



القيد النفطي

العلاقة بين شركات النفط العالمية والانتاج النفطي الوطني

أ.و. هيثم كريم صيوان

كلية العلوم السياسية-جامعة النهرين

العالم تماوي سعر نفط إلى ما دون (٥٠) دولار منذ عام ٢٠١٤ ، شكلت
جولات التراخيص النفطية عبء على الموازنة العامة بسبب المستحقات المالية
الكبيرة للشركات النفطية العالمية .

شهد

فالعراق تأثر وبشدة بتهاوي أسعار النفط ، بسبب عدم امتلاكه فوائض مالية
وبالوقت ذاته لديه متطلبات تمويلية عاجلة أهمها مواجهة تنظيم (داعش) ، مما جعل التوسع في
الإنتاج من خلال الشركات العالمية والاستجابة لشروطها خياراً وحيداً متاح للعراق .

Abstract

The world has witnessed the price of oil plummeting to below \$ 50 since 2014, the oil licensing rounds have formed a burden on the public budget due to the large financial dues of international oil companies.

Iraq was severely affected by the plunge in oil prices, due to its lack of financial surpluses, and at the same time it had urgent financing requirements, the most important of which was confronting ISIS, which made expanding production through international companies and responding to their conditions the only option available to Iraq.

الكلمات المفتاحية: شركات النفط-الانتاج النفطي-جولات التراخيص



مقدمة

بعد عقود من الانعزال والخراب وتدني مستوى الإنتاج كان أمام الحكومة العراقية ثلاث خيارات لتطوير الصناعة النفطية :

١. اللجوء إلى الاستثمار الوطني من الموازنة العامة للدولة .

٢. الاقتراض الخارجي .

٣. استقدام شركات النفط العالمية

بالنسبة للخيار الأول يتطلب تخفيض الأنفاق الحكومي وهذا غير ممكن في الوقت الحاضر بسبب متطلبات الدولة الأمنية والاقتصادية ،اما الخيار الثاني فالعراق بلد مثقل بالديون وهناك رفض لادخاله بمديونية جديدة ،فضلاً عن ضعف ثقة المقرضين بالوضع السياسي والأمني في العراق خاصة وأنه عجز عن سداد ديونه السابقة واعتبرها ديون (بغضنة) .

لذا توجهت الحكومة نحو الخيار الثالث وهو استقدام الشركات النفطية الأجنبية بهدف زيادة الإنتاج النفطي العراقي وتعظيم العوائد ،لذا عام ٢٠٠٨ طرحت جولات التراخيص النفطية وبشفافية عالية و سعر النفط آنذاك كان محدود (١٣٠) دولار للبرميل .

الا ان العالم شهد تهاوي سعر نفط إلى ما دون (٥٠) دولار منذ عام ٢٠١٤ ، شكلت جولات التراخيص النفطية عبء على الموازنة العامة بسبب المستحقات المالية الكبيرة للشركات النفطية العالمية .

فالعراق تأثر وبشدة بتهاوي أسعار النفط ، بسبب عدم امتلاكه فوائض مالية وبالوقت ذاته لديه متطلبات تمويلية عاجلة أهمها مواجهة تنظيم (داعش) ، مما جعل التوسع في الإنتاج من خلال الشركات العالمية والاستجابة لشروطها خياراً وحيداً متاح للعراق .

ونشير إلى أن المشكلة ليست في نوع العقود المبرمة مع الشركات النفطية فعقود الخدمة افضل من عقود المشاركة بالرغم من وجود الكثير من الملاحظات عليها لكن المشكلة تكمن بانخفاض أسعار النفط الذي جعل التوسع في الإنتاج النفطي ضمن جولات التراخيص يفقد جدواه في



تحقيق الأهداف التي من أجلها أبرمت تلك العقود ، والمشكلة ستتعمق طالما بقيت أسعار النفط منخفضة والعقود دون تعديل ، ونطرح التساؤلات التالية :

١. هل المنطق الاقتصادي يفترض التوسع بالإنتاج النفطي بسعر نفط منخفض ؟
٢. هل عقود الخدمة النفطية تحقق مصلحة الوطنية للعراق ؟ .
٣. هل بالإمكان تعديل العقود المبرمة مع الشركات الأجنبية ذات المدد الطويلة الأجل أم أن العراق لابد له من الإيفاء بالتزاماته مع الشركات والتي ترتب عليها خسائر جسيمة في ظل تهاوي الأسعار ؟

ومن ذلك سنحاول البرهنة على الفرض القائل " استمرار تهاوي سعر النفط مع بقاء عقود الخدمة النفطية مع الشركات بدون تعديل سيجعل استمرار التوسع بالإنتاج النفطي يتم على حساب الاحتياطي النفطي العراقي في مقابل الترح المالي للشركات النفطية الأجنبية وتعظيم مديونية العراق لتلك الشركات من جانب آخر " .

أولا / تهاوي أسعار النفط عام ٢٠١٤ : رؤية في الأسباب

شهد العالم تهاوي سريع ومفاجئ بأسعار النفط منذ صيف عام ٢٠١٤ ، فقد وصل سعر خام برنت (٤٥،٩٣) للبرميل في حين أسواق نايمكس وصل إلى (٤٢،٩٥) دولار حتى شهر تشرين الأول ٢٠١٥ (مخطط ١) ، وهناك رؤيتين تفسر انخفاض سعر النفط :

١. الرؤية الاقتصادية والتي تفسر انخفاض سعر النفط يعود إلى :
أ. انخفاض الطلب العالمي على النفط: والذي لم يتجاوز (٩٢ م/ب/ي) خلال عامي ٢٠١٤ / ٢٠١٥ وحسب تقديرات أوبك لن يتجاوز (٩٤ م/ب/ي) لنهاية عام ٢٠١٦^١. وذلك لانخفاض النمو الاقتصادي العالمي الذي هبط من (٥ %) عام

¹OPEC, Monthly Oil Market Report 2016, 10 December 2015,p42



القيد النفطي العلاقة بين شركات.....

(٢٠٠٤)، إلى (٢,٥ %) للعامي (٢٠١٢ — ٢٠١٣)^٢ . وتعافى بنسبة

بسيطة (٣,٤ %) عام ٢٠١٤ وبلغ (٣,١ %) نهاية عام (٢٠١٥)^٣ .

جدول (١) النمو الاقتصادي العالمي لعام ٢٠١٥

النمو العالمي %	أمريكا	أوروبا	اليابان	الصين	الهند	روسيا	البرازيل
٣,١	٢,٥	١,٥	٠,٦	٦,٨	٧,٣	-٣,٢	-٢,٧

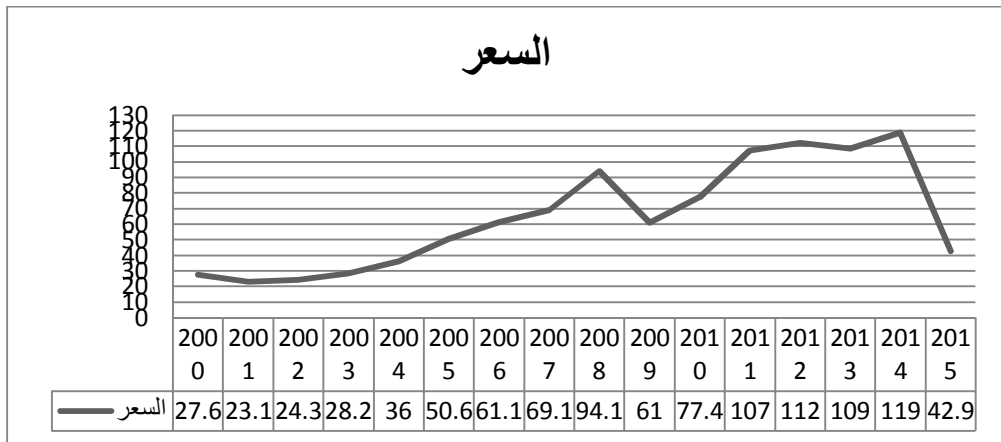
- OPEC, Monthly Oil Market Report 2016, 10 December 2015,p1

ب. تخمة بالمعرض النفطي بسبب التوسع في إنتاج النفط الصخري خاصة بالولايات

المتحدة الأمريكية وكندا فقد وصل العرض العالمي إلى (٩٧ م/ب/ي) في تشرين

الأول (٢٠١٥)^٤ .

