

دور القطاع التعاوني في التنمية المحلية (العراق انموذجاً)[▽]

The role of the cooperative sector in local development

(Iraq as a model)

م.م مروة مصطفى احمد الحديثي*

Marwa Mustafa Ahmed Al Hadithi

م.م اثير فاخر حيال الزهيري*

Atheer Fakhir Hayal Al Zahiri

الملخص

يعد القطاع التعاوني احد الاعمدة التي تركز عليها الكثير من البلدان ، وتبرز اهمية القطاع التعاوني في امكانيته ان يصبح مكملاً للقطاع العام (الحكومي) ، وذلك لأثره المباشر في الجانب الاقتصادي والاجتماعي بوصفه مصدراً أساسياً في المساهمة بالقضاء على البطالة وتحسين المستوى المعيشي وتوفير الخدمات العامة لأعضائه بصورة خاصة وللمجتمع بصورة عامة ، اما الحال في العراق وما يمتلكه القطاع التعاوني العراقي يكون له الاثر البالغ في حال اخذ دوره الطبيعي ، ويهدف البحث الى التعرف على مدى مساهمة القطاع التعاوني في النهوض بالمجتمع العراقي اقتصادياً واجتماعياً وحتى سياسياً، وقد استخدم في البحث المنهج الوصفي لدراسة الحالة ، كما توصل البحث الى ضرورة تبني صناع القرار الفكر التعاوني ضمن السياسات الوطنية والعمل على تطوير التشريعات والقوانين التعاونية، فضلاً عن دراسة الواقع التعاوني في العراق من اجل تقييم الحالة القائمة وتحليلها بهدف الوقوف على نقاط القوة والضعف والفرص المتاحة.

الكلمات المفتاحية: التنمية المحلية، التنمية المستدامة، القطاع التعاوني .

Abstract

The cooperative sector is one of the pillars that many countries rely on. The importance of the cooperative sector lies in its ability to become complementary to the public (government) sector, due to its direct impact on the economic and social aspects as a primary source contributing to eliminating unemployment, improving the standard of living, and providing public services to its members in particular and to the society in general. As for the situation in Iraq and what the

تاريخ النشر: 2024/9/30

تاريخ القبول: 2024/7/19

تاريخ التقديم: 2024/6/26

* كلية الآداب ، جامعة بغداد atheer.f@coart.uobaghdad.edu.iq** كلية الهندسة الخوارزمي، جامعة بغداد marwa.m@kecbu.uobaghdad.edu.iq

This is an open access article under the CCBY license CC BY 4.0 Deed | Attribution 4.0 International |

Creative Common : <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

Iraqi cooperative sector possesses, it would have a profound impact if it takes its natural role. The research aims to identify the extent of the cooperative sector's contribution to the economic, social, and even political advancement of the Iraqi society. The descriptive method was used in the research to study the case. The research concluded the necessity for decision-makers to adopt the cooperative thought within national policies and work on developing cooperative legislation and laws, as well as studying the cooperative reality in Iraq in order to assess and analyze the current situation with the aim of identifying strengths, weaknesses, and available opportunities.

Keywords: Local Development, Sustainable Development, The Cooperative Sector.

المقدمة:

اكتسب موضوع التنمية المحلية اهمية كبيرة لدى المجتمعات ، وما دل على ذلك تشكيل وعي واسع بضرورة تبني التنمية المحلية ، وهو يعد نقلة نوعية على صعيد التصورات التنموية ، ذلك ان استراتيجية التنمية لم تعد تملأ من الاعلى او تأتي من الخارج ، بل اصبحت عملية تستلزم مشاركة فعلية للسكان كتعبير عن الحياة التشاركية ، التي يتم فيها تضافر الجهود المحلية في منظومة التنمية الوطنية الشاملة ، اذ ان اشراك المواطن في مسار التنمية المحلية يضمن انضمام الاخير لهذا المشروع واهتمامه به ، فالتنمية المحلية السليمة هي التي تنبع من انشغالات المواطن المحلي .

كما تتضمن التنمية المحلية المشاركة بين القطاع العام والقطاعات الاخرى (القطاع التعاوني ، القطاع الخاص) لتنفيذ الاستراتيجية التي تهدف الى الاستخدام الاكفأ والأكثر تنافسية للموارد المتاحة محلياً بهدف توفير فرص عمل لائقة وزيادة مستوى النشاط الاقتصادي واستدامته في المجتمع المحلي . اذ اثبتت التجارب الدولية انه لا يمكن ان يستمر اعتماد التنمية المحلية على التدخل والمساندة الحكومية فقط ، و يستطيع القطاع التعاوني ان يكون احد المحركات الرئيسية للتنمية المحلية الى جنب القطاع العام والخاص.

