط لبيرسون بين الاختبارين الأول والثاني تبين ان معامل الثبات يساوي (٠.٨٦) والتي تستخدم المقاييس كأدوات للبحث، وبهذا الإجراء أصبح مقياس لتعرف على معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية جاهزاً للتطبيق على أفراد عينة البحث.

٣-٥ التجربة الاستطلاعية:

تعد التجربة الاستطلاعية " تجربة مصغرة للتجربة الأساسية ويجب ان تتوفر فيها الشروط والظروف نفسها التي تطبق فيها التجربة الرئيسية ما أمكن ذلك حتى يمكن الأخذ بنتائجها. (٢٦:١٠٨) "

حيث تم إجراء التجربة الاستطلاعية بتاريخ ٢٠١٠/١٢/٢٧ على عينة مكونة من (١٠) من أعضاء الاتحادات الرياضية في كركوك والسليمانية خارج عينة البحث، بهدف:

١. التأكيد على مدى صلاحية المقاييس.
٢. معرفة إجابات رؤساء وأعضاء الاتحادات الرياضية.
٣. التأكد من ان أسلوب صياغة المقاييس مفهوم وواضح من قبل جميع رؤساء وأعضاء الاتحادات الرياضية.
٤. تدريب فريق العمل المساعدين ملحق (٢) , للباحث على كيفية توزيع وتوضيح المقاييس للرؤساء وأعضاء الاتحادات الرياضية.

٣-٦ التجربة الرئيسية :

بعد التأكد من الشروط العلمية لاستمارة الاستبيان وتوفر الشروط المناسبة لأجراء الاختبار قام الباحث بتوزيع استمارات الاستبيان بلغ مجتمع البحث (٥٠) رؤساء وأعضاء الاتحادات الرياضية الذي يعبر عن رأيهم إزاء كل فقرة من الفقرات الاستبيان . وخلال فترة تم تجميع كل استمارة استبيان حيث كان هو العدد الفعلي الذي أجاب على استمارة الاستبيان.

٣-٧ الوسائل الاحصائية

١. الوسط الحسابي
٢. الانحراف المعياري
٣. النسبة المئوية
٤. الارتباط البسيط (بيرسون)
٥. اختبار (ت) (٤ : ١٠٣-١٧٢)

٤- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

٤-١ عرض نتائج معوقات التخطيط في الاتحادات في كركوك وتحليلها ومناقشتها:

جدول (٣)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات عينة البحث لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في كركوك مرتبة تنازليا

الرقم	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف معياري	الأهمية النسبية
١	الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية	٤,٣٦	٢١,٨٠	%٨٥,٢
٢	نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد	٣,٩٦	١٩,٨٠	%٧٩,٢
٣	عدم وجود أسس ومعايير لاختبار أعضاء الاتحاد العاملين تتناسب مع طبيعة العمل المطلوب انجازه	٣,٩٦	١٩,٨٠	% ٧٩,٢
٤	ضعف نظام الحوافز المقدم للعاملين في الاتحاد لوضع خطة	٣,٨٨	١٩,٤٠	%٧٧,٦

