

الخصخصة واشكالية التحول نحو إقتصاد السوق في العراق

الباحث

عبد الجاسم عباس على الله

طالب ماجستير / إقتصاد

جامعة القادسية

كلية الادارة والاقتصاد/

المقدمة:

تعد الخصخصة أحد الوسائل الهامة لتفعيل دور وقوى السوق في إدارة وتوجيه عوامل الانتاج التي تديرها الدولة الى حالة التحول من القطاع العام الى القطاع الخاص ، بهدف إعطاء دور أكبر لهذا القطاع في امكانية الحصول على معدلات عالية من الارباح وزيادة الإيرادات الحكومية ومعالجة التضخم ، فضلاً عن اعتمادها على مفاهيم اقتصادية في تفعيل قوى السوق لتحديد نظام الاسعار الذي يعد وسيلة فعالة لتحقيق الكفاءة الانتاجية في ظل ظروف المنافسة التامة وتحقيق حالة سيادة المستهلك ، حيث أن التحول الى القطاع الخاص هو الآلية الاساسية للتحول نحو إقتصاد السوق وكذلك الاستراتيجية الرئيسية لتحضير اعادة الهيكلة في المشروعات الحكومية والمنقولة الى القطاع الخاص.

بعد ثلاث عقود من سيطرة الدولة والقطاع العام على مختلف مفاصل الإقتصاد العراقي ومزامنة تنامي القطاع الخاص، انطلاقاً من أهداف اقتصادية واجتماعية متعددة فرضتها الظروف بعد تحرره وحصوله على إستقلاله ، إلا أن لتراجع مستوى الأداء والكفاءة الاقتصادية لمشاريع القطاع وأثر ذلك في النمو الاقتصادي وظهور الاختلالات في الإقتصاد الوطني ، والتي أهم مظاهرها، العجز في الموازنات العامة، عجز الموازين الجارية وانخفاض الأحتياجات ، ارتفاع نسبة البطالة وتزايد حجمها ، وارتفاع نسبة التضخم ، ارتفاع المديونية الخارجية ، وتدهور الاوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي لحقت بالعراق بسبب ممارسة النظام السابق، اضافة الى الحصار الاقتصادي الذي أمتد لأكثر من عقد من الزمن ، كل هذه الظروف أدت الى الدعوة الى التصحيح وإعادة الهيكلة والتحول الى إقتصاد السوق.

حيث ظهرت الدعوات بعد عام 2003 نحو ضرورة خصخصة المشروعات العامة المملوكة للدولة والتي يبلغ عددها (192) مشروعاً حكومياً والتي يعمل فيها حوالي نصف مليون عراقي بوصفها إحدى سياسات الإصلاح الاقتصادي اللازمة لتحقيق التنمية والتي برزت في إطار تحول استراتيجية التنمية من النموذج الشمولي الى النموذج التحرري المبني على آلية السوق والحرية الاقتصادية ، إلا أن هذه الشركات والمؤسسات الحكومية تعرض

معظمها الى عمليات التخريب والسلب والنهب اضافة الى حالة الفوضى السياسية التي عمت البلاد وعدم وجود رؤية اقتصادية واضحة الملامح والأهداف ، وتدهور الاوضاع الأمنية ، كل هذه الظروف مجتمعة وما نتج عنها من اختلالات اقتصادية وأجتماعية متنوعة آحالت دون خصخصة القطاع العام والتخلي عن دور الدولة في إدارة النشاط الاقتصادي والتحول نحو اقتصاد السوق.

مشكلة البحث :

ضعف تطبيق برنامج الخصخصة في الاقتصاد العراقي لآرتباطها بمتغيرات سياسية واقتصادية واجتماعية يصعب السيطرة عليها والتحكم في مساراتها ونتائجها ، مما عرقل من عملية الانتقال نحو اقتصاد السوق.

هدف البحث :

ينطلق هدف البحث من محاولة دراسة ظاهرة الخصخصة في الاقتصاد العراقي في فترة التخطيط المركزي مع التركيز على إمكانية تطبيقها ونجاحها خلال فترة التحول نحو اقتصاد السوق ، كونها وسيلة مهمة للتخلص من الشركات الخاسرة او التي ليس لها القدرة على الاستمرار.

فرضية البحث:

ينطلق البحث من عدة فرضيات أهمها.

1. ان تطبيق برنامج الخصخصة له انعكاسات سلبية على واقع الاقتصاد العراقي وذلك لما يمر به الاقتصاد من تغيرات هيكلية نتيجة التحولات المتسارعة نحو اقتصاد السوق.
2. يمكن الاستفادة من تجارب البلدان الأخرى في الخصخصة ولا يمكن تطبيقها بحذافيرها .
3. ان تطبيق الخصخصة وفق برنامج زمني وبآليات مدروسة سيؤدي الى نجاحها وباقل الخسائر الممكنة.

أهمية البحث :

تأتي أهمية البحث من كون أن برنامج الخصخصة هو أحد سياسات الإصلاح الاقتصادي التي تبنتها الحكومة العراقية كضرورة اقتضتها وفرضتها الاختلالات الهيكلية في بنية الاقتصاد العراقي ، اضافة إلى المشاكل المستعصية التي يعاني منها والمتمثلة بترهل الاجهزة الحكومية وعجزها عن وضع الحلول الملائمة لتلك المشاكل.

هيكالية البحث:

لكي يحقق البحث هدفه قسم الى ثلاث مباحث أساسية هي:

المبحث الاول : الخصخصة (المفهوم والاساس الفكري ، الاساليب ، الاهداف).

المبحث الثاني: تجارب الخصخصة في دول عربية مختارة.

المبحث الثالث: تجربة الخصخصة في العراق.

المبحث الاول : الخصخصة (المفهوم والاساس الفكري ، اساليب الخصخصة ، الأهداف).

اولاً: مفهوم الخصخصة وأساسها الفكري:

لقد تميزت الدول النامية بسيطرة القطاع العام على نسبة عالية من النشاط الاقتصادي وخاصة في الدول التي مرت بمرحلة التحول الاشتراكي ، وجاءت هذه السيطرة للقطاع العام عن طريق إجراءات مختلفة منها تأمين المشروعات الخاصة وأنشاء مشروعات عامة جديدة في غالبية أو معظم القطاعات الاقتصادية سواء في التجارة الخارجية أو القطاع المالي والبنوك أو الخدمات وحل التخطيط المركزي محل نظام السوق كقوة فاعلة في تخصيص الموارد الاقتصادية.

ان مصطلح الخصخصة (Privitization) ظهر لأول مرة في كتابات عالم الادارة المعروف (peter drucker) في عام 1968 ، وهو واحد من عدة مصطلحات حفلت بها أدبيات الاقتصاد السياسي خلال السنوات الاخيرة في خضم الدعاوي والممارسات المتعلقة بتحويل القطاع العام الى القطاع الخاص، فالتحول نحو القطاع الخاص أو الخصخصة يعني بيع المشروعات التي تمتلكها الدولة للقطاع الخاص، أو تصفية القطاع العام⁽¹⁾. أذ لم يظهر مفهوم الخصخصة الى الوجود حتى عام 1984 ، عندما بدأت بريطانيا عمليات واسعة لتحويل ملكية القطاع العام بغية تحسين كفاءة الأداء والأنتاج في عدد من القطاعات ، وقد لاقت هذه التجربة نجاحاً هناك، مما حدى بالبنك وصندوق النقد الدوليين لتعميم هذه التجربة وجعلها واحدة من السياسات التي يجب ان تتبعها البلدان المدينة ضمن مايسمى بحزمة الاصلاحات الاقتصادية لمعالجة مشاكل المديونية⁽²⁾.