قد تساهم الحكومة في مساندة المراحل الاولى للتنمية المحلية ، لكن استمرار التنمية المحلية لا بد وان يكون مدفوعاً بقوة السوق ، وهنا يأتي الدور الحيوي للقطاع التعاوني في تحقيق التنمية المحلية من خلال زيادة معدلات النشاط الاقتصادي وتوفير فرص عمل للمواطنين ، كما يساهم في رفع مستوى وكفاءة الخدمات العامة خاصة في مجال البنية الاساسية والمرافق العامة بهدف تحسين نوعية الحياة ، بعد ان

شكلت الحركة التعاونية على المستوى العالمي مدخلاً فعالاً لعلاج اختلالات اقتصاد السوق ، وادت دوراً مؤثراً في مواجهة التحديات والعوائق التي واجهت المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر ، وساهمت في استحداث وخلق فرص عمل جديدة في ظل ارتفاع معدلات البطالة والفقر .

اهمية البحث : تتبع اهمية الدراسة من اهمية القطاع التعاوني وما يمكن ان يؤديه من دور فعال في جميع مجالات الحياة (الاقتصادية و الاجتماعية وحتى السياسية) ، من خلال الاسهام في تحقيق النمو الاقتصادي وحل الكثير من المشكلات الاقتصادية من خلال توفير فرص العمل والوحدات السكنية للمواطنين ومكافحة التضخم والكساد وغيرها .

هدف البحث: يهدف البحث الى محاولة تحليل للعلاقة بين التنمية المحلية والقطاع التعاوني ، لنبين دور هذا القطاع في عملية التنمية المحلية .

اشكالية البحث : على الرغم من الدور المهم الذي قام به القطاع التعاوني في دول العالم بصورة عامة والعراق بصورة خاصة قبل عام 2003 الا ان الحكومات المتعاقبة لم تعر اي اهتمام لهذا القطاع .

فرضية البحث : تعد التنمية المحلية عملية مشتركة تتضافر فيها جهود كافة الاطراف من مختلف القطاعات (العام ، التعاوني ، الخاص) ، من اجل تحفيز الانشطة الاقتصادية على المستوى المحلي . من هنا تأتي فرضية البحث بأن للقطاع التعاوني دوراً محورياً في تحقيق اهداف التنمية المحلية .

أولاً: القطاع التعاوني

1. مفهوم القطاع التعاوني

اقتزن مفهوم التعاون منذ القدم بتبادل العون والمساعدة بين الفرد وغيره من الأفراد والجماعات ، ويمكن أن يعبر عنه بأنه : اتحاد قدرات وموارد كل فرد مع قدرات وموارد الآخرين لتحقيق الأهداف التي يسعى إليها المجموع .

أما التعاون ، بوصفه نظاماً اقتصادياً واجتماعياً حديثاً ، فهو نمط من أنماط التنظيم الإنساني الذي تتحد فيه مجموعة من الأشخاص تربطهم مصالح مشتركة ، يقوم على تجميع القدرات والإمكانات الشخصية والمادية ، على أساس من الطوعية والمساواة في الحقوق والواجبات ، ويعتمد أسلوب الإدارة الديمقراطية ،

ويسهم في عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، بهدف رفع مستوى حياة الأعضاء اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً . ومن الرواد الذين كان لهم الفضل في نشوء التعاون الحديث في أوربة والعالم إلى أفكار (روبرت أوين) ، (وهنري سان سيمون) ⁽¹⁾.

2. مبادئ واهداف التعاون

تعد مبادئ التعاون من اهم المميزات التي تميز التعاونيات عن باقي منظمات الاعمال ، والتي كانت ولا تزال حيوية ومتحركة ومتطورة ، وكونها تحدد هوية التعاونيات هي محل نظر مستمر من قبل التعاونيين في العالم ، وهذا ما دفع المؤتمر المنوي للتحالف التعاوني الدولي عام 1995 ان يعتمد بياناً بشأن الهوية التعاونية والتي تضمنت مجموعة منقحة من المبادئ التعاونية التي تعطي منظوراً اشمل للتعاون ⁽²⁾ وهي:

أ. العضوية الطوعية والمفتوحة

التعاونيات منظمات طوعية مفتوحة لجميع الاشخاص القادرين على استخدام خدماتها والمستعدين لقبول مسؤولياتهم كأعضاء ، دون تمييز قائم على اساس نوع الجنس او الاصل الاجتماعي او العرق او الرأي السياسي او الدين .