٥	عدم كفاية الوقت لعملية التخطيط	٣,٧٦	١٨,٨٠	%٧٥,٢
٦	ضعف الاتصال مع المؤسسات الرياضية خارجية واستفادة من خبراتهم	٣,٦٧	١٨,٨٠	%٧٣,٤
٧	ضعف المعرفة بالتخطيط	٣,٦٠	١٨,٠٠	%٧٢
٨	ضعف المهارات استخدام الحاسوب والانترنت لدى العاملين في الاتحاد	٣,٦٠	١٨,٠٠	%٧٢
٩	محدودية المشاركات في البطولات الإقليمية والعربية	٣,٥٦	١٧,٨٠	%٧١,٢
١٠	عدم استقرار الأوضاع السياسية والاقتصادي في العراق	٣,٥٦	١٧,٨٠	%٧١,٢
١١	ضعف كفاءة الكادر الإداري للقيام بعملية التخطيط	٣,٥٢	١٧,٦٠	%٧٠,٤
١٢	ضعف برنامج التدريب للإداريين لعملية التخطيط	٣,٥٢	١٧,٦٠	%٧٠,٤
١٣	معارضة الإداريين للتغيير (مقاومة التغيير)	٣,٣٦	١٦,٨٠	%٦٧,٢
١٤	تبنى أهداف لا تتماشى مع إمكانات الاتحاد المادية و البشرية	٣,٢٤	١٦,٢٠	%٦٤,٨
١٥	ضعف الاعتماد على نتائج البحث العلمي في تقييم أوضاع الاتحاد	٣,٢٤	١٦,٨٠	%٦٤,٨
١٦	التغيرات المستمرة والسريعة في القوانين والتشريعات الحكومية	٣,٢٠	١٦,٠٠	%٦٤
١٧	نقص المعلومات والإحصاءات الدقيقة للاتحاد للقيام بعمليات التخطيط	٣,٢٠	١٦,٠٠	%٦٤
١٨	عدم وضوح الرؤية والرسالة للاتحاد	٣,٠٤	١٥,٢٠	%٦٠,٨
١٩	عدم وجود خطط تستهدف الحصول على مصادر تمويل مختلفة للاتحاد	٣,٠٤	١٥,٢٠	%٦٠,٨
٢٠	عدم وجود متخصصين في الإدارة و الرياضية	٣,٠٤	١٥,٢٠	%٦٠,٨
	المحور ككل	٣,٥١	٠,٣٥	%٧٠,٢

يتبين من الجدول (٣) أن الأوساط لحسابية لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في كركوك قد تراوحت بين (٤.٣٦ -- ٣.٥١) وبأهمية نسبة تراوحت بين (٨٥,٢% -- ٦٠,٨ %)، بينما جاء المتوسط الحسابي للاستبيان ككل (٣,٥١) وبأهمية (٧٠,٢%) وبتقدير بدرجة عالية وهذا يدل على وجود معوقات تعيق الاتحادات الرياضية عن تبني التخطيط وممارسته بشكل متكامل , وقد حصلت الفقرة التي نصت (الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية) على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٤,٣٦) وبأهمية (٨٥,٢%) وانحراف (٢١,٨٠) .

وجاءت الفقرة التي نصت (نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد) على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (٣,٩٦) وبأهمية (٧٩,٢%) وانحراف (١٩,٨٠) . وهذا نتيجة يتفق مع نتيجة الدراسة أبو زيد (٢٠٠٣) التي أشارت على إن ضعف الموارد المالية وعدم كفايتها تعتبر أهم معوقات التي تعيق منظمات عن ممارسة التخطيط .(٣) ويرى الباحث إن التخطيط يحتاج إلى تكلفة عالية و الاتحادات تعاني من الظروف المالية لأنها يعتمد على مصدر تمويل المحدود هو الحكومة ولا يمكن من خلال هذه الدعم تبني تخطيط وتطبيقها على أرض الواقع.

ويعزو الباحث على إن الاتحادات لا يستخدم التخطيط بدرجة كافية لأنها تعتمد على المتطوعين بشكل كبير ولا يمكن تعيين الأشخاص لظروف المالي في الاتحادات . بينما حصلت الفقرات التي نصت على التوالي(عدم وجود خطط تستهدف الحصول على مصادر تمويل مختلفة للاتحاد) و (عدم وجود متخصصين في الإدارة الرياضية) على المرتبة الأخيرة وما قبل الأخيرة بمتوسط حسابي (٣,٩٠٤٦) وبأهمية (٦٠,٨%) وانحراف (١٥,٢٠) و بمتوسط حسابي(٣,٩٠٤٦) وبأهمية (٦٠,٨%) وانحراف (١٥,٢٠) . وفي هذا الصدد يشير حسن الشافعي (٢٠١٢) إلى إن العملية الإدارية لا تؤدي وظائفها بصورة واضحة إلا إذا اكتملت جميع عناصرها وغياب عنصر التخطيط يجعلها إدارة غير رشيدة عديمة الجدوى . (١٥ :٦)