مخطط (١) تطور أسعار النفط للفترة ٢٠٠٠ — ٢٠١٥



- أعداد الباحث بالاعتماد على منظمة الأقطار المصدرة للنفط ، التقرير الإحصائي السنوي ، الكويت ، ٢٠١٢ .

- OPEC, Monthly Oil Market Report 2016, 10 December 2015,p1

^٢ تقرير آفاق الاقتصاد العالمي لعام ٢٠١٣ تحولات وتوترات ، صندوق النقد الدولي ، أكتوبر ٢٠١٣ ، ص١ .

^٣ نشرة صندوق النقد الدولي ، آفاق الاقتصاد العالمي : تعاف عالمي غير متوازن، وتيارات أساسية معقدة، نشرة صندوق النقد ، ابريل ٢٠١٥ ، ص٥ .

^٤International Energy Agency, Oil Market Report 2015 ,p.5



٢. رؤية الاقتصاد السياسي، فعند التمعن في بيئة الاقتصاد العالمي ما بين عامي ٢٠٠٩ و٢٠١١، نجد أنها أسوأ مما هي عليه في عامي ٢٠١٤ و٢٠١٥، إلا أن سعر النفط كان أكثر من (١٠٠) دولار للبرميل، أذن هناك وجه سياسي لتهاوي سعر النفط ويتمثل بوجود تواطؤ أمريكي سعودي لخفض أسعار النفط ونستدل على ذلك بقول وزير النفط السعودي "لن نخفض الإنتاج حتى وان وصل السعر إلى ٢٠ دولار للبرميل"^٥.

وهدفهما لتضييق الخناق على كل من روسيا وإيران، فهناك تخوف من النفوذ الإيراني المتصاعد بالمنطقة العربية سواء في سوريا ولبنان واليمن والبحرين والعراق، وتهاوي سعر النفط يضر باقتصاد إيران.

ومن جانب آخر السعر المرتفع للنفط خلال الأعوام ٢٠١٠-٢٠١٣، أسهم بنمو الاقتصاد الروسي بنسبة ٤% بعد أن كان (-٨%) عام ٢٠٠٩، والروس كانوا متفائلون بموازنتهم لعام ٢٠١٥، وقدرت نسبة العجز بين (١-٢%) فقط من الناتج المحلي الإجمالي^٦.
لذا أمريكا أدركت أن العقوبات الاقتصادية (التي فرضت على اثر احدث أوكرانيا وضم روسيا جزيرة القرم إليها عام ٢٠١٤)، إلى جانب سعر النفط المنخفض يشكل عامل ضغط على بوتين لتغيير سلوكه المتشدد، وقال بوتين " الانخفاض في أسعار النفط هو لعبة أمريكية خليجية من اجل ضرب اقتصاد روسيا"^٧. وهذا يتفق مع اعتراف الرئيس الأمريكي باراك اوباما في حديث لإذاعة (ان بي آر) " أن انخفاض أسعار النفط بنسبة تزيد عن خمسين في المئة قرار سياسي جاء لفرض ضغوط على الاقتصاد الروسي وأضعافه، وليس له أي علاقة بمواجهة

^٥ نقلا عن وزير النفط السعودي علي النعيمي ينظر الموقع :

http://www.bbc.com/arabic/business/2014/12/141223_opeo_oil

^٦ Andrew Barnes ,The Political Economy of Oil in Russia "REALLY EXISTING CAPITALISM?"

PONARS Eurasia Policy Memo No. 168 ,September 2011, p2.

^٧ د. طارق الشيخ ، السعودية قد تفوز بحرب الاسعار الا انه انتصار مؤلم ، على الموقع <http://www.raya.com>



تصاعد الإنتاج من النفط الصخري، وان قسما من تحليلنا كان يقوم على أن الشيء الوحيد الذي يبقى اقتصادهم (الروس) هو سعر النفط وان فرض عقوبات سيجعل الاقتصاد الروسي هشا وغير قادر على مواجهة الصعوبات الضخمة التي ستنتج عن تقلب أسعار النفط".^٨

ثانياً / ماهية جولات التراخيص النفطية

تطورت عقود الاستثمار النفطي بمرور الوقت من علاقات استغلالية (عقود الامتياز النفطي) إلى علاقات تشاركية (عقود المشاركة وعقود الخدمة) ومن جانب آخر تعاظم المنافسة بين الشركات النفطية العالمية جعلها تقبل بشروط قاسية فرضتها الدول المنتجة للنفط.^٩

وكل دولة تختار نوع العقد الذي يتلاءم وظروفها الاقتصادية والسياسية ويتفق مع قوانينها ودساتيرها، وتعد جميعها عقود قانونية تخضع للقانون الدولي.^{١٠}

لذا ارتأت وزارة النفط العراقية عام ٢٠٠٨ اختيار (عقود الخدمة) التي تعد مرحلة متطورة من طرق التعاقد في السوق النفطية العالمية التي كان أول ظهور لها بالمكسيك عام ١٩٥٠، والأرجنتين عام ١٩٥٨، وسبق للعراق إبرامه لعقود الخدمة مع شركة بتروبراس البرازيلية في آب ١٩٧٢، وعقد آخر مع شركة (ايراب) الفرنسية عام ١٩٦٨، وجاء في ديباجة الاتفاقية إلى "رغبة الشركة الوطنية التعاون مع مقاول

^٨ صحيفة الرأي اليوم في ٢٤ نوفمبر ٢٠١٥، على الموقع: <http://www.raialyoun.com/?p=198449>

^٩ للمزيد حول عقود الاستثمار النفطي ينظر د. محمد يونس الصايغ، انحط عقود الاستثمارات النفطية في ظل القانون الدولي المالي، مجلة الرافدين للحقوق، الرافدين الجامعة، العدد (٤٦) لسنة ٢٠١٠، ص ٢٣٨.

^{١٠} على سبيل المثال، المادة ١١١ من الدستور العراقي لعام ٢٠٠٥، تنص على أن "النفط والغاز ملك للشعب العراقي في كل الأقاليم والمحافظات". وبالمثل المادة ٨١ من الدستور الإيراني تنص على أن "يمنع منعاً باتاً منح الأجانب حق تأسيس شركات أو مؤسسات تتعامل بالتجارة والصناعة والزراعة والخدمات واستخراج المعادن وكذلك المادة ٨٢ "يحظر توظيف خبراء أجانب إلا في حالات الضرورة وبموافقة مجلس الشورى الإسلامي. وهذا الحظر يعني استبعاد عقود الامتياز او عقود تقاسم الإنتاج إلى الشركات الأجنبية. ينظر : دستور الجمهورية الإيرانية لعام ١٩٧٩ (المعدل ١٩٨٩).



كفاء يملك التمويل اللازم لتنفيذ العمليات النفطية والكفاءة الفنية والمهارة الإدارية اللازمة لنجاح إنتاج وتصدير النفط العراقي في مناطق محددة " ^{١٠} . وجولات التراخيص النفطية تعد إعطاء رخص للشركات النفطية الأجنبية للعمل في العراق ، ويعرف عقد الخدمة بأنه " عقد تتعهد الدولة المنتجة أو الشركة الوطنية بمقتضاه إلى شركة أجنبية بمهمة تنفيذ العمليات النفطية لحسابها في منطقة معينة ولقاء مقابل معين " ^{١١} . وتمنح تلك العقود بعد أجراء مناقصات بمشاركة شركات دولية وتنافس الشركات على إعطاء أفضل العروض " ^{١٢} .

ثالثاً / مبررات جولات التراخيص النفطية :

طرح جولات التراخيص النفطية من قبل وزارة النفط عام ٢٠٠٨ (جدول ١) بسبب محدودية الشركات النفطية العراقية على زيادة الإنتاج النفطي بالشكل الأمثل، فوجد انخفاض في الطاقة الإنتاجية بالرغم من وجود خزين نفطي كبير فالاحتياطي النفطي المؤكد قدر بـ (١٣٤) مليار برميل[□] أي ما يمثل (١٠ %) من الاحتياطي العالمي مقابل إنتاج بلغ (٦،٣ مليون برميل يوميا لشهر أيلول عام ٢٠١٥ ، فعدد الآبار الحفורה بلغت (١٥٠٠) بئر في حين التقديرات تشير إلى إمكانية حفر ما يقارب (١٠٠) ألف بئر لذا عدد الآبار مقارنة مع المساحة النفطية تعد قليلة جداً، فهناك كم هائل من الحقول النفطية المكتشفة (٧١) حقلاً ، لم

^{١٠} د.فهد محمد العفاسي ، عقود الثروات الطبيعية في ظل اتفاقيات المشاركة الاجنبية ، ط١ ، الكويت ، ٢٠٠٧، ص١٦٧ .