ب. الاشراف الديمقراطي من جانب الاعضاء

التعاونيات منظمات ديمقراطية يشرف عليها اعضاؤها الذين يتركبون على نحو نشط في وضع سياستها واتخاذ القرارات الخاصة بها ، ويكون الاشخاص القائمون بمهام الممثلين المنتخبين مسؤولين امام اعضاء التعاونية ، ويتمتع اعضاء التعاونيات الاولوية بحقوق متساوية في التصويت (على اساس قاعدة عضو واحد ، صوت واحد ، وتكون التعاونيات على سائر المستويات منظمة هي الاخرى بطريقة ديمقراطية).

(1) فتحي السروجي : اصلاح وتطوير القطاع التعاوني الفلسطيني ، معهد ابحاث السياسات الاقتصادية الفلسطينية (ماس)، فلسطين ، 2015 ، ص38 .

(2) مكتب العمل الدولي : تعزيز التعاونيات ، ط 1 ، جنيف ، 2001 ، ص 97- 99 .

ت. المشاركة الاقتصادية من جانب الاعضاء : يسهم الاعضاء على نحو متساوٍ في رأسمال تعاونيتهم ويشرفون عليه بصورة ديمقراطية ، ويكون جزء من رأس المال المذكور على الأقل ملكية مشتركة للتعاونية في العادة ، ويتلقى الاعضاء في المعتاد تعويضاً محدوداً ان وجد على رأس المال المكتسب كشرط للعضوية ويخصص الاعضاء الفوائض لتحقيق غرض من الاغراض التالية او لتحقيقها كلها وهي :

1) تنمية تعاونيتهم ، عند الاقتضاء عن طريق تكوين احتياطات يكون جزء منها على الأقل غير قابل للتقسيم .

2) منح الاعضاء منافع تتناسب مع صفقاتهم مع التعاونية .

3) دعم أنشطة اخرى يوافق عليها الاعضاء .

ث. الاستقلالية والاستقلال

التعاونيات منظمات مساعدة ذاتية تتمتع بالاستقلالية ويشرف عليها اعضاؤها ، واذا عقدت اتفاقات مع منظمات اخرى بما في ذلك مع الحكومات ، او جمعت رأسمال من مصادر خارجية ، فأنها تقوم بذلك على اسس تضمن الاشراف الديمقراطي من جانب اعضائها والحفاظ على استقلاليتها التعاونية.

ج. التعليم والتدريب والاعلام

تقدم التعاونيات التعليم والتدريب لاعضاءها وللمثليين المنتخبين وللمديرين وللمستخدمين بما يمكنهم من الاسهام بفاعلية في تنمية تعاونيتهم ، وهي تقدم المعلومات للجمهور العام (لاسيما الشباب وقادة الراي) عن طبيعة التعاونية ومنافعها .

ح. التعاون بين التعاونيات

تخدم التعاونيات مصالح اعضائها على نحو اكثر فاعلية وتعزز الحركة التعاونية عن طريق العمل معاً بجهود متضافرة من خلال الهياكل المحلية والوطنية والاقليمية والدولية .

خ. الاهتمام بشؤون المجتمع المحلي تعمل التعاونيات بهدف تحقيق تنمية مستدامة لمجتمعاتها المحلية عن طريق تطبيق سياسات يوافق عليها اعضاؤها .

اهداف التعاونيات: قسم الباحثين اهداف التعاونيات الى قسمين هما:

- الاهداف الاقتصادية
- والاهداف الاجتماعية

جاءت بعض الاراء لترجح بان للهدفين نفس الاهمية ، وذهب اخرون الى وضعهم بشكل متسلسل دون تحديد اسبقية لهدف على الاخر ، وهناك من قسمهما الى اهداف رئيسية وثانوية ، ويمكن القول ان من اهداف التعاونيات انطلاقاً من الهدف الرئيسي ما يلي (1) :