وكما أكد محمد الدسوقي (الإدارة تعني البعد عن العشوائية , فأن كل مجالات الرياضة يجب إن يدار بأسلوب علمي وعلية فأن فشل في تلك المجالات سببه غياب الإدارة السليمة (علمية) (٣٥:٢١)

ويعزو الباحث بأن التخطيط يتأثر كثيرا ببيئة الداخلية ومنها العوامل البشرية ككوادر أو اختصاصات الدقيقة عن الإدارة والتنظيم في مجال الرياضة حتى يستطيع تبني خطط على أساس معايير علمية في التخطيط ولكن أكثر أعضاء الاتحادات ليس من الاختصاصات الإدارة الرياضية وخريجي التربية الرياضية وإنما هم لاعبين القدماء و حامليين شهادات بكالوريوس ودبلوم من اختصاصات متنوعة .

٤-٢ عرض نتائج معوقات التخطيط في الاتحادات في السليمانية وتحليلها ومناقشتها:

جدول (٤)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديرات عينة البحث لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في السليمانية مرتبة تنازليا

الرقم	الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف معياري	الأهمية النسبية
١	نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد	٤,٢٠	٢١,٠٠	%٨٤
٢	الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية	٣,٨	١٩,٠٠	%٧٦
٣	معارضة الإداريين للتغيير (مقاومة التغيير)	٣,٧٦	١٨,٨٠	%٧٥,٢
٤	ضعف نظام الحوافز المقدم للعاملين في الاتحاد لوضع خطة	٣,٦	١٨,٠٠	%٧٢
٥	عدم وجود أسس ومعايير لاختبار أعضاء الاتحاد العاملين تتناسب مع طبيعة العمل المطلوب انجازه	٣,٦	١٨,٠٠	%٧٢
٦	التغيرات المستمرة والسريعة في القوانين والتشريعات الحكومية	٣,٥٢	١٧,٦٠	%٧٠,٤
٧	عدم استقرار الأوضاع السياسية والاقتصادي في العراق	٣,٤٤	١٧,٢٠	%٦٨,٨

٨	تبنى أهداف لا تتماشى مع إمكانيات الاتحاد المادية و البشرية	٣,٤٠	١٧,٠٠	%٦٨
٩	ضعف برنامج التدريب للإداريين لعملية التخطيط	٣,١٦	١٥,٨٠	%٦٣,٢
١٠	عدم كفاية الوقت لعملية التخطيط	٣,١٢	١٥,٦٠	%٦٢,٤
١١	ضعف كفاءة الكادر الإداري للقيام بعملية التخطيط	٣,٠٨	١٥,٤٠	%٦١,٦
١٢	ضعف الاعتماد على نتائج البحث العلمي في تقييم أوضاع الاتحاد	٢,٩٢	١٤,٦٠	%٥٨,٤
١٣	ضعف الاتصال مع المؤسسات الرياضية خارجية واستفادة من خبراتهم	٢,٩٢	١٤,٦٠	%٥٨,٤
١٤	عدم وجود خطط تستهدف الحصول على مصادر تمويل مختلفة للاتحاد	٢,٨٠	١٤,٠٠	%٥٦
١٥	ضعف المهارات استخدام الحاسوب والانترنت لدى العاملين في الاتحاد	٢,٧٦	١٣,٨٠	%٥٥,٢
١٦	عدم وجود متخصصين في الإدارة و الرياضية	٢,٤٤	١٢,٢٠	%٤٨,٨
١٧	عدم وضوح الرؤية والرسالة للاتحاد	٢,٣٦	١١,٨٠	%٤٧,٢
١٨	محدودية المشاركات في البطولات الإقليمية والعربية	٢,٢٨	١١,٤٠	%٤٥,٦
١٩	نقص المعلومات والإحصاءات الدقيقة للاتحاد للقيام بعمليات التخطيط	٢,٠٠	١٠,٠٠	%٤٠
٢٠	ضعف المعرفة بالتخطيط	١,٥٢	٧,٦٠	%٣٠,٤
	المحور ككل	٣,٠٣	٠,٧٦	%٦٠,٦