وتعرف الخصخصة من وجهة نظر بعض الاقتصاديين بأنها عملية الانتقال من اليه الاقتصاد المخطط (Planned economy) الى آلية الاقتصاد الحر (Free Enter prise) في أنتاج السلع والخدمات ، أي هي العملية التي يتم بموجبها حلول القطاع الخاص محل القطاع العام في ممارسة النشاط الاقتصادي المنتج للسلع والخدمات⁽³⁾ وكما يعرف البرنامج الانمائي

للأمم المتحدة (unDp) المخصصة بأنها عملية بيع أنشطة القطاع العام وتحويل ملكيتها الى القطاع الخاص وترك الأنشطة الاقتصادية تعمل وفقاً لمبادئ وقوانين آلية السوق من دون تدخل الدولة فيها⁽⁴⁾، وبشكل عام فإن المخصصة هي عملية تحول المشاريع أو الشركات من الملكية العامة الى الملكية الخاصة.

ويرجع الاساس الفكري للمخصصة الى مدرسة اقتصاديات جانب العرض التي يترجمها الاقتصادي (Milton freidman) والتي تقوم على فكرة ادارة العرض من خلال زيادة الانتاج ، وأن هذه الزيادة ستدفع بدورها الى زيادة الدخل ومن ثم تخلق طلباً مساوياً لزيادة العرض وبالتالي يتحقق التوازن بين العرض الكلي والطلب الكلي بطريقة آلية وتؤكد بأن زيادة الانتاج وتشغيل الطاقة العاطلة تأتي من خلال توفير الحرية الاقتصادية والحد من تدخل الدولة ، لذا ترى في الحرية الاقتصادية الكفيل الوحيد بتصحيح كل الاختلالات داخل النظام الرأسمالي والخروج من أزماته مقابل تحديد دور الدولة وتقليص دورها في النشاط الاقتصادي⁽⁵⁾. وقد طرح أنصار هذه المدرسة جملة من الاهداف أهمها زيادة تدخل الدولة لتشكيل قياداً على القطاع الخاص واتساع تدخلها يفسد عمل آليات السوق ويربك العلاقة الثابتة بين الجانبين ، ومن هذا السياق والتوجه الفكري ظهرت الدعوة لمراجعة التدخل الحكومي وتقليص دور القطاع العام في النشاط الاقتصادي وأطلاق العنان لقوى السوق وأعطاء المزيد من الحوافز والحرية للقطاع الخاص⁽⁶⁾.

ثانياً : اساليب المخصصة:

تتبع الدول بصورة عامة أساليب مختلفة لمخصصة مؤسساتها استناداً الى عوامل عديدة منها طبيعة الأطر القانونية المرعية التي تحدد قواعد وأجراءات المخصصة ، ومدى رغبة الحكومة في بقاء سيطرتها على المؤسسات العامة ، والسرعة المبتغاة في تنفيذ المخصصة ، بالإضافة الى خبرة الحكومة في مجالات الترويج والتفاوض وأبرام العقود ، حيث تعد مسألة اختيار الاسلوب الافضل للمخصصة من الامور المهمة جداً لضمان تحقيق الأهداف المنشودة بأفضل صورة، وتتراوح خيارات الدول في المخصصة ما بين التحول الكامل للقطاع الخاص وأنهاء ملكية الدولة وما بين تلك التي لا تنتهي ملكيتها بسبب الرغبة في استخدام عوائد المشروعات الحكومية في تمويل الموازنة العامة أو لكونها مشروعات استراتيجية تتعلق بالامن القومي للبلد ، ومن هذه الاساليب هي⁽⁷⁾:

1. الاساليب التي تنتهي ملكية الدولة: أن هناك العديد من الاشكال لإنهاء ملكية الدولة والتي من أهمها.

أ. البيع المباشر للقطاع الخاص من خلال قيام الحكومة بالتفاوض المباشر مع مستثمر أو عدد من المستثمرين الراغبين في شراء الوحدات عن طريق المناقصات أو المزايدات والعروض للتوصل الى السعر المناسب الذي يرضي الطرفين.

ب. نظام الصكوك أو الكوبونات : وهذا الشكل ظهر في أوروبا الشرقية ويقوم على أساس ان لكل فرد من الشعب الحق في الحصول على نسبة من رأس المال في المشاريع التي ستتحول للقطاع الخاص من خلال توزيع كوبونات على المواطنين تمنحهم ملكية عدد من الاسهم أو الدخول في مزادات عامة للحصول على عدد من الأسهم.

ج. الأكتتاب العام في سوق الأوراق المالية : حيث يتم تقسيم رأس المال الى أسهم وطرحها للراغبين في الشراء ، وذلك بعد تحديد حد أدنى للسهم ولا يجوز البيع باقل منه مع منح الراغبين في الشراء فرصة للمزايدة عليه.

د. التصفية: أن أسلوب التصفية لا يعني إعادة التأهيل أو إعادة التنظيم للمؤسسة العامة وأنما يعني خروجها من مجال الأعمال ببيع أصولها ويتم ذلك بعد صدور التشريع المتعلق بالتصفية للمؤسسة العامة.

2. الاساليب التي لا تنهي ملكية الدولة:

يمكن ان تمثل الاساليب التي لاتنهي ملكية الدولة ظهور وسيطة باتجاه عملية بيع الأصول ولك بأظهار قابلية المؤسسات العامة للاستمرار على اسس تجارية ومن هذا الاساليب هي:

أ. عقود الإدارة : تعهد الحكومة ادارة المشروع للقطاع الخاص وتقديم الأموال اللازمة لإدارة المشروع لغرض تطوير وتشغيل وإعادة تأهيل المشروع العام واجتذاب العمالة ورفع كفاءة المشروع قبل طرحه للبيع ، وتستخدم هذه الطريقة لتنشيط شركات خاسرة بما يسهم في رفع قيمتها حين تعرض للبيع.

ب. التأجير:

ويستخدم في مشاريع الهياكل الاساسية ، فقد تكون الحكومة غير مستعدة في التنازل عن ملكيتها ، ويهدف هذا الاسلوب الى زيادة فاعلية المؤسسات العامة مع الاحتفاظ بملكيتها لصالح الدولة.

ج. الامتياز:

في هذه الاسلوب تقوم الدولة بمنح منظمة خاصة الحق في أداء خدمة أو انتاج سلعة أو بيعها لفترة طويلة نظير أن تدفع هذه المنظمة مبلغاً مقابل حق الامتياز.

ثالثاً: أهداف الخصخصة:

يعد الهدف الذي تنشده الخصخصة الركيزة الاساسية لنجاحها ، فوضوح الهدف يجعل من السهل تحديد المشروعات الاولى بالخصخصة من غيرها، ولهذا يستلزم من كل دولة أن تقوم بتحديد الاهداف المرجوة من تطبيق الخصخصة قبل البدء بتنفيذ برنامجها ، وبالتالي ينبغي على الدول أن تضع أولويات لتلك الاهداف وتحديد نوعها أن كانت مالية ، اقتصادية ، واجتماعية ، وأهم تلك الاهداف هي⁽⁸⁾:

1. تحسين الاداء في الاقتصاد عموماً وتحقيق وتائر تنمية أعلى من حالة التخطيط المركزي الشامل عن طريق اعتماد نظام متكامل للأنفتاح الاقتصادي وتطبيق آلية السوق.
2. تحسين النتائج الاقتصادية والمالية للمشروعات العامة التي يتم خصخصتها او مساندة القطاع الخاص في زيادة نشاطه بفضل ضمان استقلاله في الادارة بما يتلائم مع الظروف الاقتصادية وحركة المنافسة.
3. زيادة إيرادات الدولة من خلال الضرائب المباشرة وغير المباشرة على الشركات بعد خصخصتها.
4. تخفيض البطالة المقنعة عن طريق التخلص من العمالة الزائدة او تطبيق نظام التدريب التحويلي واستغلالها في اقامة مشاريع انتاجية اخرى.
5. زيادة الإيرادات الحكومية وذلك بتحرير المشاريع العامة من القيود البيروقراطية وجعلها تعتمد على قوى السوق وآلياته مثل الغاء الدعم والتسعير الاداري الاجباري لمنتجات الدولة وأخضاع ما تتعامل به الدولة الى المنافسة وتأكيد دور جهاز النشاط الاقتصادي في إطار من التنافس والتكامل مع بقية القطاعات لتحقيق الاهداف العامة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
6. تقليل الانفاق الحكومي قدر الامكان وبالتالي الحد من العجز في موازنة الدولة.
7. تعزيز الكفاءة الاقتصادية عن طريق المنافسة ، حيث أن من الاهداف المهمة للخصخصة هو تعزيز الكفاءة وأطلاق ديناميكية النمو في الاقتصاد وخلق فرص العمل، ويتأتى ذلك عن طريق اجتذاب رأس المال (المحلي والاجنبي) والتقنيات الحديثة وتطوير الكفاءات الادارية والتنظيمية والتسويقية ، ثم يأتي هدف تنويع قاعدة الملكية بهدف زيادة المنافسة من خلال تشجيع القطاع الخاص على دخول قطاعات اقتصادية كانت حكرًا على القطاع العام.
8. رفع وزيادة الكفاءة في أداء المؤسسات والشركات الوطنية على أسس تنافسية من خلال إعادة توزيع الادوار بين القطاعين العام والخاص، فضلاً عن تحديد وتقليص دور الدولة في الحياة الاقتصادية وإعادة هيكلة دورها وفق الوظائف الجديدة التي حظيت باجماع الآراء الدولية عليها.

9. تخفيف الاعباء المالية التي تسببها مؤسسات القطاع العام الخاسرة.
10. توفير موارد الدولة وتحويل أنفاقها لتمويل مشاريع أكثر إلحاحاً في مجالات الصحة والتعليم والأهتمام بالبنية الأساسية.
11. تهدف الخصخصة أيضاً الى تشجيع المشاركة في المشاريع الجديدة سواء كانت داخلية أم خارجية لتحقيق الاستفادة من التمويل والخبرات والتقنية الإدارية والتسويقية.

المبحث الثاني: تجارب الخصخصة في دول عربية مختارة (مصر ، الاردن)

أولاً: تجربة مصر:

الى وقت قريب كان القطاع العام يسيطر سيطرة كاملة اوشبه كاملة على قطاعات عديدة في الاقتصاد المصري ، فقد كان يمثل 70% من الاستثمارات و 80 % من تجارة مصر الخارجية و 90 % من النظام المصرفي وقطاع التأمين و 60 % من القيمة المضافة في القطاع الصناعي⁽⁹⁾. إلا أنه نظراً لعدم كفاءة القطاع العام في تحقيق مستوى الكفاية الانتاجية المنشودة والتي يمكن أن يحققها القطاع الخاص، اتخذت الحكومة المصرية إجراءات عديدة في مجال نقل ملكية وحدات القطاع العام للقطاع الخاص كجزء من برنامج الإصلاح الاقتصادي منذ بداية التسعينات من القرن الماضي والتوجه نحو اقتصاد السوق وتعزيز المنافسة التامة، وتمثلت الاهداف الاساسية لهذا البرنامج إعادة هيكلة الشركات وزيادة معدلات استخدام الطاقة المتاحة ، وتوسيع قاعدة الملكية و إتاحة الفرصة للاتصال بالاسواق الخارجية والحد من استنزاف الموارد المالية وتحقيق مستوى افضل لأستخدامها ، وجذب رؤوس الاموال للاستثمار ، وتنشيط أسواق المال الى جانب تقليل الدعم الحكومي وتخليص المؤسسات العامة من خسائرها الكبيرة⁽¹⁰⁾.

أما المبادئ التي تحكم تلك الأهداف فتتمثل بـ:⁽¹¹⁾.

1. إعطاء الأولوية للقطاع الخاص في الاستثمار ومنحه الحرية اللازمة بما يمنع حالات الاحتكار.
2. القيام بتقييم الشركات تمهيداً لنقل ملكيتها ويتضمن ذلك أداء الشركات ككل وحركة منتجاتها في الاسواق المحلية والعالمية وربحياتها المالية والعائد على رأس المال منها مستقبلاً.
3. أن يتم البيع بصورة نقدية أو بمبادلة ديون الشركات جزئياً أو كلياً مع إمكانية البيع للعاملين بالتقسيط على أن لا تنقل ملكية الاسهم بعد سداد كامل القيمة.

4. آيجاد الاطار القانوني المناسب بما يعمل على خلق الظروف المناسبة لعمل الشركات.
5. أعطاء دفعة لسوق المالي لتنميته وتطويره والتركيز على القطاع المصرفي ليقوم بدوره الأساس في تعبئة المدخرات وتوجيهها صوب عملية الاستثمار.

لقد جاء تبني مصر رسمياً للخصخصة في سياق تبنيها لبرنامج الاصلاح الهيكلي عام 1991 مع صدور قانون قطاع الأعمال العام رقم (203) لسنة 1991 والذي بموجبه تحولت بعض شركات القطاع العام الـ (314) شركة من القانون رقم (97) الى القانون رقم (203) حيث سميت بشركات قطاع الاعمال والتي تدار من خلال (17) شركة قابضة والتي قررت الحكومة تحويل ملكيتها الى القطاع الخاص بصورة كاملة او جزئية ، وأبتداء من أبريل عام 1996 بدأت انطلاقة جديدة في مسيرة الخصخصة في مناخ اقتصادي يسوده التحسن المستمر وفي ظل قبول مشجع من الرأي العام ، وتنامي قدرة سوق الاوراق المالية على استيعاب المعروض من الاسهم وزيادة في ثقة المستثمرين وأقبالهم على شراء الشركات العامة لتطويرها وتشغيلها بكفاءة افضل ⁽¹²⁾ وخلال الفترة (1996 – 1999) تمت خصخصة قرابة (116) مؤسسة بشكل جزئي او كلي بقيمة آجمالية بلغت نحو (3.3) مليار دولار. وأعتبر أمن نهاية عام 1999 تراجعت وتيرة الخصخصة مع توجه الحكومة نحو خصخصة شركات تعمل في قطاعات مختلفة منها الغزل والنسيج والصناعات الغذائية والتشييد والتي تعاني من مشكلات مالية وفنية الامر الذي جعلها أقل جاذبية للمستثمرين .

وفي عام 2000 تم خصخصة نحو (23) شركة بقيمة آجمالية بلغت نحو (718) مليون دولار، في حين تم خصخصة نحو (12) شركة فقط خلال عام 2001 بقيمة آجمالية بلغت بقرابة (294) مليون دولار. وهذا وبصورة آجمالية تم خصخصة قرابة (185) مؤسسة بشكل جزئي أو كلي منذ بدء البرنامج وحتى نهاية عام 2001 وبقيمة اجمالية بلغت نحو (5,2) مليار دولار ⁽¹³⁾.

وعلى العكس من العديد من الدول التي سارعت على تنفيذ عملية الخصخصة على نطاق واسع ، ركزت مصر على تنفيذ العملية تدريجياً وكما يوضحها الجدول (1) ، حيث يلاحظ من الجدول أن برنامج الخصخصة قد تم بشكل تدريجي حتى عام 1996 ، في حين شهدت السنوات اللاحقة الأسراع في تنفيذ البرنامج نتيجة تطبيق طرق بيع مختلفة ، فقد تم خلال المدة الممتدة من (1996 - 1998) التركيز على بيع حصص أغلبية أو أقلية خلال بورصة الأوراق المالية، على عكس الفترة (1998 – 2001) والتي كان التركيز فيها على البيع لمستثمر رئيسي ، إلا أنه نتيجة للظروف غير المواتية مثل الاضطرابات في اسعار الصرف ونقص السيولة ونمو الاقتصاد بمعدلات متدنية وتراجع الاستثمارات الأجنبية ، فأن برنامج الخصخصة تباطؤ بشكل جوهري حتى عام 2004.