^{١١} المصدر السابق، ص١١٢ .

^{١٢} شاكر عبد موسى ، عقود الخدمة الفنية لجولات التراخيص النفطية ، على الموقع :

<http://www.kitabat.com/ar/page/27/10/2013/18443.html>

[□] يتركز الاحتياطي في المنطقة الجنوبية بواقع (١٠٧) مليار برميل والمنطقة الوسطى بواقع (١٢) مليار برميل في حين المنطقة الشمالية بواقع (٢٤) مليار دولار ، ويكون المجموع (١٣٤) مليار برميل ما عدا كردستان . للمزيد ينظر ، د.علي مرزا ، العراق الواقع والأفاق الاقتصادية ، ورقة مقدمة إلى المؤتمر الأول لشبكة الاقتصاديين العراقيين في بيروت ، ٣٠ آذار ١ نيسان ٢٠١٣ ، ص٤١ .



يستغل منها سوى (٢٧) حقلاً من بينها عشرة عملاقة وأعمال الحفر بقت مقتصرة على الحفر العمودي والمائل ولم يستخدم الحفر الأفقي^{١٣}.

لذا بقت إنتاجية البئر منخفضة بالرغم من وجود خزين كبير فيه لذا نقول أن الطاقة الإنتاجية معطلة لذا جاءت العقود النفطية مع الشركات الأجنبية لسببين :

١. الحاجة لتمويلهم خلال النظر إلى جدول (١) نجد (٢٢٠) مشروع معلق بسبب نقص التمويل .

٢. الحاجة للتكنولوجيا المتقدمة التي تمتلكها شركات النفط الأجنبية .

جدول (١) عدد المشاريع المعطلة وتكلفتها الإجمالية (مليون دولار)

الشركة	عدد المشاريع	التكلفة	% من الإجمالي
شركة نفط الشمال	٤٨	٣٢٠،٣	٢٨
شركة نفط الجنوب	٥٧	٣٣١،٩	٢٩
شركة غاز الشمال	٧	٣١،٩	٢،٨
شركة غاز الجنوب	٩	٢٣،٨	٢،١
مصافي التكرير	٢٩	٤٢،٩	٣،٨
قطاع التسويق	٢٩	١٤٨،٩	١٣
شركة المشاريع النفطية	٤	٤٣،٥	٣،٨
شركة الحفر العراقية	٢٦	١٣٢	١١،٥
شركة الاستكشافات	١١	٦٨،٥	٦
الإجمالي	٢٢٠	١١٤٣،٧	%١٠٠

- محمد علي زيني ، قطاع النفط في العراق :سيناريوهات مستقبلية ،ضمن كتاب " قطاع النفط والغاز في منطقة الخليج العربي
الإمكانيات والقيود ، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية ،ابو ظبي، ط١ ، ٢٠٠٧، ص١٣٩

^{١٣} مندر ظاهر نصيف ،حقول النفط في العراق ،



رابعاً/ أسباب اختيار وزارة النفط (عقود الخدمة) ضمن جولات الترخيص :

وزارة النفط العراقية وجدت نفسها موفقة في اختيار عقود الخدمة النفطية بسبب :

١. عقود الخدمة ضامنة للسيادة الوطنية على النفط وبما يتوافق و المادة (١١١) من الدستور (ملكية النفط للشعب العراقي)، فالشركة الأجنبية تعمل كمقابل للشركة الوطنية مقابل اجر محدد .
٢. توفر الشركة الأجنبية التمويل للبحث والتنقيب فعند اكتشاف النفط بكميات تجارية تعد ما أنفقته قرض بذمة الشركة الوطنية بدون فوائد تلتزم برده من الإنتاج ، والشركة تتحمل تكاليف فشلها في اكتشاف النفط دون مطالبتها بالتعويضات لذا تسمى أيضا بعقود خدمة الخطورة (Risk Service Contract)^{١٤} .
٣. الإنتاج مملوكا بالكامل للدولة وليس هناك أي نسبة للشركة الأجنبية وهو ما يميزها عن عقود المشاركة بالإنتاج .
٤. تتيح عقود الخدمة التعرف على التكنولوجيا النفطية المستخدمة وتدريب الكوادر العراقية لان الإدارة وعمليات التشغيل مشتركة بين الشريك الأجنبي والشريك الوطني^{١٥} .
٥. تسترد التكاليف على شكل دفعات ولمدة ٥ سنوات وبدون فوائد .
٦. تحصل الشركة الأجنبية مكافأة عن كل برميل إضافي منتج أكثر من خط الشروع .

^{١٤} امجد صباح عبد العال ، عقود بديلة لاتفاقيات مشاركة الإنتاج لتطوير القطاع النفطي العراقي ، مجلة العلوم الاقتصادية ، العدد (٢١) ، المجلد الخامس ، ٢٠٠٨، ص ١٩ .

^{١٥} منظمة الشفافية الدولية ، جولات التراخيص البترولية (الواقع والتحديات)، تقرير الشفافية السادس ، ٢٠١٤، ص ٢٢ .



الفيد النفطي العلاقة بين شركات.....

جدول (٢) جولات التراخيص النفطية

الحقل	غرب القرنة ١	ميسان (بزركان / الفكة / ابو كراب)	مجنون
جولة التراخيص	الاولى ٢٠٠٩	الاولى ٢٠٠٩	الثانية ٢٠٠٩
تاريخ توقيع العقد	٢٠١٠/١/٢٥	٢٠١٠/٥/١٧	٢٠١٠/١/١٧
الشركة الأجنبية وحصتها	ExxonMobil 32,7% & Shell 19,6% & petrochina 32,7% & pertamina 10%	CNOOC 63,75% & TPAO 11,25%	Shell 45% & Petonascari 30%
الشريك الوطني وحصته	شركة الاستكشافات النفطية ٥%	شركة الحفر العراقية ٢٥%	شركة ميسان النفطية ٢٥%
فترة العقد	٢٥ سنة	٢٠ سنة	٢٠ سنة
سقف الإنتاج الأولي م/ب ي	٢٤٤,٠٠٠	٨٨,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠
انتاج عام ٢٠١١ م/ب ي	٢٥٧,٣٢٩	—	—
انتاج عام ٢٠١٢ م/ب ي	٤٥٩,٢١٩	٩٩,٤٧٣	—
انتاج عام ٢٠١٣ م/ب ي	—	١٠٨,٨٦٢	—
انتاج الذروة م/ب ي	١,٦٠٠,٠٠٠	٤٥٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
الحقل	الأحذب	الرميلة	الزبير
جولة التراخيص	الاولى ٢٠٠٩	الاولى ٢٠٠٩	الاولى ٢٠٠٩
تاريخ توقيع العقد	٢٠٠٨/١١/١٠	٣ ٢٠٠٩/١١/٣	٢٠١٠/١/٢٢
الشركة الأجنبية وحصتها	ALWaha Petroleum Co.Ltd 75%	BP 38% & PetroChina 37%	ENI 41,56% & Occident al 29,69% & Kogas 23,75%
الشريك الوطني وحصته	شركة سومو ٢٥%	شركة سومو ٢٥%	شركة ميسان ٥%
فترة العقد	٢٠ سنة	٢٠ سنة	٢٥ سنة
سقف الإنتاج الأولي م/ب ي	٢٥,٠٠٠	١,٠٦٦,٠٠٠	١٨٢,٧٧٨
انتاج عام ٢٠١١ م/ب ي	٤٢,٢٣٥	١,١٩١,٣١٩	٢٤٨,٠٠٠