يتبين من الجدول (٤) أن الأوساط لحسابية لمعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية في كركوك قد تراوحت بين (٤.٢٠ - ١.٥٢) وبأهمية نسبة تراوحت بين (٨٤,٢% - ٣٠,٤%) ، بينما جاء المتوسط الحسابي للاستبيان ككل (٣,٠٣) وبأهمية (٦٠,٦%) وبتقدير بدرجة متوسط وهذا يبين أن الاتحادات الرياضية في السليمانية تواجه العديد من معوقات تعيق الاتحادات الرياضية عن تبني التخطيط وممارسته بشكل متكامل ، وقد حصلت الفقر التي نص (نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد) على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي (٤,٢٠) وبأهمية (٨٤%) وانحراف (٢١,٠٠)

نتيجة هذه الدراسة تتفق مع نتيجة دراسة أبو زيد التي أشارت إلى أن ضعف الموارد المالية، وعدم كفايتها تعتبر من أهم المعوقات تعيق المنظمات عن ممارسة التخطيط". (٣) ويعزو الباحث فأن ضعف الموارد المالية للاتحادات الرياضية في السليمانية سببها يعتمدون بشكل أساسي على الدعم الحكومي ولا يعتمدون على مصدر تمويل من قبل الشركات تراعي الألعاب و مصادر الأخرى بشكل أكثر وبذلك لا يمكن تبني تخطيط السليم لتطوير الاتحادات الرياضية.

وجاءت الفقرة التي نصت (الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية) على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي (٣,٨) وبأهمية (٧٦%) وانحراف (١٩,٠٠). ويعزو الباحث على أن الاتحادات لا يستخدم التخطيط بدرجة كافية لأنها تعتمد على المتطوعين بشكل كبير ولا يمكن تعيين الأشخاص لظروف المالي في الاتحادات. بينما حصلت الفقرات التي نصت على التوالي (نقص المعلومات والإحصاءات الدقيقة للاتحاد للقيام بعمليات التخطيط) و (ضعف المعرفة بالتخطيط) على المرتبة الأخيرة وما قبل الأخيرة بمتوسط حسابي (٢,٠٠) وبأهمية (٤٠%) وانحراف (١٠,٠٠) و بمتوسط حسابي (١,٥٢) وبأهمية (٣٠,٤%) وانحراف (٧,٦٠).

وفي هذا الصدد يشير عقيلي (١٩٩٦) إلى أن التخطيط الذي يقوم على معلومات غير كافية وتنبؤات غير سليمة كالمعلقة بالقيم والعادات وأثرها في السلوك وفرة الموارد المالية سيكون ضرره أكثر من فائدة (١٣ : ١٧٦)

كما يشير عادل حسن ومحمد فتحي (٢٠٠٨) إلى أن ضعف المعرفة الكاملة بماهية الأسلوب الإداري يؤدي إلى حتمية ضعف جودة الأداء الإداري داخل المنظمة الرياضية وعدم قدرتها على الوفاء بمتطلباتها بسبب وجود قصور في تطبيق التخطيط من قبل ملاكاتها (٩)

ويعزو الباحث سبب ذلك إلى إن أعضاء الاتحادات الرياضية ليس لديهم معلومات كافية عن الإدارة والتخطيط ولذلك لا يعتمدون على تخطيط لأن أكثرهم لاعبين ممارسه الرياضة فقط .