جدول (1)

إنجازات عملية الخصخصة في مصر حتى عام 2002 (مليون جنيه)

السن	تخصيص بالكامل أو أكثر من 51 %			خصخصة جزئية			الاجمالي	
	مستثمر رئيسي	طرح أسهم بالبورصة	طرح أسهم	اتحاد العاملين	تصفية	طرح أسهم بالبورصة	القيمة	العدد
1993	—	—	—	—	6	—	غير متاحة	6
1994	3	—	—	7	8	1	664	19
1995	—	1	3	2	6	—	1215	12
1996	3	14	—	1	6	1	2791	25
1997	3	14	3	3	2	1	3396	28
1998	2	8	12	6	1	3	2361	32
1999	9	—	5	7	—	4	2784	33
2000	5	1	—	3	—	6	2566	33
2001	3	—	2	2	—	3	1088	12
2002	—	—	—	—	—	3	92	5
الاجمالي	28	38	32	38	16	21	16957	185

المصدر: آيناس محمد رشيد المشهداني ، الخصخصة بين النظرية والتطبيق في دول مختارة مع إشارة خاصة للعراق ، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة بغداد ، 2006 ، ص124.

وبحلول عام 2004 ثم نقل تبعية شركات الاعمال العام لوزارة الاستثمار وتبني الحكومة الخطط وبرامج اصلاح هيكلية واقتصادية ومالية طموحة ، وبدأ برنامج الخصخصة بالتعافي مرة أخرى، على أن استراتيجية البرنامج تغيرت حيث ركزت بشكل كبير على جهود إعادة الهيكلة المالية والتشغيلية والعمالية مما ساهم في تسوية الجزء الأكبر من مديونية شركات قطاع الاعمال العام، وكذلك تحويل نتائج أعمال هذه الشركات من خسائر بلغت حوالي (236) مليون دولار عام 2003 الى أرباح وصلت الى مايقارب من مليار دولار عام 2008⁽¹⁴⁾.

وتأسيساً لما سبق نلاحظ أن الحكومة المصرية أتبعَت عدد من آساليب الخصخصة ، أذ تمت خصخصة 28 % من الشركات عن طريق طرح اسهمها في البورصة، وبيعت 22% من الشركات الى مستثمر كبير ، كما تمت خصخصة 26 % من الشركات بالبيع الى اتحاد

مساهمين من الموظفين ، في حين تمت خصخصة 24 % بتسييل الاصول / اشهار الافلاس وبيع هذه الاصول لاحقاً.

أما في حالة الخصخصة الجزئية استخدمت الحكومة أسلوب عقد الأيجار التي سمحت للقطاع الخاص بإدارة الشركات التي ظلت مملوكة للدولة⁽¹⁵⁾.

وعلى الرغم من الآثار الايجابية التي ظهرت على الاقتصاد المصري من خلال زيادة الناتج المحلي الاجمالي وانخفاض معدلات التضخم ، لكن هذا لا يعني أن برنامج الاصلاح الاقتصادي وعمليات الخصخصة في مصر خالية المؤشرات السلبية، فقد اسفر برنامج الاصلاح الاقتصادي وعمليات الخصخصة عن تدهور العديد من المتغيرات الاقتصادية وعلى المستوى الاقتصادي الكلي وأن كان قد اسفر عن تحسين بعض مظاهر الاختلال في عدد من المتغيرات الكلية والجزئية إلا أنه ترك آثاراً عميقة على المحددات الاساسية لمستويات المعيشة وارتفاع معدلات الفقر وعدم العدالة في توزيع الدخل بسبب انخفاض الاجور الحقيقية في كافة القطاعات بالإضافة الى انحسار فرص العمل وتقشي البطالة.

ثانياً: تجربة الاردن :

ثم طرح برنامج الخصخصة في الاردن في بداية النصف الثاني من الثمانينات كجزء من مجموعة الاجراءات التي تهدف الى إعادة انتعاش الاقتصاد الاردني وانتشاله من حالة الركود الاقتصادي التي سادت الاردن منذ عام 1983، أذ شكل هدف جذب القطاع الخاص للمشاركة في عملية الاصلاح الاقتصادي احد الاركان الرئيسية لسياسة الحكومة ، فاعلنت الحكومة الاردنية في عام (1986) رسمياً الاخذ ببرنامج الخصخصة ، وقد تضمنت الورقة الحكومية الرسمية المقدمة الى المؤتمر الانمائي الدولي عام 1986 استراتيجية الخصخصة التي ستعتمدها والقائمة على عنصرين أساسيين هما⁽¹⁶⁾.

1. زيادة الاستثمار الخاص المستقل عن طريق توفير مناخ اقتصادي مناسب لعمل القطاع الخاص ، وذلك برفع القيود والرقابة الحكومية على قطاع الأعمال.
2. تقليل مشاركة القطاع العام في الأنشطة التجارية وذلك عن طريق بيع الاصول العامة الى القطاع الخاص.

لم تكن عملية الخصخصة في الأردن ترفاً إقتصادياً أو محاكاة لتجارب دول أخرى وإنما أملت وفرضتها الدراسات والمسوحات التي أجريت على مشروعات القطاع العام والتي أكدت نتائجها على أن درجة كبيرة من عدم الكفاءة الادارية والشتغيلية تسود مؤسسات القطاع العام إضافة الى التسبب وهدر المال والترهل الاداري وتدني الخدمات التي تقدمها الدولة وارتفاع المديونية⁽¹⁷⁾.

إذ لا بد من الإشارة الى أن القطاع الخاص في الاردن كان يتمتع بحرية في ممارسته النشاط الاقتصادي وخالية من اية قيود ، وهذه الميزة كانت دعماً لنهج الخصخصة فيما بعد، وفي هذا السياق اتجهت الحكومة الى اتخاذ عدد من الإجراءات التي من شأنها دعم وتشجيع القطاع الخاص ، ولاسيما تشجيع الاستثمارات وتحرير التجارة الى جانب التوجه نحو الخصخصة، وفي هذا الجانب أصدرت الحكومة الأردنية في عام 1986 قراراً تضمن عدد من البنود أهمها⁽¹⁸⁾.

1. تحويل عدد من المؤسسات العامة الى شركات مساهمة تعمل على أسس تجارية ويمتلك القطاع العام كامل أسهمها.
2. فسح المجال أمام القطاع الخاص للمشاركة في ملكية بعض المؤسسات العامة وأدارتها بعد تحويلها الى شركات مساهمة.
3. تبني سياسة التدرج والمرحلية في تحويل المؤسسات العامة الى شركات مساهمة عامة بعد وضع برنامج واضح بالأولويات.
4. تشكيل لجنة وزارية لدراسة كل حالة على حدة على أن تتضمن الدراسة المبادئ الأساسية للتحويل واسلوبه مع البرنامج الزمني المناسب له، وترفع توصياتها بمختلف هذه الأمور الى مجلس الوزراء لأقرارها.

وقد جاءت عملية الخصخصة كجزء من حزمة اقتصادية تبنتها الحكومة الاردنية في بداية التسعينات في إطار برنامج الإصلاح الاقتصادي والاعتماد على الذات في أعقاب الأزمة الاقتصادية التي حلت بالاقتصاد الأردني بالإضافة الى المستجدات الاقتصادية العالمية التي تتلخص بالاتجاه نحو العولمة وتجلياتها المتمثلة بتزايد القدرات التنافسية وازالة الحواجز الكمركية والادارية لتحرير التجارة العالمية والانفتاح على العالم الخارجي⁽¹⁹⁾. إلا أن الحكومة الأردنية لم تبدأ خطواتها الرامية الى خصخصة عدد من المؤسسات العامة قبل عام 1994 والسبب في هذا التأخر هو الافتقار الى شبكة الامن الاجتماعي التي تكون قادرة على استيعاب الآثار الاجتماعية للخصخصة وبشكل خاص على العمالة⁽²⁰⁾.