٢٦٠,٠٠٠	١,٣٤٥,٥٥٧	١١٦,٤٧٠	انتاج عام ٢٠١٢ م/ب ي
٣٠٥,٧١٧	١,٣٠٦,١٢٢	١٢٧,٠٦٦	انتاج عام ٢٠١٣ م/ب ي
٨٥٠,٠٠٠	٢,١٠٠,٠٠٠	١٤٠,٠٠٠	انتاج الذروة م/ب ي
الحلقة	الغراف	غرب القرنة ٢	الحقل
الثانية / ٢٠٠٩	الثانية / ٢٠٠٩	الثانية / ٢٠٠٩	جولة التراخيص
٢٠١٠/١/١٧	٢٠١٠/١/١٨	٢٠١٠/١/٣١	تاريخ توقيع العقد
Petrochina 37,5% & Petonas 18,75% & TOTAL 18,75	Petonascarigali 45% & japex 30%	Loukoil 75%	الشركة الأجنبية وحصتها
شركة نفط الجنوب ٢٥%	شركة نفط الشمال ٢٥%	شركة نفط الشمال ٢٥%	الشريك الوطني وحصته
٢٠ سنة	٢٠ سنة	٢٥ سنة	فترة العقد
٧٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	سقف الإنتاج الأولي م/ب ي
—	—	—	انتاج عام ٢٠١٢ م/ب ي
١٠١,٨٧٢	—	—	انتاج عام ٢٠١٣ م/ب ي
٥٣٥,٠٠٠	٢٣٠,٠٠٠	١,٢٠٠,٠٠٠	انتاج الذروة م/ب ي
السيية	النجمة والقيارة	بدرة	الحقل
الثالثة ٢٠١٠	الثانية ٢٠٠٩	الثانية ٢٠٠٩	جولة التراخيص
٢٠١١/٦/٥	٢٠١٠/١/٢٦	٢٠١٠/١/٢٨	تاريخ توقيع العقد
Kuwait Energy 45% & TPAO 30%	Sonangol 75%	Gazprom 30% & Petronas 15% & TPAO 7,5% & Kogas 22,5%	الشركة الأجنبية وحصتها
شركة ميسان ٢٥%	شركة الحفر و نفط الجنوب ٢٥%	شركة الاستكشافات النفطية ٢٥%	الشريك الوطني وحصته
٢٠ سنة	٢٠ سنة	٢٠ سنة	فترة العقد
٢٥,٠٠٠	٢٠,٠٠٠ للنجمة و ٣٠,٠٠٠ للقيارة	١٥,٠٠٠	سقف الإنتاج الأولي م/ب ي
١٠٠,٠٠٠	١١٠,٠٠٠ للنجمة و	١٧٠,٠٠٠	انتاج الذروة م/ب ي



القيود النفطية العلاقة بين شركات.....

	١٢٠,٠٠٠ قيارة		
الحقل	المنصورية	عكاز	بلوك ٨ (اكتشاف)
جولة التراخيص	الثالثة ٢٠١٠	الثالثة ٢٠١٠	الرابعة ٢٠١٢
تاريخ توقيع العقد	٢٠١١/٦/٥	٢٠١١/١٠/١٣	٢٠١٢/١١/٥
الشركة الأجنبية وحصتها	TPAO 37,5 & Kuwait Energy 22,5% & Kogas 75%	Kogas 75%	Pakistan Petroleum 100%
الشريك الوطني وحصته	شركة الاستكشافات العراقية ٢٥%	شركة نفط الشمال ٢٥%	-
فترة العقد	٢٠ سنة	٢٠ سنة	٣٠ سنة للحقل النفطي و ٤٠ سنة لحقوق الغاز
سقف الإنتاج الأولي م/ ٣	٨٠	١٠٠	-
أنتاج الذروة م/ ٣	٣٢٠	٤٠٠	-
الحقل	بلوك ٩	بلوك ١٠	بلوك ١٢
الجولة	الرابعة ٢٠١٢	الرابعة ٢٠١٢	الرابعة ٢٠١٢
الشركة الأجنبية	Kuwait Energy 70% & Dragon oil Holdings Limited 30%	Lukoil Overseas Iraq Exploration B.V 70% & Inpex Corporation 30%	JSOC BASHNEFT 70% & Premier Oil PLC 30%
الشركة الوطنية	-	-	-
تاريخ توقيع العقد	٢٠١٣/١/٢٧	٢٠١٢/١١/٧	٢٠١٢/١١/٨
مدة العقد	٣٠ سنة للنفط ٤٠ سنة للغاز	٣٠ سنة للنفط ٤٠ سنة للغاز	٣٠ سنة للنفط ٤٠ سنة للغاز

- Iraqi Extractive Industries Transparency Initiative (IEITI), Iraq oil revenues 2012 oil export, local consumption and field development, December 2014, p 38.

٧. تخضع أرباح الشركات إلى الضرائب والرسوم بموجب القوانين الضريبية النافذة .

٨. التزام الشركة الأجنبية بتجميع الغاز المصاحب للنفط ومعالجته .

٩. تحدد الدولة حد أدنى من التكاليف والتي يجب على الشريك الأجنبي أنفاقها .



١٠. حصول الحكومة على هبة العقد وهي غير قابلة للاسترجاع .
١١. إشراك المقاولين العراقيين من القطاع العام أو الخاص في توفير الأمن أو المستلزمات الغذائية .

خامساً / المضامين الإيجابية لعقود الخدمة مع الشركات النفطية الأجنبية:

- عقود الخدمة طرحت بشفافية عالية وتمكنت من تحقيق جملة من الإيجابيات نجملها بالآتي^{١٦} :
١. زاد الإنتاج من ٢،٣ م/ب/ي عام ٢٠٠٩ إلى ٣،٨ م/ب/ي عام ٢٠١٥ ، وكذلك زيادة بالإنتاج الأساس إذ وصل إلى (١١٢٨) مليون برميل خلال عام ٢٠١٥ ، في حين بدون الشركات الأجنبية كان بالكاد يصل إلى (٣٨٥) مليون للعام نفسه ..
 ٢. تحققت زيادة بالإيرادات النفطية خلال الأعوام (٢٠٠٩ إلى ٢٠١٤) بلغت (٣٣٨) مليار دولار مقارنة بـ (١٩٠) مليار دولار في حالة البقاء على الإنتاج الأساس إي إن الشركات أسهمت بزيادة الإيرادات قدرها (١٤٨) مليار دولار .
 ٣. تم توظيف ما يقارب من ٣٦ مليار دولار من خلال الشركات الأجنبية في القطاع النفطي العراقي .
 ٤. تم حفر (٤٥٢) بئر إضافة إلى (٤٦) بئر قيد الحفر أي ما مجموعه (٤٩٨) بئر نفطي منها (٢٥٧) بئر عمودي و (١٠٨) بئر قطري و (١٣٣) بئر أفقي .
 ٥. أجراء مسوحات زلزالية ثلاثية الإبعاد لحقل الرميلة والحلفاية وبدره والمنصورية ومجنون وميسان والزبير وغرب القرنة والأحذب .

نقلا عن : د. حسين الشهرستاني ، ترأس الندوة أقامتها وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بعنوان (متركزات الاقتصاد العراقي¹⁶ Iraqi Extractive وتحدياته) ، على قاعة كلية التربية الرياضية / جامعة بغداد ، الأربعاء ١٦ / ١٢ / ٢٠١٥ . وكذلك : Industries Transparency Initiative (IEITI), Iraq oil revenues 2012 oil export, local consumption and field development , December 2014 , pp 36-37.



٦. تم ازالة (٣٩,٠٠٠) لغم ارضي لمساحة (٤٩١,٣) كم من حقل الرميطة وغرب القرنة وميسان وبدره ومجنون .

٧. تم تنفيذ ما يقارب (٢٣٧) دورة تدريبية مع (٢٦٠٧) من الموظفين العراقيين داخل وخارج العراق ضمن منحة تدريب ونقل التكنولوجيا حتى عام ٢٠١٣ ، فقد انفقت شركة الواحة (٤٨٢,٢٦٩) الف دولار في حين شركة (petrochina) انفقت (١,٩٩٤,٠٠٠) مليون دولار ، اما شركة (petronas) انفقت (١٢,١٨٣,٠٠٠) مليون دولار في حين شركة BP انفقت ٣٠ مليون دولار وشركة ENI / وشركة Occidental و Koga انفقت (١٤) مليون دولار .

٨. تم اشراك شركات الخدمات النفطية العراقية في تنفيذ بعض المهام (مسوحات زلزالية بواسطة شركات التنقيب وحفر ابار من قبل شركة الحفر العراقية وانشاء خطوط انابيب من خلال الشركة العراقية للمشاريع النفطية) وكل ذلك اكسبها الخبرة والمعرفة التقنية .