٣-٤ عرض نتائج مقارنة لمعوقات التخطيط بين الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك جدول (٥)

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (ت) المحسوبة والجدولية للفروق بين معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك

المقياس	الاتحادات الرياضية	المتوسط الحسابي	لانحراف معياري	درجات الحرية	قيمة ت والمحسوبة	مستوى الدلالة
معوقات	كركوك	٣,٥١	٠,٣٥	٤٨	٢,٥٧	معنوي
التخطيط	السليمانية	٣,٠٣	٠,٧٦			

معنوي عند مستوى دلالة معنوي $0.05 <$ ودرجة حرية (٤٨) قيمة ت الجدولية (٢,٠١)

يتبين من الجدول (٥) انه توجد فروق معنوية في معوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية بين السليمانية وكركوك , لأنه قيمة (ت) المحسوبة اكبر من قيم (ت) الجدولية وكانت لصالح الاتحادات الرياضية في كركوك . وفي هذا الصدد يذكر حسن احمد الشافعي (٢٠٠٧) إن العوامل المؤثر في المؤسسة الرياضية هي التمويل الرياضي للمؤسسة وذلك من خلال مصادر التمويل وأنواعه المختلفة. (٦ : ٤١) ويرى الباحث من ممكن تفسير ذلك إلى أسباب التالية :

١- من الناحية المالية والتجهيزات : إن الاتحادات الرياضية في كركوك من ناحية المالية والتجهيزات أفضل من الاتحادات الرياضية في السليمانية وذلك لأنه الاتحادات الرياضية في كركوك لديهم منحة للاتحادات الرياضية من الحكومة المركزية وحكومة إقليم كردستان بينما الاتحادات الرياضية في السليمانية لديهم منحة من حكومة إقليم كردستان فقط.

٢- من الناحية المشاركات في البطولات : إن الاتحادات الرياضية في كركوك يشاركون في البطولات التي تقيمها الاتحادات الرياضية المركزية والاتحادات الرياضية في اللجنة الاولمبي كردستانية وكذلك البطولات خارج العراق , بينما الاتحادات الرياضية في السليمانية يشاركون في البطولات الاتحادات الرياضية التي تقيمها اللجنة الاولمبية كردستانية وخارج العراق .

٥- الاستنتاجات و التوصيات

١-٥ الاستنتاجات

- في ضوء أهداف البحث وبعد تحليل ومناقشة النتائج توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :
- ١- تواجه الاتحادات الرياضية في السليمانية العديد من المعوقات في التخطيط ومنها نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد و الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية و معارضة الإداريين للتغيير (مقاومة التغيير) .
 - ٢- تواجه الاتحادات الرياضية في كركوك العديد من معوقات في التخطيط ومنها الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية و نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد وعدم وجود أسس ومعايير لاختيار أعضاء الاتحاد العاملين تناسب مع طبيعة العمل المطلوب انجازه .
 - ٣- الاتحادات الرياضية في السليمانية تواجه معوقات التخطيط بدرجة أكبر من الاتحادات الرياضية في كركوك .

٢-٥ التوصيات

- في ضوء الاستنتاجات يوصي الباحث بما يأتي :
- ١- تخصيص منح المالية اللازمة للتخطيط، وتأمين كافة الوسائل اللازمة لإنجاح عملية التخطيط في الاتحادات الرياضية في السليمانية وكركوك.
 - ٢- حث الاتحادات الرياضية في السليمانية وكركوك الاستفادة من تجربة الاتحادات المتقدمة في محافظات العراق أو خارج العراق.
 - ٣- رفع المستوى التعليمي للإداريين عن طريق عقد دورات خاصة في الإدارة ومتخصصة لتخطيط.
 - ٤- إجراء دراسات مشابهة لوضع التخطيط في المؤسسات الرياضية الأخرى لزيادة فاعلية العملية الإدارية .