ففي عام 1996 قامت الحكومة الأردنية بأنشاء وحدة خاصة في رئاسة الوزراء سميت بالوحدة التنفيذية للخصخصة وتتخصص مهامها في إجراء عمليات الخصخصة ضمن السياسة العامة للدولة ، إذ يعتبر برنامج الخصخصة في الأردن من أنجح البرامج في الدول العربية نظراً للسرعة التي تم فيها تنفيذه ، ولقد بلغ إجمالي ماقامت الحكومة الاردنية ببيعه من شركات خلال الفترة مابين (1996 - 2001)، بلغت (44) شركة⁽²¹⁾. وفي عام 2000 تم أعداد مشروع قانون الخصخصة رقم (25) والذي تضمن أحكاماً واضحة وشروط تنظيم عملية الخصخصة وكيفية تطبيقها ، كما وفر القواعد اللازمة للأضفاء الشفافية والوضوح على

آجراءات تنفيذ عمليات الخصخصة ضمن آليات تخضع لرقابة حكومية ، وفيما يأتي ملامح هذا القانون⁽²²⁾.

1. تأليف مجلس أعلى للخصخصة برئاسة رئيس الوزراء وعضوية كل من وزير المالية ووزير الصناعة والتجارة ووزير التخطيط للخصخصة ورئيس ديوان المحاسبة.
2. إنشاء الهيئة التنفيذية للخصخصة التي تعد الاساس القانوني لوحدة تنفيذ الخصخصة والتي من أهم أهدافها دراسة ومتابعة تنفيذ عمليات إعادة الهيكلة والخصخصة.
3. إنشاء صندوق عوائد الخصخصة يتولى المجلس الاعلى للخصخصة الاشراف عليه.
4. إعطاء الحكومة قدرة تصويتية متميزة عن طريق السهم الذهبي الذي يخولها الاعتراض على قرارات مجلس إدارة الشركة أو هيأتها العامة إذا تطلبت المصلحة الوطنية العليا ذلك.

وتشير التقديرات الى ان تنفيذ برنامج الخصخصة في الاردن قد ساهم في تحسين الوضع المالي للحكومة وفي تخفيض مستوى الدين العام، فقد آرتفعت إيرادات الحكومة من جراء حصيلة خصخصة عدد من شركات القطاع العام وآرتفاع الضرائب المترتبة على الشركات التي تمت خصخصتها نتيجة لزيادة أرباحها، فضلاً عن تسديد جزء من الدين العام الداخلي والخارجي من عوائد الخصخصة⁽²³⁾.

المبحث الثالث : تجربة الخصخصة في العراق أولاً: محاولات الخصخصة في الاقتصاد العراقي بظل فترة التخطيط المركزي

ان الخصخصة سياسة اقتصادية اقراها العراق نهاية الثمانينات كرد فعل لمجمل المؤثرات الداخلية والخارجية التي نجم عنها مشاكل اقتصادية عدة منها، انخفاض معدلات النمو والاختلال الهيكلي بين القطاعات الاقتصادية، البطالة ، وعدم كفاءة الانفاق الاستثماري وأخضاعه في تحقيق التوازن بين القطاعات وحسب الاولوية ، ومحدودية الموارد المالية والبشرية وخاصة الفنية والادارية منها مما أدى الى عدم استغلال مشاريع القطاع العام بطاقتها التصميمية القصوى أو المتاحة ، الامر الذي دفع الحكومة العراقية الى تبني الخصخصة للاستفادة من موارد القطاع الخاص المالية والبشرية لأننتشال هذه المشاريع خوفاً من الفشل النهائي في حال استمرارية نشاطها⁽²⁴⁾.

ففي عام 1987 قامت الحكومة العراقية ببيع العديد من المنشآت التي انتقلت ملكيتها الى القطاع الخاص، بحيث تم بيع أكثر من (70) شركة حتى منتصف عام 1989 ، تعمل في مجال المشاريع الزراعية والخدمية بعد عقود من سيطرة القطاع العام وآفراده في أغلب النشاطات الصناعية والزراعية والبعض منها تم بيعها الى الاشخاص المقربين من النظام فضلاً عن إطلاق اسعار السلع الزراعية وأسعار الكثير من السلع المصنعة والسماح للقطاع الخاص بالدخول في نشاطات منافسة للقطاع العام⁽²⁵⁾. وهكذا فقد تحولت المشاريع المهمة والاساسية الى ملكية القطاع الخاص الذي بدأ باستغلالها بعيداً عن الإدارة الاقتصادية السليمة التي تأخذ مصلحة المجتمع بالدرجة الاولى . والجدول (2) يبين عدد وقيم المعامل المباعة الى القطاع الخاص خلال المدة (1987 - 1990).

جدول (2)

عدد وقيم المعامل المباعة الى القطاع الخاص خلال المدة (1987 - 1990).

المعامل	مجموع المشاريع	قيمة البيع (مليون دينار)
الصناعات الانشائية	35	132,968
الصناعات الغذائية	25	96,896
الصناعات النسيجية	6	2,343
الصناعات الكيماوية	1	4,335
المجموع	67	236,542

المصدر : سوسن كريم الجبوري ، الخصخصة وسيلة لتحقيق الاصلاح الاقتصادي ، مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد (11) ، العدد (3) ، 2009 ، ص158.

أما في بداية التسعينات وفي توقيت غير مناسب آخذ قرار فوقي للخصخصة وبيعت بعض الشركات في القطاع العام ولمحدودية أماكن القطاع الخاص العراقي لاسيما بعد انخفاض قيمة صرف الدينار العراقي ، آقبل بعض المستثمرين العرب وبمشاركة بعض أصحاب رؤوس الاموال العراقيين على شراء هذه الشركات وبأسعار متدنية لا تشكل القيمة الحقيقية لها، ففي عام 1993 تم الاستغناء عن منشآت صناعية وبيعها الى القطاع الخاص وهي معامل طابوق القادسية ومعمل سمنت المثنى ونسيج الديوانية ومعمل النسيج الصوفي في الناصرية وكما موضح في الجدول (3) ، إلا أن بعض الاكاديميين قد تنبه لذلك وتدخلوا لدى الحكومة لايقاف هذا النزيف في الملكية العامة ، وفعلاً صدر قرار بإيقاف عملية الخصخصة عام 1994.

جدول (3)

المعامل المباعة للقطاع الخاص في عام 1993

اسم المشروع	رأس المال (بالمليون)	المطروح للأكتتاب (مليون دينار)
معمل طابوق القادسية	22	16,5
معمل سمنت المثنى	100	75
معمل النسيج القطني في الديوانية	80	60
معمل النسيج الصوفي في الناصرية	50	37,5
المجموع	252	239

المصدر : محمد حسن آل ياسين ، التخصصية أطارها الفلسفي وتطبيقاتها ، مجلة كلية بغداد الاقتصادية الجامعة، العدد الرابع ، 2001، ص25.

لذا لم تظهر للخصخصة التي شرعت بها السلطة طوال عقدي الثمانيات والتسعينات أي تأثير إيجابي على المستويات العامة لتطور الاقتصادي العراقي لأنها جرت دون دراسات تحليلية لمشكلات وحاجات الاقتصاد العراقي ، كما أنها تمت بمعزل عن دراسات الجدوى الاقتصادية ودون استشارة خبراء الاقتصاد ، فضلاً عن قيام الحكومة ببيع المشروعات العامة الى أشخاص غير كفؤين ، فقد تم بيع المشاريع العامة بشكل واسع وسريع دون علم المهتمين بشراء هذا القطاع من الصناعيين والتجار وأصحاب الأعمال فكانت من نصيب أولئك البعيدين جداً عن مجال المؤسسات الصناعية والانتاجية.

ثانياً: تطبيق برامج الخصخصة بظل فترة التحول نحو اقتصاد السوق.