سادساً : المضامين السلبية لعقود الخدمة :

كما تقدم نؤكد أن المشكلة لا تكمن بنوع العقد المبرم وإنما في آلية كتابة بعض فقرات العقود، ونحدد بعض الملاحظات المهمة التي تفرض ضرورة إعادة التفاوض بشأنها :

١. الشركات النفطية الأجنبية بالأرباح المضمونة

طالما مثل النفط العراقي عامل جذب للشركات النفطية الأجنبية بسبب :

أ- انخفاض كلفة انتاجه (١,٥ إلى ٢) دولار للبرميل الواحد[□] .

[□] كلفة انتاج النفط في بحر الشمال التي تبلغ ١٣ دولار وفي أمريكا تبلغ ٢٥ دولار للبرميل في حين تكلفة الإنتاج الصخري تتراوح بين ٦٠ — ٨٠ دولار للمزيد ينظر: د.بجي حمود حسن ، معطيات السياسة النفطية في العراق ، سلسلة اصدارات مركز العراق للدراسات ، ط١، ٢٠١٥، ص١٠٩ .



ب- الاحتياطي الكبير بمحدود (٢٧٥) مليار برميل ، ويمثل (٢١ %) من الاحتياطي العالمي ، وبافتراض معدل إنتاج (٣،١٤) مليون برميل يوميا سيكون بمقدور العراق المحافظة على نفطه لغاية ١٤٨ سنة قادمة^{١٧}.

ت- ارتفاع إنتاجية آبار النفطية ، فالنفط يتدفق فوق الأرض بسهولة تامة. لذا الشركات تتحمل نفقات البحث والاستكشاف وتحمل الخسائر وحدها في حالة عدم وجود نفط بشكل تجاري تعد مقولة غير مقبولة عملياً ، والشركات تدرك العراق عائم على النفط ، وعليه المخاطرة بتحقيق في حالة البحث والتنقيب بأعماق البحار أو مناطق النفط الصخري لذا تضمن العقود بنود عن المخاطرة تتحملها الشركات لا يعد مبرر كافي لاستثمارها بالأرباح الكبيرة والمضمونة على المدى الطويل مقابل انخفاض كلف الإنتاج .

٢. جولات التراخيص النفطية : عقود تنفيذ أعمال وليست استثمارات أجنبية الاستثمار الأجنبي هو دخول رأس مال إلى البلد المضيف وبقاءه من اجل مضاعفته أو هو إقامة أصول إنتاجية جديدة في البلد المضيف تسهم في إضافة طاقات جديدة للعلمية الإنتاجية وتكون استثمارات طويلة الأجل تخدم عملية النهوض الاقتصادي للبلد المضيف ، لذا عقود الخدمة لا تعد استثمارات أجنبية بقدر ما هي عقود تنفيذ (مقولة) فالشركات تنفذ أعمال وتريد مستحقاً سنوياً من الحكومة العراقية فهو بمثابة دين مؤجل وبهذا المفهوم هي بعيدة كل البعد عن مفهوم الاستثمار الأجنبي الذي نحن بحاجة إليه .

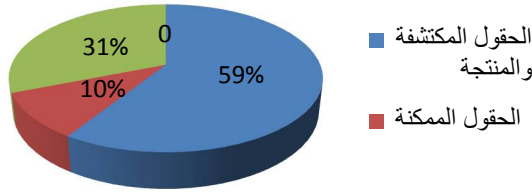
وكان الأجدد بوزارة النفط التوجه لإبرام عقود اكتشاف حقول جديدة تضيف طاقات إنتاجية نفطية جديدة حصراً لا أن تسلم الحقول المكتشفة والمنتجة فعلاً إلى الشركات الأجنبية والتي تمثل نسبة (٥٩ %) من إجمالي الاحتياطي النفطي (شكل ٢)^{١٨}.

^{١٧}د. عبد علي كاظم المعموري و مالك دحام ، النفط والاحتلال في العراق ، مركز حوراي للدراسات الاستراتيجية ، ط١ ، تشرين ثاني ٢٠١١ ، ص ٢٥٣ .

^{١٨}د. مجي حمود حسن ، مصدر سابق ، ص ٩٥ .



شكل (٢) تصنيف الاحتياطي النفطي العراقي



المصدر : د. يحيى حمود حسن ، معطيات السياسة النفطية في العراق ، سلسلة إصدارات مركز العراق للدراسات ، ط١ ، ٢٠١٥، ص٩٥

٣. تثبيت ربح الشركات يضر بمصلحة العراق في ظل تفاوت الاسعار :

ربط ربح الشركات بزيادة الإنتاج في ظل هبوط السعر يضر بمصلحة العراق ، فالشركات الأجنبية تحصل على ربح مقداره دولارين عن كل برميل تنتجه وكل ما تنفقه تأخذه من الحكومة العراقية فأين المخاطرة التي تتحملها الشركات النفطية الأجنبية ، (فالشركات تحصل على عائد الخدمة (Remuneration Fees) الذي يعد مكافئة للشركات على تمويل النفقات النفطية القابلة للاسترداد بدون فائدة فهي بمثابة القيمة الزمنية للمدة التي تمكثها تلك الأموال قبل أن تسترد)^{١٩} .

فالشركات غير معنية باستنزاف الثروة النفطية فهدفها الربح لذا من مصلحتها إنتاج أكبر كمية ممكنة من الحقل النفطي وبأسرع وقت ممكن وبالتالي فإن الشركات ستستثمر بأرباحها (لقصر مدة استرداد تكاليفها) في حين العراق سوف يخسر أباريه النفطية، كذلك وزارة النفط لم تكن ملزمة لتحديد سقف الإنتاج الحالي كأساس للشروع في احتساب مكافأة الشركات الأجنبية لان الإنتاج أصلاً منخفض بسبب تقادم وسائل الإنتاج العراقي^{٢٠} .

^{١٩} نقلا عن احمد ابراهيم العلي ، الجوانب المالية في عقود الخدمة الفنية وإدارة العمليات ، بغداد ، نيسان ٢٠١١ ، ص١٦ على الموقع

www.iier.org/.../1365904640_010411OilServicesDr.AhmedIbrahimi4B.pdf

²⁰Dr. Ali Merza ,The first round of licensing in Iraq: economic evaluation, Middle East Economic Survey, Vol LII No 34, 24 August 2009.p1.



٣. الشركات النفطية العالمية : شركات سمسرة وليس شركات خدمية

أن جولات التراخيص النفطية قد فازت بها شركات عالمية كبرى مثل شركة برتش بتروليوم وشل واكسون موبيل وغيرها فهي كيانات اقتصادية لديها إمكانيات استثمارية كبيرة فهي شركات استثمار عالمية لا تصمم ولا تنفذ الأعمال وإنما هناك شركات أخرى تتولى تلك المهام ، وعليه أصبحت تلك الشركات كوسيط يأخذ عمولته من الحكومة العراقية ، لذا كان على المعنيين بجولات التراخيص أن يذهبوا إلى الشركات الخدمية مباشرة للحصول على خدماتها الاستشارية أو القيام بإعمال فنية للكادر النفطي الوطني لقاء أجور معينة تدفع على شكل نقد او نفط خام من الحقول التي تم تطويرها ، أفضل من توقيع عقود مع شركات عالمية ذات نفوذ قوي عالميا ولمدد زمنية طويلة .

٤. لم تتضمن العقود فقرات تلزم الشركة الأجنبية بفصل النفط :

عملية فصل النفط تتطلب تكاليف إضافية فالنفط الخام يتطلب معالجات عدة وإضافات كيميائية كي يتم تصفيته وفصله إلا أن العقود التي أبرمتها وزارة النفط لم تتضمن أي فقرات تؤكد على عملية فصل النفط ، إذ قامت الشركات بزيادة كميات الإنتاج وهذا ما تم الاتفاق عليه فقط، لذا ذهبت الشركات الى خلط النفط المستخرج لذا شركة سومو العراقية واجهت صعوبات كبيرة في تسويقه باعتباره نفط ثقيل مما اثر على سعر بيعه ، فسعر النفط يقل سعره إذا كانت كثافته[□] تقل أو تزيد عن المعدل وهو ٣٤% بواقع (٤٠) سنت ونجد أن النسبة لبعض النفوط وصلت إلى ٢٧% وهذا اثر كثيرا على سعر البيع بل أن بعض الشركات التي تعاقدت معها شركة سومو قد رفضت استلام النفط باعتباره ليس ضمن

□ درجة الكثافة API وهي مختصر لمعهد البترول الأمريكي (American petroleum statute) فالنفط العراقي الخفيف هو الذي تكون درجة كثافته ٣٤% يقل أو يزيد بمعدل بسيط ومقبول وتؤثر التغيرات في المحتوى الكبريتي وكثافة الخام على قيمة النفط وقد تسبب مشكلات للمصافي اجهزة لمعالجة خامات بكثافة معينة ومستوى معين من الكبريت لذا آذ قل المعدل عن ٣٠% فهذا يعني انه نفط ثقيل ولرج لذا يقل سعره.