المصادر

أولاً : المصادر العربية

١. إبراهيم ، مروان عبدالمجيد : طرق ومناهج البحث العلمي في التربية البدنية والرياضية ، ط١ ، الإصدار الأول ، دار الثقافة للنشر و التوزيع ، عمان ، الأردن، ٢٠٠٢
٢. أبو الهيجاء ،شيرين احمد : مدى تطبيق إدارة الجودة الشاملة في كليات التربية الرياضية في الجامعات الأردنية ، أطروحة دكتورا غير منشورة ،الجامعة الأردنية ، عمان ، الأردن، ٢٠٠٦
٣. ابوزيد ، ذباب محمود: التخطيط الاستراتيجي للموارد البشرية في القطاعين العام والخاص ، رسالة ماجستير، جامعة اليرموك ، أريد ، الأردن، ٢٠٠٣
٤. التكريتي ، وديع ياسين والعبيدي ، حسن محمد عبد : التطبيقات واستخدامات في بحوث التربية الرياضية، ط٢ ، دار الكتب للطباعة والنشر، الموصل . ١٩٩٩
٥. جورج شفيق ساري: الإدارة العامة ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ٢٠٠٣ م .
٦. حسن احمد الشافعي: الموسوعة العلمية في إدارة وفلسفة التربية البدنية والرياضية ، التربية الرياضية في إفريقيا ، الإعلام، الجزء الثالث ، ط١، مكتبة ومطبعة الإشعاع ، القاهرة ، ٢٠٠١ م .
٧. حسين على العلمي وعامر فاخر: قواعد تخطيط التدريب الرياضي ، بغداد، باب المعظم ، مكتب الكرار، ٢٠٠٦.
٨. رضوان محمد: دراسة مقارنة لمعوقات التخطيط الاستراتيجي ،مجلة جامعة النجاح للأبحاث (العلوم الإنسانية، مجلد ٢٤ (٣) ، فلسطين ، ٢٠١٠
٩. عادل حسن سيد ، محمد فتحى محمد: التخطيط الإستراتيجي كاداه لتحسين جودة الأداء الإداري بالمؤسسات الرياضية ، المؤتمر الإقليمي الرابع للمجلس الدولي للصحة والتربية البدنية والترويج والرياضية والتعبير الحركي لمنطقة الشرق الأوسط ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية ، أكتوبر ، ٢٠٠٨ م .
١٠. عبد الملك بن نافع : برنامج دورة التخطيط والإدارة اللجنة الاولمبية اليمنية ، إدارة الهيئات والمنظمات الرياضية ، (٢٠٠٤)
١١. العجيلي ،صباح حسين و الآخرون: التقويم والقياس، مطبعة التعليم العالي ،جامعة بغداد ،بغداد ، العراق ١٩٩٠.
١٢. عصام بدوى: موسوعة التنظيم والإدارة في التربية البدنية والرياضة ، القاهرة ، دار الفكر العربي، ٢٠٠١
١٣. عقيل عبدالله الكاتب: الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية ، دارا لكتب الجامعية الموصل.
١٤. علم ، صلاح الدين: القياس والتقويم التربوي والنفسي (أساسياته وتطبيقاته وتوجيهاته المعاصرة) ، ط١ ، دار الفكر العربي ،القاهرة ،مصر، ٢٠٠٠
١٥. على الباز: أصول علم الإدارة ، دار الجامعات المصرية ، مطبعة الإشعاع ، الإسكندرية ، ٢٠٠٢ م .