- أ. تحسين الشؤون الاقتصادية والاجتماعية لمجموع الاعضاء
- ب. تحسين دخل الفرد (اعضاء التعاونيات) من بشكل مباشر من خلال توفير فرص العمل والاجور العادلة
- ج. زيادة الانتاج وتحسين نوعيته وتنظيم توزيعه ، وخصوصاً الحرفية منها .
- د. توفير السلع لاعضاء التعاونيات بصورة خاصة والمجتمع بصورة عامة بأسعار مناسبة.
- هـ. تقديم افضل الخدمات لاعضاء التعاونيات ، في مجال السلع والخدمات ، بعيداً عن الغش والاستغلال مع مراعاة اولوية الشرائح الفقيرة .
- و. الاستغلال الامثل للموارد المادية والبشرية .
- ز. تنظيم تسويق الانتاج وتقليل دور الوسطاء
- ح. احلال فكرة التضامن محل فكرة التنافس في الحياة الاقتصادية ومحاربة الاستغلال
- ط. خلق روح المنافسة الايجابية ضمن روح التعاون نحو الاداء الافضل في النوعية والكمية بين اعضاء التعاونيات من جهة ، وبينها وبين القطاعات الاخرى من جهة ثانية .
- ي. تمويل المشاريع التعاونية المختلفة بالاعتماد على الذات ومساعدات الدولة والمنظمات الاقليمية والدولية وابعاد الرأسماليين المستغلين .
- ك. خلق روح الاعتماد على النفس والمساعدة الذاتية وتنمية الثقافة الديمقراطية بالاعتماد على مبادئ التعاون .

(1) كمال حمدي ابو الخير : الثورة الادارية ومشكلات التعاون ، دار الجبل للطباعة والنشر ، القاهرة ، 1975 ، ص 109 . وكذلك رسول راضي حربي : النظم النظم الاقتصادية ، دار الحكمة للطباعة والنشر ، بغداد ، 1991 ، ص 143 .

ل. تتمتع القوى الاقتصادية الصغيرة (الجمعيات التعاونية) بمزايا القوى الاقتصادية الكبيرة دون ان تفقد الاولى ذاتيتها او كيائها او استقلالها سواء كانوا مستهلكين او منتجين او مسوقين .

فضلاً عن الاهداف المذكور هناك هدف اخر يستهدفه القطاع التعاوني هو ، تثقيف وتدريب اعضاء التعاونيات على النشاط التعاوني ، كذلك رفع مستوى الاعضاء الثقافي والعملي والاجتماعي انطلاقاً من المقولة التعاونية " اعداد التعاونيين قبل اعداد التعاونيات " والمستمدة من رواد الاتجاه التعاوني في اوربا خلال القرن التاسع عشر ، والذين كانوا ينظرون الى التعاون بوصفه اتجاهاً اولاً ، ثم اقتصادياً ثانياً ، والذي يهدف الى تعريف اعضائه بالوسائل والطرق التي تساعد على تحسين ورفع مستوياتهم الاجتماعية والاقتصادية (1) .

3. أنواع الجمعيات التعاونية: يمكن تقسيم الجمعيات التعاونية إلى الأنواع التالية(2):

أ. **الجمعيات التعاونية الاستهلاكية:** وهي الجمعيات التي يؤسسها مجموعة من الأفراد تجمعهم مصلحة مشتركة بصفتهم مستهلكين بهدف شراء السلع والمواد وبيعها للأعضاء بأسعار معتدلة وبمواصفات جيدة بعيداً عن الغش والتلاعب بحيث يتم توزيع صافي الربح وفق نسب محددة بموجب القانون ، على أن يخصص القسم الأكبر من الربح الصافي عائداً على المعاملات (أي يوزع بحسب مشتريات كل عضو في الجمعية) .

ويمكن أن يندرج تحت هذا النوع من الجمعيات:

– الجمعيات التعاونية متعددة الأغراض تمارس نشاطات متنوعة (استهلاكية وخدمية وإنتاجية وتسليفية).

– الجمعيات المدرسية التي تؤسس في المدارس لتلبية احتياجات طلبة المدارس من القرطاسية وبعض المأكولات المحضرة مسبقاً.

ب. **الجمعيات التعاونية الإنتاجية:** وهي الجمعيات التي يؤسسها الأعضاء بصفتهم منتجين زراعيين أو صناعيين أو حرفيين بحيث يتم توزيع صافي الأرباح بحسب ما يقدمه كل عضو من عمل ويمكن أن تكون (3) :

(1) عبد الحميد المنيزع ، وكمال محمد العتر : معالم رئيسية في قواعد وتنظيم الاتجاه التعاوني ، دار المطبوعات الجديدة ، القاهرة ، د . س ، ص 153 .