المواصفة المطلوبة مما اضطر إلى بيعه بأسعار رخيصة جدا قياسا بسعر الإشارة[□] لذا نجد سعر النفط العراقي قد بيع بأقل من ٢٧ دولار للبرميل^{٢١}.

٥. الشركات الأجنبية و الكمبرادورية العراقية :

هناك رأي ذهب باتجاه توجيه الاتهام بالفساد للقائمين على إدارة الملف النفطي العراقي وبأنهم كانوا يتطلعون إلى العمولات كبيرة التي تقدمها تلك الشركات العالمية لتوقع تلك العقود فهناك طرفين هما :

أ. طرف كومبرادوري محلي يتمثل بالقائمين على إدارة الملف النفطي العراقي

ب. طرف الشركات النفطية الأجنبية (الاول غارشية الرأسمالية)

والطرفين يقومان باستغلال ثروة الشعب النفطية .

ونستدل على ذلك من خلال أمرين : الأول عدم امتلاك العراق لخزانات كبيرة كافية لاستيعاب الكمية المتفق عليها مع الشركات النفطية العالمية وهي (١٢ مليون برميل يوميا) لتطلب بعد ذلك وزارة النفط تخفيض الكمية المنتجة من قبل تلك الشركات ، بل أن الشركات أخذت تطالب وزارة النفط بتسليم كميات النفط المنتج وفرضت غرامات بسبب ذلك وقال وزير النفط (عادل عبد المهدي) ان " العراق دفع (١٤) مليار دولار خلال الفترة (٢٠١٤ - ٢٠١٤) كتعويضات للشركات بموجب المادة ١٢ من عقود الخدمة"^{٢٢}، فهل الفريق المفاوض لم يكن لديه علم بعدم وجود طاقة خزنية متاحة للعراق ؟

[□] سعر الإشارة هو السعر المعتمد في منطقة رئيسة كخام برنت او تكساس او دبي ومن ثم يشتق السعر النهائي بناء عليه ، وعادلة التسعير هي $PI = P + (-AP) + (-BP) + (-C)$ (حيث PI سعر النفط العراقي (وهو سعر نفط الإشارة) يطرح منه (معامل الكثافة AP) ومعامل الكبريت الخام BP) واخيرا يطرح تكاليف المسافة او الموقع الجغرافي C) للمزيد ينظر : د. مجي حمود حسن ، مصدر سابق ، ١٨٥ .

^{٢١} نقلا عن ممثل شركة سومو العراقية ، في ندوة عقدت في كلية اقتصاديات الأعمال تحت عنوان " سياسة تسعير النفط والغاز والاستدامة المالية " يوم الثلاثاء الموافق ٢٠١٥/١٠/١٩ .

^{٢٢} ينظر الموقع <http://iraquieconomists.net/ar/>



الأمر الثاني استبعاد الشركات الوطنية فطالما اعتمد العراق على شركاته الوطنية في عملية إنتاج النفط فوجد انه كان ينتج (٢،٩) م/ب/ي عام ١٩٨٨، و(٢،٦) مليون برميل في عام ٢٠٠٠، وما يقارب (٢،١٥٠) عام ٢٠٠٦^{٢٣}. وبالتالي همشت الشركات الوطنية العراقية (شركة نفط الجنوب والشمال وشركة الخدمات النفطية وشركة الحفر العراقية وشركة المشاريع النفطية .. الخ

أذن كان هناك تسرع في توقيع العقود مع الشركات الأجنبية لذا تصاعدت دعوات برلمانية تطالب بفتح التحقيق مع كبار المسئولين عن إبرام تلك العقود .

٦. العراق سجين العقود النفطية إلى عام ٢٠٤٥ :

الجولتين الأولى والثانية من التراخيص مكنت الشركات الأجنبية السيطرة على نحو ٨٤ مليار برميل إي (٧٣ %) من إجمالي الاحتياطيات المؤكدة (جدول ٣)، وبذلك العقود النفطية جعلت العراق سجين ولمدد زمنية طويلة (٢٥ سنة)، التي تتشابه مع عقود المشاركة من حيث مددها الزمنية بين ٢٠ إلى ٤٠ سنة ، وهذا فيه عودة للهيمنة الاقتصادية الخارجية على النفط العراقي التي تم إنهاؤها بالتأميم عام (١٩٧٢)، فهناك اعتباران يؤخذ بهما في تحديد مدة العقد:

أ. تمكين الشركة من استرداد ما أنفقته من مصروفات .

ب. العمر الافتراضي للحقل النفطي .

وفي حالة العراق نجد قصر المدة التي يمكن أن تسترد الشركة الأجنبية ما أنفقته وهي سنة لان الشركات تريد استحقاقاتها تدفع لها بشكل سنوي وهنا تصبح مدة العقد عبارة عن سيطرة الشركة الأجنبية على الحقول النفطية العراقية لمدد طويلة من اجل تعظيم الأرباح فقطلاً تكاليفها تستردها سنوياً وما تنفقه هو بمثابة دين على العراق .

^{٢٣} للمزيد ينظر وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات ، المجموعة الإحصائية السنوية ٢٠٠٧، .



جدول (٣) الاحتياطي النفطي المعروض في الجولتين الأولى والثانية للتراخيص النفطية

الاحتياطي / مليار برميل	الحقل
١٧	الرميلة
٨.٧	غرب القرنة
٨.٦	كر كوك
٤	الزبير
٢.٥	ميسان
٢.٣	باي حسن
٤٣	مجموع الجولة الأولى
١٢.٩	غرب القرنة ٢
١٢.٦	مجنون
٨.١	شرق بغداد
٤.١	الحلفاوية
٠.٩	الغراف
0.9	نجمة / نينوى
٠.٨	الكيارة
٠.٢	الكفل
٠.٢	غرب الكفل
٠.٢	مرحان / كربلاء
٠.١	بدره
0.1	جمبور
٠.١	كلايات / ديالى
٠.١	ناودومان / ديالى
41	مجموع الجولة الثانية
84 مليار برميل	مجموع الجولتين

- Christopher M. Blanchard, , Iraq: Oil and Gas Legislation, Revenue Sharing, and U.S. Policy , CRS Report for Congress , November 3, 2009, P8.



ومن جانب آخر الأعمار الافتراضية لبعض الحقوق النفطية لا تتحمل مدد طويلة من الاستنزاف ، فكان الأجدر تحديد مدد من (٣ إلى ٥) سنوات فقط قابلة للتجديد لان المدد الطويلة لتلك العقود قوضت حرية العراق في إعادة النظر في نظام استغلاله لحقوقه النفطية . وكذلك افتقاد العقود النفطية نص (مراجعة) يمكن من خلالها تعديل العقود وتكييفها على ضوء المتغيرات التي تحدث في الأسواق العالمية .

٧. تقديم فواتير مستحقة الدفع بدون رقابة محاسبية على المصروفات :
للشركات الأجنبية (الشركات إلام والشركات الفرعية لها) إمكانية كبيرة في التلاعب بالمصروفات ورفع تكاليف الإنتاج وخفض الإرباح وتحويلها إلى الخارج قهرا من المحاسبة والضريبة بطريقة يصعب على الدول كشفها وحجم مصروفات تلك الشركات يؤثر حتما على العوائد النفطية ^{٢٤}.

وأجور الخدمة للشركة النفطية = (الكلف النفطية + أجور الربحية + الكلف الإضافية التي تشمل كل مصروفات ورواتب العاملين والمدراء وعوائلهم وتنقلاتهم وسكنهم في دبي ونفقات انتقالهم يوميا ذهاباً وإياباً الخ ..) ^{٢٥}.