١٦. عماد الدين عباس أبو زيد : التخطيط والأسس العلمية لبناء وإعداد الفريق في الألعاب الجماعية نظريات وتطبيقات ، منشأة المعارف ، ط١، الإسكندرية ، ٢٠٠٥ م .
١٧. عماد عبد الحق ، بدر رفعت : دورا لاتحادات الرياضية الفلسطينية في تفعيل مشاركة الفرق بالبطولات الرياضية من وجهة نظرا لمدرسين ، مجلة جامعة النجاح للأبحاث(العلوم الإنسانية) ، ٢٤ (٦) ، فلسطين، (٢٠١٠)
١٨. عمر نصر الله زايد قشظة : التخطيط الاستراتيجي للاتحادات الرياضية الفلسطينية لقطاع البطولة بدولة فلسطين ، رسالة ماجستير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، قسم الإدارة الرياضية . جامعة الإسكندرية ، ٢٠٠٣ م .
١٩. فائق حسني أبو حليلة: الحديث في الإدارة الرياضية ، طبعة الأولى ، لبنان ، دار وائل للنشر والتوزيع ، ٢٠٠٤
٢٠. كريم محمد محمود الحكيم: المعوقات الإدارية التي تواجه الاتحاد المصري للريشة الطائرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بطنطا ٢٠٠٥ م .
٢١. محمد الدسوقي عبد العليم : الإدارة المؤسسات الرياضية، ٢٠٠٥
٢٢. محمد رفعت عبد الوهاب ، حسين عثمان محمد: الإدارة العامة ، كلية الحقوق ، جامعة الإسكندرية ، دار المطبوعات الجامعية ، ٢٠٠٢ م .
٢٣. محمد عبد العزيز سلامة، سمير عبد الحميد علي : منظور حديث في الإدارة الرياضية ، ماهي للنشر والتوزيع ، الإسكندرية ، ٢٠٠٩ م .
٢٤. مروان عبدالمجيد إبراهيم ، الإدارة والتنظيم في التربية الرياضية ، ط١، دار الفكر ، عمان، ٢٠٠٠
٢٥. مصطفى أبو زيد فهمي، حسين عثمان : الإدارة العامة ، الدار الجامعية الجديدة ، الإسكندرية ، ٢٠٠٣ م.
٢٦. المندلوي ، قاسم والآخرون : الاختبارات والقياس والتقويم في التربية الرياضية ، مطبع التعليم العالي ، جامعة الموصل ، العراق ، ١٩٨٩.

Abstract

Planning is an essential element of the administration that has the priority over all other elements of the administration cannot execute any project or work without pre-planning, planning, and determines the required effort to reach collective goals.

"The sports management of the most important and the most difficult administrative functions in any complex seeks to take care of youth, and so they rely mainly on leaders and administrators, supervisors, employees, and all those working in the fields and vast Maadtha, and also depends on the institution second place at the facility, facilities, equipment and tools third-class research aims to :

1. Identify the obstacles to planning in the sports federations in Sulaymaniyah and Kirkuk.
2. compared obstacles in planning the sports federations between Sulaymaniyah and Kirkuk

The approach to use descriptive method, manner survey of suitability and the nature of the research were selected sample way intentional and numbered (50) individuals representing the heads and members of unions in Kirkuk and Sulaimaniya and represent a rate of (6.59%) from the research community, including (25) individuals representing the heads and members of unions in Kirkuk and (25) individuals representing the heads and members of unions in Sulaimaniya, was chosen this sample of sports federations collective games (football, basketball, volleyball, handball), was chosen (4) consortia of individual games, namely, (athletics, football table, martial arts).

The presentation and analysis of results and discussion of obstacles in planning sports federations between Sulaymaniyah and Kirkuk. After analysis and discussion of the researcher to the following conclusions:

1. In Sulaymaniyah sports federations facing many obstacles in the planning, including a lack of the necessary financial resources of the Union and to rely on a system of voluntary work in sports federations and opposition administrators to change (resistance to change).
2. facing the sports federations in Kirkuk, many of the obstacles in the planning, which rely on a system of voluntary work in sports federations and the lack of Union financial resources and lack of principles and criteria to test the members of the workers union commensurate with the nature of the required work done. And researcher recommends the following:

1. The allocation of financial grants for planning, securing all necessary for the success of the planning process in the sports federations in Sulaymaniyah and Kirkuk means.
2. Urge sports federations in Sulaymaniyah and Kirkuk benefit from the experience of developed unions in the provinces of Iraq or outside Iraq