(2) قانون رقم 110 لسنة 1975 ، جمهورية مصر العربية .

(3) قانون رقم (39) لسنة 1998 ، جمهورية اليمن.

- جمعية إنتاجية زراعية : إذا كان نشاطها الأساسي في الإنتاج الزراعي.
- جمعية إنتاجية صناعية : إذا انصب نشاطها على إنتاج مواد مصنعة.
- جمعية تعاونية حرفية : إذا كان أعضاؤها من المشتغلين بحرفة معينة، كصانعي الأحذية، وفي هذا النوع من الجمعيات يوزع الربح بين الأعضاء بنسبة ما قدم كل عضو من حصص في رأس المال أو ما قدم من المواد الأولية.

ج. الجمعيات التعاونية الخدمية: وهي التي تقدم الخدمات لأعضائها ومن أهم هذه الجمعيات⁽¹⁾:

- الجمعيات التعاونية للادخار : وتقوم بتجميع الاشتراكات الشهرية من الأعضاء وتسليمها لهم وفق جدول أولوية يتفق عليه الأعضاء أو تقوم بتوزيع الأموال بعد مدة معينة.
- الجمعيات التعاونية للتأمين : وتكون مهمتها تجميع الاشتراكات الشهرية أو السنوية في صندوق الجمعية ثم تقوم بدفع تعويضات لمن يصيبهم ضرر نتيجة حدوث الأخطار التي تهددهم. وفي مثل هذا النوع من الجمعيات يكون للعضو صفة المؤمن والمؤمن له في الوقت نفسه وإذا زاد شيء في رصيد الصندوق بعد دفع التعويضات يمكن توزيعه على الأعضاء أو تدويره للعام القادم.
- الجمعيات التعاونية للنقل : وهي الجمعيات التي توفر خدمات النقل للأعضاء وغيرهم باستثمار وسائل النقل المخصصة للركاب أو لنقل البضائع.
- الجمعيات التعاونية للتسليف : ويكون غرضها توفير القروض لأعضائها وبشروط ميسرة لقاء فائدة منخفضة.
- الجمعيات التعاونية الخيرية : وهي التي تقوم بتقديم المساعدات للفقراء والمحتاجين ويتكون رأس مالها ومواردها من التبرعات وأموال الزكاة وغير ذلك من الموارد الناتجة عن أعمال البر والإحسان.
- د. الجمعيات التعاونية الإسكانية : وهي التي تقوم ببناء المساكن التعاونية وتسليمها للأعضاء بسعر الكلفة⁽²⁾.

هـ. الجمعيات التعاونية الزراعية : تتولى عمليات توريد وسائل الانتاج اللازمة لأعضائها فضلاً عن خدمات التمويل والتسليف والارشاد والتأمين ثم تتولى أيضاً عمليات تسويق المنتجات الزراعية التعاونية⁽³⁾.

(1) قانون رقم (39) لسنة 1998 ، جمهورية اليمن.

(2) قانون رقم (110) لسنة 1975 ، جمهورية مصر العربية .

(3) قانون رقم (39) لسنة 1998 ، جمهورية اليمن.

ثانياً: التنمية المحلية

1. مفهوم التنمية :

تعد التنمية من أكثر المفاهيم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية و البشرية اتساعاً في العصر الحالي و لاسيما في دول العالم الثالث أو بما يعرف الدول النامية ، التي اتخذت منها منهجاً للتقدم و الرقي و التخلص من آثار التخلف ، و اللحاق بركب حضارة العصر ، فالتنمية عملية شاملة متكاملة تتضمن كافة الجوانب و من أجل تقديم تعريف شامل لها يجب التطرق لها من جانبين اثنين هما على التوالي :

أ. التنمية لغّةً : "اشتقت من النماء: الزيادة ، ونمي: زاد وكثر" (1).

ب. التنمية اصطلاحاً :

تعريف هيئة الأمم المتحدة : تعرف التنمية على أنها " العملية التي بمقتضاها توجه الجهود لكل من الأهالي و الحكومات لتحسين الظروف الاجتماعية و الاقتصادية في المجتمعات المحلية ومساعدتها على الاندماج في حياة الأمم و الإسهام في تقدمها بأفضل ما يمكن" (1).