ومصروفات الشركات النفطية بعيدة عن المسألة والتدقيق من قبل شركة محاسبة عالمية معروفة او هيئة التزاهة أو ديوان الرقابة المالية وهذا مثلبة في عقود الخدمة ، مما أدى إلى المبالغة بفاتورة المصروفات المقدمة للحكومة العراقية ، فالشركات حرة في الشراء او التعاقد لشراء أجهزة ومعدات حتى ٢٠ مليون دولار، دون الرجوع إلى اللجنة الفنية المشتركة مع وزارة النفط ، والشركات النفطية ستلجأ حتما إلى تجزئة مشترياتهما ، دون هذا المبلغ وهذا واضح في أكثر من

^{٢٤} للمزيد ينظر: د. عبد الرزاق المرتضى ، العلاقات النفطية في دول الدومن (الاوبيك) ، ط١ ، دار الكتب الوطنية ، طرابلس

٢٠٠٨ ، ص ٢٦٧ .

^{٢٥} منظمة الشفافية العالمية ، مصدر سابق ، ص ٣٧ .



حالة مسجلة لدى اللجنة الفنية وبعلمها بغية تسهيل عملها دون رقيب أو حسيب، ونذكر أمثلة تبين تضخيم المصروفات لتلك الشركات^{٢٦} :

- تنفيذ أنبوب تصريف نفط مجنون قياس ٣٢ عقدة وطول ٦٧ كم بقيمة ١٢٠ مليون دولار، لأعمال تنفيذ فقط، إذ أن الأنبوب من تجهيز (شركة نفط الجنوب)، علما أن الكلفة التقديرية، وحسب الأعمال المنفذة سابقا من قبل الفنيين العراقية، لا تتعدى ٥٩ مليون دولار، وهو أعلى حتى من تلك المقاوله التي تقوم بها شركة (لوك أويل الروسية)، لتجهيز وتنفيذ مد أنبوب ناقل للنفط بقطر ٤٨ عقدة وبطول ٨٠ كم تقريبا، إذ كان المبلغ ٩٣ مليون دولار .
 - قيمة بعض التحويلات في محطة مجنون الرئيسة، وصلت إلى ١٢٠ مليون دولار، في حين أن هذا المبلغ يكفي لإنشاء ثلاث محطات متكاملة حسب العقود السابقة لشركة نفط الجنوب .
 - عرضت شركة (لوك أويل الروسية) تجهيز ثلاث مولدات توربينية، سعة الواحدة ٤٣ ميكاواط، أي بمجموع ١٢٩ ميكاواط، بمبلغ ٣٣٠ مليون دولار، علما أنه وحسب الأسعار التي تقدمها الشركات المصنعة مثل SEMENS و GE تعد كأقصى سعر مليون دولار للميكاواط، أي ١٢٩ مليون دولار لتجهيز وتركيب المولدات . إلا أن مسئول GMC أحال المشروع إليهم بمبلغ ٢٥٠ مليون دولار، على الرغم من اعتراض اللجنة الفنية على ذلك.
 - أحالت شركة BP تجهيز وتنفيذ أنابيب بمبلغ ٤٧٠ مليون دولار، علما أن مثل هذا العمل وبالمواصفات نفسها، نفذ سابقاً بأقل من نصف هذا المبلغ .
٨. الشركات النفطية اكبر الدائنين للعراق :

^{٢٦} ماجد الصوري ، الفساد المالي والإداري الأسباب والمظاهر على الموقع <http://iraqieconomists.net/ar/2014/02/11>



خضع العراق لأكبر إعادة جدولة للديون واسقط جزء كبير منها ، ألا انه بسبب العقود النفطية وعدم دفع الحكومة العراقية لمستحقات الشركات المالية سنويا أخذت تتراكم تلك المستحقات منذ عام (٢٠٠٨)^{٢٧}.

وتقوم الحكومة بتسديد (٥٠%) من مصروفات الشركة وبما ان الشركات الأجنبية أنفقت ما يقارب (٤٣) مليار دولار خلال عامي ٢٠١٣ و ٢٠١٤ ، لذا على الحكومة ان تدفع (٢١،٥) مليار دولار^{٢٨}.

وقال وزير النفط العراقي (عادل عبد المهدي) " أن العراق مدين لشركات النفط بنحو ٢٠ مليار دولار أمريكي، وهي مستحقات تشكل مبالغ كبيرة هائلة يجب دفعها مباشرة وفي حال لم نوفر المبالغ فهناك عقوبات ستحصل وتخفيض للإنتاج أو الذهاب إلى المديونية " ^{٢٩}.

وبالفعل لوحث الحكومة لطر حسندات خزينة بقيمة (١٢) مليار دولار وهي دين بذمة الحكومة ويترتب عليها فوائد حسب أجال تلك السندات ،وقدر الخبير النفطي ووزير النفط العراقي السابق (عصام الجليبي) " ان العراق يدفع (٤١،٦ %) من نفطه لسداد ديون الشركات النفطية، وهذه هي النتيجة الحتمية لعودة شركات النفط الأجنبية وإحلالها محل الجهد الوطني فنصف نفطنا لسداد الديون" ^{٣٠}.

^{٢٧} كلف تطوير الحقول الكاملة ١٧ حقلاً تقدر ب ٢٠٠ مليار دولار وفق الكلف العالمية ودراسات الجدوى المعتمدة وقت توقيع العقود، نجد أن على الدولة تدفع تقريباً ٤ مليارات و ٥٠٠ مليون دولار كل ثلاثة أشهر، وهكذا تكون كلف التطوير السنوية محدود ١٨ مليار دولار واجبة الدفع سنويا للشركات وبين وزير النفط عادل عبد المهدي أن مستحقات السنة الماضية ٢٠١٤ تقدر بـ ٩ مليارات دولار، تضاف إليها المستحقات لهذه السنة والتي تقدر بـ ١٨ مليار يكون المجموع ٢٧ مليار دولار فقد تم دفع مبلغ ٣ مليارات دولار في هذه السنة ٢٠١٥ وهي جزء من مستحقات عام ٢٠١٤ ، وأما مستحقات العام ٢٠١٥ والتي تقدر بـ ١٨ مليار دولار، سوف تدفع خلال العام ٢٠١٦ . للمزيد ينظر: حمزة الجواهري ، مديونية العراق للشركات الأجنبية على

الرابط www.iraqieconomists.net/ar/2015/04/07

^{٢٨} ينظر صحيفة العرب ، العدد ٩٨٥٣ في ١١/٣/٢٠١٥ . ص ١١ .

^{٢٩} نقلاً عن هيفاء زنكنة ، وزير النفط العراقي : انا سياسي فاشل وافتخر على الرابط www.jadidpresse.com

^{٣٠} المصدر السابق .



فالشركات ألان اكبر دائن للعراق ، وستستمر بالإنتاج من اجل تمكين الحكومة من تسديد ما بذمتها من مستحقات مالية فأرباحها مضمونة وما تنفقه من أموال تسترده من الحكومة العراقية سنويا .

سادساً / العراق والشركات النفطية : رؤية في الخيارات المتاحة

نحدد خيارين أمام الحكومة العراقية في تعاملها مع الشركات النفطية الأجنبية وهما :

١. خيار إلغاء العقود مع الشركات النفطية الأجنبية :

طالما عقود الخدمة النفطية تضر بالمصلحة الوطنية للعراق أسعار النفط في ظل انخفاض وتشكل نزح مالي صافي للشركات النفطية العالمية وأنها عقدت بعيدة عن إرادة الشعب والبرلمان لذا لابد من إلغائها .

إلا أننا نواجه كوابح لهذا الخيار تتمثل بالاتي :

أ- العقود التي أبرمت مع الشركات النفطية العالمية تضمنت شرط يسمى شرط الثبات التشريعي والذي بموجبه يجمد سلطة الدولة السيادية بخصوص إصدار أي تشريعات أو قوانين أو تعديل النافذ منها وقت أبرام العقود مع الشركات الأجنبية وتتعهد الدولة بمقتضاه بعدم إلغاء العقد أو تعديله بتشريع عام أو خاص أو أي إجراء إداري أو أي عمل قانوني ايا كان نوعه يصدر عن الدولة ، وهذا الشرط جاء في المادة (٥٢) من الباب الخامس الفصل الثاني من قانون النفط والغاز العراقي^{٣١} .