الملحق (١)

السادة الخبراء

ت	اسم الثلاثي	التخصص	الجامعة
١	ا.د. مجيد خدا يغش أسد	الاختبارات والقياس	كلية التربية الأساس / جامعة السليمانية
٢	أ.د. انور محمود رحيم	الأدارة والتنظيم	كلية التربية الرياضية / جامعة السليمانية
٣	م.د. كمال عثمان عمر	طرائق التدريس	كلية التربية / جامعة كركوك

الملحق (٢)

فريق العمل

ت	اسم الثلاثي	عنوان الوظيفة	مكان العمل
١	عدنان عمر صالح	مدرس التربية الرياضية	نائب اللجنة الاولمبية كردستانية /كركوك
٢	شبابز ناظم حسيب	طالب	طالب كلية التربية قسم التربية الرياضية - جامعة كركوك
٣	مسعود مهدي عبد الكريم	طالب	طالب كلية التربية الأساس /قسم التربية الرياضية- جامعة السليمانية
٤	صهيب فتاح صالح	طالب	طالب كلية التربية الأساس /قسم التربية الرياضية- جامعة السليمانية

الملحق (٣)

بسم الله الرحمن الرحيم

استمارة المقياس الموزعة على هيئة الاتحادات الرياضية

أخي الكريم

بين يديك إستمارة إستبيان لمعرفة المعوقات التخطيط في الاتحادات الرياضية ، علىه يرجو الباحث تعاونك في هذا المجال العلمي وذلك بأجابتك بدقة وموضوعية على كل فقرات المقياس بوضع اشارة () امام الفقرة وفي الحقل الذي تراه مناسباً في السلم .

آملين تعاونكم خدمة لتطوير الحركة الرياضية في السليمانية وكركوك

الباحث

محمد احمد صابر

ت	الفقرات	موافق بدرجة عالية جدا	موافق بدرجة عليّة	موافق بدرجة متوسط	موافق بدرجة قليلة	موافق بدرجة قليلة جدا
١	نقص الموارد المالية اللازمة للاتحاد					
٢	الاعتماد على نظام العمل التطوعي في الاتحادات الرياضية					
٣	عدم كفاية الوقت لعملية التخطيط					
٤	ضعف نظام الحوافز المقدم للعاملين في الاتحاد لوضع خطة					
٥	عدم وضوح الرؤية والرسالة للاتحاد					
٦	عدم وجود أسس ومعايير لاختيار أعضاء الاتحاد العاملين تتناسب مع طبيعة العمل المطلوب انجازه					
٧	معارضة الإداريين للتغيير (مقاومة التغيير					
٨	ضعف برنامج التدريب للإداريين لعملية التخطيط					
٩	ضعف الاعتماد على نتائج البحث العلمي في تقييم أوضاع الاتحاد					
١٠	ضعف كفاءة الكادر الإداري للقيام بعملية التخطيط					
١١	عدم وجود متخصصين في الإدارة و الرياضية					
١٢	عدم وجود خطط تستهدف الحصول على مصادر تمويل مختلفة للاتحاد					
١٣	نقص المعلومات والإحصاءات الدقيقة للاتحاد للقيام بعمليات التخطيط					
١٤	التغيرات المستمرة والسريعة في القوانين والتشريعات الحكومية					
١٥	ضعف المعرفة بالتخطيط					
١٦	ضعف الاتصال مع المؤسسات الرياضية خارجية واستفادة من خبراتهم					
١٧	تبنى أهداف لا تتماشى مع إمكانيات الاتحاد المادية و البشرية					
١٨	محدودية المشاركات في البطولات الإقليمية والعربية					
١٩	ضعف المهارات استخدام الحاسوب والانترنت لدى العاملين في الاتحاد					
٢٠	عدم استقرار الأوضاع السياسية والاقتصادي في العراق					