كما يقصد بالتنمية " إحداث تطور في مجال ما بواسطة تدخل أطراف و استعمال أدوات من أجل الوصول إلى التطور و الرقي " ، إذن التنمية" هي عبارة عن عملية تدخلية أو هي تدخل إداري من قبل الدولة و هي تحقيق زيادة تراكمية سريعة في الخدمات وهي كذلك تغيير ايجابي يهدف إلى نقل المجتمع من حالة إلى حالة أفضل"

وهناك من يذهب الى تعرف التنمية على" أنها الاستثمار الأمثل للموارد المجتمع المتاحة البشرية منها و الطبيعية" ، فإذا كان الهدف هو التنمية الاجتماعية فإن التركيز على الجوانب الاجتماعية و الثقافية و تنمية الإنسان اجتماعيا و ثقافياً يصبح هو الأساس و ذلك من خلال المؤسسات التربوية في المجتمع ، مثل الأسرة و المدرسة وغيرها. أما إذا كان الهدف هو التنمية الاقتصادية ، فإن القائمين عليها يركزون على صناعة الإنسان المنتج و استثمار موارد المجتمع الطبيعية المتاحة بشكل أمثل و منظم وذلك لتحقيق المنفعة المباشرة للفرد و المجتمع (2).

(1) عبد الرحمن العيسوي، الاسلام والتنمية البشرية ، المكتب العربي الحديث، جامعة الاسكندرية، مصر، ط ١، ٢٠٠٢م، ص ١٦.

(2) عبد الرحمن العيسوي، الاسلام والتنمية البشرية ، ص ١٥

2. مفهوم التنمية المحلية

تعد التنمية هدفاً أساسياً تسعى جميع الدول والحكومات إلى تحقيقها، وذلك لما تكتسبه من أهمية بالغة في التأثير على الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية منها بصفة خاصة. ووفقاً لهذه الأهمية كانت التنمية ولا تزال الشغل الشاغل للعديد من المفكرين من اقتصاديين واجتماعيين، وكذلك رجال السياسة في تبني الأساليب والمناهج اللائقة والمؤدية إلى التجسيد الفعلي لأهداف التنمية . ويرجع الاهتمام المتزايد لموضوع التنمية إلى حجم الهوة الإنمائية بين الدول المتقدمة والمتخلفة والتي نتج عنها سياسة الهيمنة والتبعية التي فرضتها الدول المتقدمة على حساب الدول المتخلفة، مما جعل هذه الأخيرة تسعى إلى تحقيق تنمية تضمن لها استقراراً اقتصادياً واجتماعياً وسياسياً⁽¹⁾.

نظراً لاختلاف الرؤى والمنطلقات الفكرية للباحثين والمفكرين الذين تناولوا مفهوم التنمية المحلية أو ما يصطلح عليها بتنمية المجتمع المحلي ، أدى إلى تعدد وتنوع التعاريف الخاصة بها والتي يمكن ذكر البعض منها:

تعرف التنمية المحلية على أنها: "عملية لتشجيع أبناء المجتمع المحلي على اتخاذ خطوات تجعل حياتهم المادية والروحية أكثر معنى معتمدين في ذلك على أنفسهم، لمعالجة مشاكلهم".
يرتكز هذا التعريف على العناصر التالية:

أ. هي عملية تنسم بالاستمرارية وليس مجرد حادث مؤقت.

ب. تركز على العنصر البشري.

ج. مدخل ديناميكي لمواجهة المشاكل.

كما يعرف التنمية المحلية على أنها: "عبارة عن عملية تشاركية بين الأفراد على المستوى المحلي والحكومة في مختلف المجالات لتحسين مستوى معيشتهم وتحسين نوعية الحياة التي يعيشونها".
وتعرف أيضاً: "هي عملية تنويع وأثراء الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية في إقليم ما من خلال تعبئة وتنسيق الموارد والطاقات والناجحة عن جهود شعبها"

(1) خميس خليل ، مساهمة القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الوطنية ، مقال منشور بمجلة الباحث، العدد 09، سنة 2011، ص 203.

وأخيراً يمكن تعريفها: "هي العملية التي من خلالها يتم التركيز على الجوانب الاجتماعية والاقتصادية والبيئية والمبادرات المتعددة لتحسين ظروف الحياة من خلال الاكتفاء الذاتي الذي يقوم على التنوع والتكامل بين الأنشطة" (1).