ب- إلغاء العقود مع الشركات النفطية العالمية من شأنه أن يخلق بيئة غير جاذبة للاستثمار الأجنبي في العراق فالدول تتسابق فيما بينها من اجل استقدام الشركات واستثماراتها الضخمة وان إلغاء العقود يضر بعامل الثقة الذي يعد أهم عامل في قرار الاستثمار .

^{٣١} غسان عبيد محمد العموري ، شرط الثبات التشريعي ودوره في التحكيم بعقود البترول ، مجلة رسالة القانون ، كلية الحقوق ، جامعة كربلاء ، العدد ٢ ، ٢٠٠٩ ، ص ١٧٢ .



- ت- إلغاء العقود يترتب عليه دفع تعويضات كبيرة جدا إلى الشركات النفطية الأجنبية التي ستلجأ بدورها إلى التحكيم الدولي .
٢. خيار تعديل بعض بنود عقود الخدمة النفطية :
- وجود سلبات عدة بعقود الخدمة النفطية يقتضي الدخول بمفاوضات جديدة مع تلك الشركات التي أصبحت عامل زعزعة وتعكير للوضع المالي العراق خاصة وان مستحقاتها بلغت ما يقارب من ٢١ مليار دولار وأصبحت تشكل الدائن الأكبر للعراق .
- العوامل الداعمة لهذا الخيار تتمثل بالآتي :
- أ- رفض حالة الارتهان والإذعان المذل للشركات النفطية الأجنبية، فمن غير المقبول فعلاً ان نكون رهن أرادة الشركات النفطية الأجنبية في إعطاءنا الإنتاج النفطي الذي نحن بحاجة إليه وبالتالي نحن أمام حالة من التبعية للشركات وما ستجود به علينا .
- ب- العقود النفطية جاءت بعيدة عن قبة البرلمان باعتباره ممثل الشعب ، فقد تم توقيعها من قبل الحكومة (وزارة النفط) كخيار سياسي أجرائي من اجل زيادة الإنتاج النفطي والحصول على عوائد مالية من اجل تحسين وضع الميزانية العامة للدولة .
- ت- تماوي أسعار النفط عالمياً واستمرار العقود بدون تعديل يشكل تهديد للأمن الاقتصادي العراقي في جانبه النفطي والمالي لان موازنة العراق قائمة على الإيرادات النفطية (٩٢%) أما الإيرادات الضريبية لا تتجاوز (٣%) والقطاعات الأخرى تبلغ مساهمتها (٥%)^{٣٢} .
- ث- تعاظم المستحقات المالية للشركات النفطية ، فالحكومة العراقية في ظل وضعها الحالي في ضائقة مالية كبيرة وتشهد تناقص بالاحتياطي النقدي لدى البنك المركزي الذي لم

^{٣٢} التقرير الاستراتيجي العراقي لعام ٢٠١٠-٢٠١١ ، مركز هورابي للبحوث والدراسات الاستراتيجية ، بغداد ، ٢٠١١ ، ص٢٤٤ .



يتجاوز (٥٨) مليار دولار وفي نفس الوقت لديه متطلبات انفاقية كبيرة خاصة

متطلبات محاربة (تنظيم داعش) .

ومما تقدم لابد من العمل على الآتي :

١. تأجيل كل العمليات التطويرية التي تم الاتفاق عليها مع الشركات الأجنبية من أجل كبح نفقات الشركات إلى حين التحسن بأسعار النفط عالمياً وبالفعل أعزت وزارة النفط إلى الشركات بخفض إنفاقها لعام ٢٠١٦ ، لأن مع انخفاض أسعار النفط وعجز الموازنة لا يمكن أن نلبي مستحقات الشركات الاستثمارية وبالفعل خفضت شركة شل أنفاقها من ٢,٤ مليار إلى ١,٥ مليار وشركة BP خفضت الأنفاق من ٣,٥٠ مليار إلى ٢,٥ بداية عام ٢٠١٥ حتى وصل إلى ١ مليار فقط في نهاية عام ٢٠١٥ أما شركة لوك أويل خفضت الإنفاق من ٢,٣ مليار دولار إلى ٢,١ مليار دولار أما شركة اكسون فلم تزيد إنفاقها عن ١,٨ مليار دولار^{٣٣}.

٢. تحسين شروط التعاقد وتعزيز القدرة التنافسية للخام العراقي ومحاولة إقناع الشركات الأجنبية بضرورة فصل النفط وتجنب خلط النفوط المستخرجة لأن ذلك يؤثر على جودة النفط العراقي وبالتالي انخفاض سعره عن سعر الإشارة .

٣. الربط بين أسعار النفط عالمياً واسترداد التكاليف والأجور المستحقة على أساس متدرج فلا بد من إقناع الشركات الأجنبية بضرورة تحملها جزء من الخسارة الناتجة عن هبوط سعر النفط وأرباحها تتزايد بارتفاع سعر النفط ، وفي ذلك قال مسئول في وزارة النفط "علينا أن

³³ Ahmad Rasheed , Oil companies offer to cut 2015 spending in Iraq,

<http://uk.reuters.com/article/uk-iraq-oil-contracts-exclusive-idUKKBN0M821120150312> see to: THE GULF NEWS ECONOMY, Iraq asks oil companies to cut spending by September 30

Citing lower oil prices and government revenue, September 15, 2015 <http://gulfnews.com> .



نعتزف بأن العقود الحالية صيغت على عجل وتم النظر فيها بعيداً عن تأثير انهيار أسعار النفط المحتملة³⁴.

٤. إحالة جميع المصروفات لتلك الشركات إلى ديوان الرقابة المالية من اجل المصادقة على الكشوفات الخاصة بمشترياتهما وأنفاقها قبل أن يتم إعطاء مستحقات تلك الشركات او التعاقد مع شركة محاسبة وتدقيق عالمية معروفة تتولى تلك المهمة من اجل ضغط التكاليف .

٥. إحالة العقود النفطية الجديدة وتعديل القائم منها إلى قبة البرلمان باعتباره ممثل عن الشعب والثروة النفطية هي ملك للشعب وليس لكمبرادورية وزارة النفط .

٦. إعطاء دور اكبر لشركات النفط الوطنية لأنها من تولى إدارة الصناعة النفطية لعقود طويلة وعدم الركون إلى الشركات الأجنبية لأنها ستؤدي إلى استرخاء الجهود الوطنية في تطوير الصناعة النفطية .

٧. إلزام الشركة المفاولة من التقيد بما تم الاتفاق عليه بخصوص توفير الآمن والحماية بالاعتماد على الأجهزة الأمنية العراقية وعدم تكليف الشركات الأمنية الخاصة الأجنبية لأنها تكلف مبالغ طائلة تتحملها الدولة العراقية .

٨. محاولة إنهاء عقود الشركات التي لا تعمل ضمن سياسة الوزارة الاتحادية وتخرق عمليات الحضر المفروضة تجاه التعاقد مع حكومة إقليم كردستان وخاصة شركة Exxon الأمريكية.

٩. تفعيل عمل لجان الإدارة المشتركة التي تشكلت بموجب المادة ١٣ من عقود الخدمة والارتقاء بواقع أعمالها الفنية والإدارية والقانونية وممارسة رقابتها على أعمال الشركات المتعاقدة .

١٠. إلغاء الصلاحية الممنوحة للشركة الأجنبية بإحالة المناقصات التي تقل عن ٢٠ مليون دولار لأنها ستلجأ حتماً إلى تجزئة تلك المناقصات إلى أجزاء تكون من صلاحيتها .

³⁴Oil companies offer to cut 2015 spending in Iraq , www.reuters.com/article/2015/03/12/us-iraq-oil-contracts-idUSKBN0M820X20150312



القيد النفطي العلاقة بين شركات.....

١١. وضع نظام محدد وموصوف للأجور والرواتب لدى الشركات الأجنبية للحد من المبالغة والتضخيم في حجمها والتي تصل إلى ٦٠ ألف دولار بالمعدل كراتب للموظف أي ما يعادل أكثر من (٦٠ مليون دينار عراقي).
١٢. اللجوء إلى عقود المقايضة (النفط مقابل الخدمات والبنى التحتية والمشاريع العمرانية وبناء المصافي) في حالة طرح جولات جديدة من التراخيص النفطية .