ان العامل الاساسي الذي دفع الحكومة العراقية لتبني سياسة الخصخصة هو المشاكل التمويلية الناتجة من تحقيق عجز في الموازنات العامة والعجز في موازين المدفوعات وتزايد حجم الديون الخارجية ، فضلاً عن مظاهر عدم الكفاءة التي آفترنتت بنشاط شركات ومؤسسات القطاع العام، أذ تحولت الى وحدات تمتص موارد الموازنة العامة وأصبحت مصدر لضياح واستنزاف الموارد في الاقتصاد فضلاً عن التوسع في مشاريع القطاع العام بأسلوب لا يتناسب مع متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية⁽²⁶⁾. فبعد عام 2003 أخذت تتعالى الدعوات على لسان المختصين وغير المختصين بضرورة تبني برنامج للأصلاح الاقتصادي والاندماج مع المجتمع الدولي من أجل تصحيح المسارات الاقتصادية وإيجاد الحلول المناسبة للمشاكل التي تحملها الاقتصاد العراقي وذلك من خلال تطبيق برامج الخصخصة كخطوة أولى في تحقيق الاصلاح الاقتصادي والتخلص من الاختلالات الهيكلية التي أصابت قطاعات الاقتصاد الوطني والسعي نحو خصخصة القطاع العام وأعطاء فرصة أكبر الى القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي من أجل إعادة هيكلة الاقتصاد والتحول تدريجياً من اقتصاد مركزي شمولي الى اقتصاد السوق وعمليات التحرر الاقتصادي ، حيث أصدرت سلطة الائتلاف المؤقت بقيادة الحاكم المدني (بول بريمر) قراراً بضرورة التحول السريع (العلاج بالصدمة) نحو اقتصاد السوق وتعزيز دور القطاع الخاص، بناء على دراسات أعدتها المراكز البحثية التابعة للولايات المتحدة الامريكية ، ومنها مؤسسة (Herltage – foundation) و (American Enter Prise institute) والتي أوصت بخصخصة القطاع العام وتحويل (192) شركة حكومية الى القطاع الخاص بأشراف من قبل شركة (T.P Woods corporation) المتخصصة في تنمية القطاع الخاص⁽²⁷⁾. وقد جرى الاتجاه نحو الخصخصة وبشكل جاد وخاصة بعد تشكيل ((هيئة الخصخصة)) في تموز 2004 وإعادة تشكيلها محدداً من قبل مجلس الوزراء ، حيث أعطت الهيئة صلاحيات واسعة منها وضع قانون الاستثمار الجديد ، ووضع خطة عمل واضحة ومدرسة للأصلاح الاقتصادي وخصخصة شركات الدولة في جميع القطاعات ضمن استراتيجية التنمية الوطنية نحو اقتصاد السوق وتعزيز دور القطاع الخاص⁽²⁸⁾ إلا انه وعلى الرغم من الدعوات التي تعزز دور القطاع الخاص وبما يسهم في تطوير الاقتصاد العراقي وفقاً للطروحات الفكرية السائدة والخاصة بتهيئة الاقتصاد العراقي للتحول نحو اقتصاد السوق ضمن برامج الاصلاحات الاقتصادية التي تبنتها الحكومة العراقية كأهداف ومرتكزات اساسية ، إذ تلاحظ النسب المتواضعة لمساهمة القطاع الخاص في تكوين رأس المال الثابت في الاقتصاد العراقي

أذ لم تزد هذه النسبة في أعلى مستوى لها عن (2,7 %) خلال المدة الممتدة (2005 - 2007) نتيجة للوضع الأمني المتدهور وتوقف معظم النشاط الاستثماري للقطاع الخاص ، وهذا ما انعكسه بيانات الجدول (4) ، وهذا ما يدل على ان القطاع العام هو القطاع القائد في عملية التنمية الاقتصادية مع تراجع نسبة مساهمة القطاع الخاص وهذا ما يؤكد على تلكو عملية الانتقال نحو اقتصاد السوق الذي يتطلب تقليص دور القطاع العام وفتح دور أكبر للقطاع الخاص وأنسحاب الحكومة من النشاط الاقتصادي.

جدول (4)

مساهمة القطاع الخاص في تكوين رأس المال الثابت في العراق للمدة (2005 - 2007) (مليون دينار) وبالاسعار الثابتة لسنة 1988.

السنة	القطاع العام	القطاع الخاص	المجموع	نسبة مساهمة القطاع العام في تكوين رأس المال الثابت	نسبة مساهمة القطاع الخاص في تكوين رأس المال الثابت.
2005	8417,5	233,1	8650,6	97,3	2,7
2006	16838,9	354,1	17193,0	98,0	2,0
2007	32847,5	246,9	33094,4	99,25	0,75

المصدر: وزارة التخطيط والتعاون الانمائي، الجهاز المركزي للأحصاء ، الحسابات القومية ، المجموعة الاحصائية السنوية 2008 / 2009 ، الجدول (11/14) ، ص 456.

ثالثاً: معوقات تطبيق الخصخصة في العراق.

يواجه الاقتصاد العراقي وهو يسعى الى تطبيق سياسة الخصخصة عدد من العوائق والصعوبات لكون عملية التحول هذه تتم في بيئة اقتصادية واجتماعية وسياسية ومالية في غاية التعقيد تتمثل بضعف الاداء الاقتصادي ومديونية خارجية كبيرة واختلالات هيكلية كبيرة في الميزان التجاري وميزان المدفوعات والموازنة. العامة ، وتأتي في مقدمة هذه العوائق التردد في اتخاذ القرار السياسي من قبل الحكومة العراقية ، فعملية الخصخصة عملية معقدة وصعبة تحتاج الى فترة زمنية للاعداد لها كما تحتاج الى حكومة قوية تؤمن بمبدأ الخصخصة وأصلاح المسار الاقتصادي والاقتناع بأهمية وجدوى النشاط الخاص وتهيئة البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية لقبول عملية التحول حتى يتسنى لها مجابهة انتقادات المعارضين والاشراف والمتابعة لتلك النقلة النوعية ، وأن عدم تعاون كبار المسؤولين وأصحاب السلطة من القطاع العام لأنجاح ذلك المشروع يمثل عائقاً يواجه تطبيق برامج الخصخصة ، حيث يجد أصحاب النفوذ في الخصخصة تقليص لدورهم ومسؤولياتهم⁽²⁹⁾. إضافة الى انخفاض

حجم الادخار الخاص الذي يعد من أهم معوقات الخصخصة مما قد يؤدي الى الافتقار الى رأس المال الخاص اللازم لتملك مؤسسات القطاع العام التي يقع الاختيار عليها لتحويل ملكيتها ، ولهذا يجب الحذر كي لا تتحول عملية الخصخصة الى تركيز الثروة في يد القلة أو تخلق المجال لسيطرة الرأسمال الاجنبي على مؤسسات الدولة⁽³⁰⁾. فضلاً عن أن البيروقراطية التي تعاني منها أجهزة الدولة والمهيمنة على الاجراءات والقرارات الحكومية وعدم وجود تشريعات وقوانين محكمة ونظام رقابي فعال يضمن حقوق وواجبات المستثمر قد يكون هاجساً يلقي بضلاله السلبية على عملية تطبيق الخصخصة ، الامر الذي يستدعي تهيئة الاطر والانظمة التشريعية التي تخول الحكومة نقل ملكية المؤسسة العامة الى القطاع الخاص وسن القوانين التجارية اللازمة والمتعلقة بطبيعة ونطاق ودور نشاط القطاع الخاص⁽³¹⁾. إضافة الى تقاوم ظاهرة البطالة وبالاخص البطالة المقنعة التي يعاني منها المجتمع العراقي، حيث أن اتباع سياسة الخصخصة قد يراه البعض التخلي عن أعداد كبيرة من الموظفين والعاملين في القطاع العام وبالتالي انضمام هؤلاء الى صفوف العاطلين عن العمل ، وكذلك تقشي ظاهرة الفساد الاداري ، أذ احتل العراق المرتبة الثانية في الدول التي تعاني من الفساد الاداري ، حيث أخذ الفساد يضرب في أطنايه في جميع مفاصل الدولة وخاصة بعد الاحتلال الامريكي وبما يؤدي الى عرقلة عملية الخصخصة ليس من خلال الوقوف ضد عملية الخصخصة بل أنه يساهم في بيع أصول مؤسسات القطاع العام الى القطاع الخاص بأبخس الاثمان مما يبعد الخصخصة عن الهدف الرئيسي الذي تسعى اليه في زيادة موارد الدولة⁽³²⁾.