3. أنواع التنمية المحلية:

للتنمية المحلية أنواع عدة نذكر منها ما يأتي:

- أ. التنمية البشرية: "هي العملية التي من شأنها تحويل حياة الإنسان تحويل عميق حسب اختصاصاتها وميادينها مع مواجهة كافة التحديات المختصة في ذلك"
- ب. التنمية الشاملة: "هو المفهوم الذي يشمل كافة الأبعاد السياسية والاقتصادية والاجتماعية وتكنولوجية وبيئية أيضاً".
- ج. التنمية القومية: "هو الخطاب القومي الذي من شأنه أن يعمل على استنهاض الإنسان وتعريفه على التحديات التي يواجهها في حياته، لكن بغض النظر عن العوائق التي يواجهها في تغيير نمط التفكير العلمي الاستراتيجي على نحو قومي".
- د. التنمية المستقلة: "هي إعطاء الاهتمام بإشباع حاجات الناس في اتخاذ القرارات المؤثرة التي تؤثر على حياتهم وحياة أولادهم من خلال إشراكهم إشراك فعال".
- هـ. التنمية المستدامة: "هي تعني وجود معايير مقبولة تكفي لعيش حياة كل فرد دون إلحاق أضرار بحاجات أجيال المستقبل" (2).

4. أهداف التنمية المحلية:

تهدف التنمية المحلية إلى إشباع الاحتياجات المتعددة والمتنوعة للأفراد، كما تسعى إلى حل المشكلات التي تواجههم، وتحسين وتطوير مستوى معيشتهم، ويمكن إجمال أهداف التنمية المحلية فيما يلي:

(1) مغربي فريال، الديمقراطية التشاركية كآلية لتحقيق التنمية المحلية، مقال منشور بمجلة المفكر، كلية الحقوق والعلوم الإسلامية، جامعة خضير، العدد ١٧، ٢٠١٧، ص ٥٥٤.

(2) رشاد أحمد عبد اللطيف، التنمية المحلية، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر والتوزيع، الاسكندرية، مصر، ط، ٢٠١١، ص ٤٧٤ - ٤٧٥.

أ. تحقيق أكبر قدر من الاستثمار وتنمية جهود المواطنين في المجتمع وتأكيد استمراريته ، وذلك عن طريق استخدام كل الموارد البشرية في المجتمع والعمل على تنميتها بالتعليم والتدريب والممارسة للقيام بالدور الأكثر فعالية وإيجابية.

ب. تحقيق مستوى مادي في حياة المجتمع، ويتوقف مدى هذا التحسن وعمقه على استعداد أعضاء المجتمع لتبني المشروعات التي تقام في مجتمعهم؛ بالإضافة إلى تكوين خبرات ناجحة في مجالات عمل وإدارة هذه المشروعات التي يقرها أعضاء المجتمع.

ج. زيادة وتنمية قدرات ومهارات المواطنين والسعي إلى تلبية احتياجاتهم والعمل على تحديد مشكلاتهم وتحقيق مستوى لائق للعيش اقتصادياً واجتماعياً.

د. تقديم الخدمات الفنية المعونة الفنية والإدارية لمواطني المجتمع المحلي بطرق تساعد على زيادة المشاركة والمبادرة في التصدي للمشكلات المحلية⁽¹⁾.

هـ. دمج وسائل البيئة والاقتصاد مع صنع القرار بحيث يتم تغيير الاتجاهات والأهداف والإجراءات على كل المستويات المحلية والإقليمية بالقدر الذي يضمن بقاء الإنسان والطبيعة⁽²⁾.

5. ركائز التنمية المحلية تتلخص ركائز التنمية في الآتي :

أ. المشاركة الشعبية: وهي إسهام أفراد المجتمع المحلي تطوعاً واختياراً في أعمال التنمية حيث تعبر عن احتياجاتها الفعلية وتوجيه الجهود الحكومية نحو المشروعات التنموية الضرورية وذلك باعتبار التنمية المحلية العملية التي تتضافر فيها جهود الأهالي مع جهود السلطات الحكومية لتحسين الظروف الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للمجتمعات المحلية والعمل على تكامل هذه المجتمعات في حياة الأمم وتمكينها من الإسهام إسهاماً كاملاً في التقدم القومي⁽³⁾.

وتعرف المشاركة الشعبية بأنها " العملية التي من خلالها يلعب الفرد دوراً في الحياة السياسية والاجتماعية لمجتمعه وتكون لديه الفرصة لأن يشارك في وضع الأهداف العامة لذلك المجتمع وكذلك أفضل الوسائل لتحقيق وإنجاز الأهداف " ⁽⁴⁾.