كما أن صعوبة إجراء عمليات التقييم للمؤسسات العامة مع أصولها الثابتة والمتغيرة التي يتقرر بيعها الى القطاع الخاص ، وعدم اتباع اجراءات أصولية في عمليات التقييم تعد من أعقد المشاكل التي تواجه عمليات تطبيق الخصخصة لانها تتطلب توفير مستلزمات كثيرة منها وجود هيئات متخصصة ودراسات معدة عن المشاريع التي يراد خصصتها ومنظومة عن المعلومات والبيانات والاجهزة الادارية والوقت الكافي ، إضافة الى توفير البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المستقرة لا جراء عمليات الخصخصة.

رابعاً: اشكالية التحول نحو اقتصاد السوق

ان تدمير بنية العراق التحتية وتهميش قاعدته المادية الاساسية نتيجة الحرب الامريكية الاخيرة وتعطيل الطاقات الانتاجية وتوقفها في اغلب شركات ومؤسسات القطاع العام ، تعد عوامل مهمة تسهم في عرقلة التحويل وخصخصة المشاريع العامة المملوكة للدولة ، أذ تعد الخصخصة احد أهم آليات التحول نحو اقتصاد السوق من خلال تأكيدها على المبادرة الفردية وتعزيز الملكية الخاصة وأعطاء دور أكبر للقطاع الخاص في إدارة الاقتصاد الوطني مما

يتطلب اطلاق حرية النشاط الخاص المحلي والاجنبي في استقلال الموارد الاقتصادية والحد من تدخل الدولة في المجال الاقتصادي ، غير ان هذه الرغبة والدعوات تصطدم مع خصوصية العراق بوصفه ثاني اكبر بلد في العالم من حيث الاحتياطي من النفط الخام بعداد السعودية ، كما ان الدولة هي المدير والمستغل لتلك الثروة النفطية ، الامر الذي جعل مسألة التحول نحو اقتصاد السوق مسألة سياسية بالدرجة الاولى⁽³³⁾، فضلاً ان الدولة العراقية تمتلك نحو (192) شركة عامة يعمل فيها نحو نصف مليون عامل عراقي كان معظمها لم تكن له القدرة على الاستمرار بسبب تقادمها أو انها أصول مستنزفة أو انها موجودات تعرضت الى عمليات التخريب والسلب والنهب بعد أحداث 2003 ، ناهيك عن حالة التباين التي تتميز بها هذه الشركات من حيث ديونها وأرباحها ومدى مساهمتها في المصروفات والإيرادات العامة للدولة، حيث أصبحت هذه الشركة عبئاً ثقیلاً على كاهل الاقتصاد الوطني وعلى الموازنة العامة للدولة لان التكاليف المتغيرة وخاصة الرواتب وأجور العاملين بقيت مستمرة مع انقطاع الانتاج وتوقفه ، أذ أصبح من المنطق أن يتخلى القطاع العام عن الكثير من نشاطاته الى القطاع الخاص والعمل على تصفية المشروعات الخاسرة والمعطلة.

أن عدم استخدام هذه الاداة جعل من اقتصاد السوق أمراً هامشياً لأن الاقتصاد العراقي كان يعمل بوجود هذه المؤسسات الحكومية ، حيث أن تعطيل تحويلها الى القطاع الخاص يفرغ اقتصاد السوق من محتواه الحقيقي والمتمثلة بتحويل المشروعات والمصانع الكبيرة الى القطاع الخاص، أي أن عدم تفعيل دور أكبر أداة من أدوات التحول يعد معوقاً من معوقات الانتقال نحو اقتصاد السوق⁽³⁴⁾.

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً: الاستنتاجات:

1. لقد اثبتت التجربة العراقية في مجال الخصخصة عدم احداث ثائثيرات ايجابية في المستويات العامة للنشاط الاقتصادي لانها لم تراعي شروط الخصخصة والاساليب التي تساعد على نجاح هذه العملية، فالمشاريع المباعة قد تم بيعها بادنئ من كلفتها الفعلية اضافة الى بيعها الى اشخاص غير كفوئين ، كما انها تمت بمعزل عن دراسات الجدوى الاقتصادية ودون استشارة خبراء الاقتصاد.
2. ان عملية الخصخصة في العراق جرت تحت ضغوط سياسية واقتصادية شديدة متمثلة بمحدودية الموارد المالية وانخفاض معدلات النمو الاقتصادي والاختلال الهيكلي بين القطاعات الاقتصادية.
3. كانت دعوات الخصخصة التي تولتها سلطة الاحتلال بعد عام 2003 غير واقعية ولا تتناسب مع الظروف السائدة في العراق، حيث تمثلت الخطورة في وجود (192) شركة عامة ويعمل فيها نصف مليون عراقي ، اذ لم تكن هذه الشركات لها القدرة والقابلية على الاستمرار بسبب تقادمها ، فبعضها كان غير قابل للتصفية اساساً لأن موجوداتها كانت مستنزفة أو انها تعرضت لعمليات السلب والنهب.
4. هناك جملة من المعوقات التي احوالت دون تطبيق برنامج الخصخصة في الاقتصاد العراقي والتحول نحو اقتصاد السوق ولعل اهم هذه المعوقات البطالة والبيروقراطية ، واستئراء ظاهرة الفساد الاداري وانخفاض حجم الادخار الخاص وعدم وجود تشريعات وقوانين محكمة ونظام رقابي فعال يضمن حقوق وواجبات المستثمر .
5. تعتبر الخصخصة واحدة من الاساليب التي تستخدم لتحقيق الاصلاح الاقتصادي والتحول نحو اقتصاد السوق في العراق بشرط ان تطبق ضمن ضوابط معينة وبما يتلائم مع ظروف البلد الاقتصادية.

ثانياً: التوصيات:

1. ضرورة وجود اطار قانوني من التشريعات والمواثيق العامة التي تشكل الارضية المناسبة لجذب الاستثمار وتشجيعه.
2. وضع برنامج عملي لتطبيق الخصخصة على شكل مراحل وبصورة تدريجية وخلال جدول زمني محدد لتمويل المشروعات العامة الى مشروعات خاصة.
3. يجب ان تتبنى الخصخصة بالقدر الواقعي المناسب لاجراض دعم الملكيات الخاصة الكبيرة لتعزيز اقتصاد السوق.
4. دعوة الدولة لتشجيع وتحفيز القطاع الخاص للقيام بدور اكبر في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية لتوسيع قاعدة الانتاج وتحسين نوعيته وتقليل كلفته من أجل المنافسة الخارجية.
5. ينبغي ان تتم دراسة موضوع الخصخصة دراسة مستفيضة وبكل جوانبه قبل القدوم عليه تحسباً لاحتمالات أن يكون له آثار سلبية على التحولات الاقتصادية.
6. يجب ان يسبق برنامج الخصخصة احداث تحول ثقافي على مستوى المنظمات والمنشآت على الخصوص والمجتمع على العموم ، من أجل تغيير القناعات الراسخة حول الخصخصة بأنها استغلال ومحاولة لتركيز الثروات بيد القلة من المجتمع وخلق وعي عام على انها الخيار الوحيد لرفع الكفاءة الانتاجية لهذه المنظمات.
7. تبني الخصخصة بالقدر المناسب لتعزيز اقتصاد السوق والعمل على تخفيض الآثار الاجتماعية المتولدة عنها كالبطالة من خلال اتباع سياسات تعمل على تقليل أعداد العاطلين عن العمل كأعتماد اسلوب تخصيص الشركة او المؤسسة التي تمتاز بإنخفاض عدد العاملين فيها.
8. ضرورة وجود سوق متطورة للأوراق المالية ، اذ ان الافتقار الى سوق مالي متطور في العراق يمثل احد المشاكل الاساسية التي تواجه تطبيق الخصخصة والتحول نحو اقتصاد السوق.

(1) د. علي عبدالهادي سالم ، الخصخصة والاصلاح والتحول الاقتصادي ، تصورات لاستراتيجية التنمية الاقتصادية في العراق ، مجلة العلوم الاقتصادية والادارية ، عدد خاص بوقائع المؤتمر العلمي السابع لكلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، 2005، ص144.

(2) د. اسامة عبدالمجيد العاني ، الخصخصة وآثارها الاقتصادية والاجتماعية ، رؤية شرعية ، مجلة تنمية الرافدين ، المجلد (27) ، العدد (79) ، 2005، ص66.

(3) سوسن كريم الجبوري ، الخصخصة وسيلة لتحقيق الاصلاح الاقتصادي في العراق ، مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد (11) ، العدد (3) ، 2009، ص153.

(4) د. هناء عبدالحسين الطائي ، الخصخصة وعلاقتها بالاستثمار الاجنبي المباشر في الاقتصاد العراقي، الاقتصاد العراقي بين الواقع والطموح ، الجزء الاول من الندوات العلمية التي اقامها مكتب الاستشارات في كلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، 2005 ، ص117.

(5) د. فالح ابو عامرية ، الخصخصة وتأثيراتها الاقتصادية ، الطبعة الاولى، دار اسامة للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، 2008 ، ص221.

(6) د. حسن نوري الياسري ، الخصخصة دراسة لتجارب عالمية وآفاق تطبيقها في العراق ، الاقتصاد العراقي بين الواقع والطموح ، الجزء الاول من الندوات العلمية التي اقامها مكتب الاستشارات في كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد ، 2005، ص179.

(7) للمزيد من التفاصيل انظر:-

- د. ثائر محمود رشيد العاني ، نقل ملكية القطاع العام الى القطاع الخاص من المنظورين الوضعي والاسلامي، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، العدد الرابع، 2001، ص200-201.

- د. فلاح خلف الربيعي ، استراتيجية واسلوب الخصخصة الملائم للاقتصاد العراقي ، الحوار المتمدن ، العدد (2239) في 2 / 4 / 2008، ص1.

-
- آسيا كاظم فرحان ، التخصصية ومدى فاعليتها في الدول النامية ، تجارب لدول نامية مختارة مع اشارة الى العراق، مجلة العلوم الاقتصادية والادارية ، عدد خاص بوقائع المؤتمر العلمي السابع لكلية الادارة والاقتصاد ، جامعة بغداد ، 2005 ، ص 276 - 277 .

(8) للمزيد من التفاصيل انظر :

- د. فالح ابو عامرية ، مصدر سابق ، ص 225.
- د. عمر علي الدوري ، أحمد ضرار اسماعيل الشمري ، الخصخصة بدائل التحول من الملكية العامة الى الملكية الخاصة ، مجلة المنصور ، العدد العاشر ، السنة السابعة ، 2007 ، ص 8.
- د. سامي عبيد محمد ، الخصخصة في الاقتصاد العراقي (الاجراءات والمعوقات) ، مجلة جامعة البصرة للعلوم الاقتصادية ، المجلد (7) ، العدد (27) ، 2011 ، ص 41.
- د. نائل موسى ، الخصخصة تفاحة الاغنياء حنظلة الفقراء ، في 2001/6/27 على الموقع [Islam online .net](http://Islamonline.net) .

- (9) د. عمر علي الدوري، احمد ضرار اسماعيل الشمري ، مصدر سابق ، ص 36،
- (10) د. نعمه عبدالحميد ثابت ، ترويج قضايا الخصخصة (تجارب عالمية) ، بحث مقدم الى المؤتمر العلمي الثالث للاقتصاد الاسلامي ، جامعة ام القرى ، 2004 ، ص 54.
- (11) د. ثائر محمود رشيد العاني ، مصدر سابق ، ص 209.
- (12) عبدالسلام مسعود رحومه ، تجارب الخصخصة وآثارها في رفع الكفاءة الاقتصادية ، بحث منشور على الموقع [www.siiron line.org](http://www.siironline.org).
- (13) التقرير الاقتصادي العربي الموحد ، 2002 ، ص 162.
- (14) محمد عمران ، بعد سبعة عشر عاماً من الخصخصة على ضفاف النيل ، البورصة المصرية ، فبراير ، 2009 ، ص 6.
- (15) مركز المشروعات الدولية الخاصة ، خصخصة الشركات المملوكة للدولة ، القاهرة ، 2005 ، ص 15.

-
- (16) د. محمد حسن آل ياسين ، التخصصية آطارها الفلسفي وتطبيقاتها ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، العدد الرابع، 2001، ص20-21.
- (17) عبدالباسط ابراهيم حسونه وآخرون ، خصخصة الشركات المملوكة للدولة أهدافها ومعوقاتهما ، عمان ، الاردن ، ص8.
- (18) د.حسن نوري الياسري ، مصدر سابق ، ص195- 196.
- (19) عبدالباسط ابراهيم حسونه وآخرون، مصدر سابق ، نفس المكان.
- (20) باسمه علي احسان داود ، الخصخصة (اتجاهات التحول الى القطاع الخاص) تجارب عالمية مختارة مع الاشارة الى العراق ، الطبعة الاولى ، مطبعة الزمان، بغداد ، 2009، ص123.
- (21) عبدالسلام مسعود رحومه ، مصدر سابق .
- (22) باسمه علي احسان داود ، مصدر سابق ، ص123- 124.
- (23) التقرير الاقتصاد العربي الموحد، مصدر سابق، ص163.
- (24) اسيا كاظم فرحان ، مصدر سابق ، ص291.
- (25) د. هناء عبدالحسين الطائي ، مصدر سابق ، ص112.
- (26) باقر كرجي حبيب الجبوري ، خصخصة القطاع العام في العراق ، الاسباب والنتائج المتوقعة ، مجلة القادسية للعلوم الادارية والاقتصادية ، المجلد (11) ، العدد (2) ، 2009، ص186.
- (27) عبدالرحيم مكطوف حمد ، الاصلاح الاقتصادي في العراق ، دراسة تحليلية في خصوصية المقومات وفاعلية الآلية ، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، الجامعة المستنصرية ، 2009، ص150.
- (28) د. فالح ابو عامرية ، مصدر سابق ، ص230.
- (29) د. سامي عبيد محمد ، مصدر سابق ، ص63.
- (30) أنطوان الناشف ، الخصخصة (التخصيص) مفهوم جديد لفكرة الدولة ودورها في ادارة المرافق العامة ، منشورات الحلبي الحقوقية ، بيروت، لبنان ، 2000 ، ص323.

-
- (31) د. احمد عباس الوزان ، عبير محمد الحسيني ، التحول نحو القطاع الخاص آلية من آليات الانتقال نحو اقتصاد السوق ، مجلة دراسات اقتصادية ، بيت الحكمة ، بغداد ، العدد (22) ، 2009، ص59.
- (32) د. أديب قاسم شندي ، الخصخصة في الاقتصاد العراقي ، مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية والادارية ، المجلد الاول ، العدد الثالث ، 2010 ، ص6.
- (33) د. عاطف لافي مرزوك ، اشكاليات التحول الاقتصادي في العراق مبادئ هادية في الاقتصاد السياسي ، الطبعة الاولى ، مركز العراق للدراسات ، سلسلة كتب يصدرها مركز العراق للدراسات ، 2007، ص24.
- (34) د.سالم عبدالحسن رسن ، أشكاليات التنمية الاقتصادية الراهنة في العراق بين ضبابية المنهج الفكري وتخطيط آليات التحول ، بحث مقدم الى المؤتمر العلمي الثاني لكلية الادارة والاقتصاد ، جامعة القادسية في 18 / 4 / 2011، ص16.