(1) رحمانى موسى، السبتي، وسيلة تمويل التنمية المحلية المستدامة من منظور اسلامي، مقال منشور بمجلة العلوم الانسانية، العدد ٢٣، نوفمبر 2011، ص 29٥

(2) خميس خليل، مساهمة القطاع العام والقطاع الخاص في التنمية الوطنية، مصدر سابق، ص ٢٠٤

(3) علي عباس، الرقابة الإدارية في منظمات الأعمال، دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، ط ١، عمان، الأردن، ٢٠٠٨م، ص ٢٠

(4) المصدر السابق نفسه: ص ٢٠.

إن مشاركة المواطن في عملية التنمية المحلية عملية ضرورية بل وأساسية لتحقيق النتائج و بلوغ الأهداف المرجوة، وتكمن أهمية المشاركة الشعبية في النقاط التالية:

- أ. يعتبر المواطن المحلي أكثر حساسية من غيره لما يصلح لمجتمعه وحاجته.
- ب. تمكن المشاركة الشعبية من اكتشاف المشاكل المتعددة التي يعاني منها الأفراد والتي يصعب العمل على حلها عن طريق الموظفين في الإدارة المحلية.
- ت. إن اشتراك الأفراد في عمليات التنمية يؤدي إلى مساندتهم لها والاهتمام بها مما يجعلها أكثر ثباتاً و أعم فائدة.
- ث. في المشاركة الشعبية مساندة حقيقية للإنفاق الحكومي.
- ج. الحكومة لا تستطيع أن تقوم بجميع الأعمال والخدمات ودور المشاركة الشعبية دور تدعيمي وتكميلي للجهد الحكومي وهو ضروري للخطة الإنمائية.
- ح. المشاركة الشعبية من خلال الهيئات والمجالس المحلية يمكن أن تقوم بدور الرقابة والضبط وهذا أمر ضروري يساعد الحكومة على اكتشاف نقاط الضعف وتقليل الأخطاء.
- خ. اشتراك أعضاء البيئة المحلية في التفكير ، والعمل على وضع وتنفيذ البرامج التي تهدف إلى النهوض بهم وذلك عن طريق إثارة الوعي بمستوى أفضل من الحياة تتخطى حدود حياتهم التقليدية ، وعن طريق إقناعهم بالحاجات الجديدة ، وتدريبهم على استعمال الوسائل الحديثة في الإنتاج ، وتعويدهم على أنماط جديدة من العادات الاقتصادية والاجتماعية مثل الادخار والاستهلاك. إن المشكلة الحقيقية التي تواجه عمليات التنمية في المجتمعات النامية هي ضعف استجابة هذه المجتمعات لها ، وعدم اشتراك الأهالي مع السلطات العامة في برامجها ، ذلك لأن جمود تراكيبها الاجتماعية والاقتصادية تقف أمام التحديدات والتغيرات التي تتناول في كثير من الأحيان قيمهم وتقاليدهم.

- ب. تكامل مشروعات الخدمات و التنسيق بين أعمالها بحيث لا تصبح متكررة أو في حالة تضاد .
- وأيضا إحداث هذا التكامل بين المشروعات التي أقيمت أساسا لحل وعلاج مشكلات المجتمع (1).

(1) أحمد مصطفى خاطر، تنمية المجتمعات المحلية والاتجاهات المعاصرة وبحوث العمل وتشخيص المجتمع، دار الوفاء، الاسكندرية، مصر، ط ١، ٢٠٠٥، ص ٤٧ .

ج. الإسراع بالوصول إلى النتائج المادية الملموسة للمجتمع ويرى بعض العاملين في ميدان التنمية أن يكون المدخل إلى هذا الميدان ممثلاً في برامج تتضمن خدمات سريعة النتائج كالخدمات الطبية والإسكان وإذا حدث وبدا المخطط بوضع مشروعات إنتاجية في خطته الإنمائية ، فيجيب اختبار تلك المشروعات ذات العائد السريع، وقليلة التكاليف ما أمكن ، والتي تسد في الوقت نفسه حاجة اجتماعية قائمة . وترجع هذه القاعدة إلى عامل جوهري وهام في العمل الاجتماعي وهو كسب ثقة أبناء المجتمع ولا يمكن الحصول على الثقة بدون أن يشعر أبناء المجتمع بأن هناك فائدة أو منفعة ملموسة يحصلون عليها من أجزاء إقامة مشروع اجتماعي أو اقتصادي في مجتمعهم. إذن فالثقة في فعالية برامج التنمية الاجتماعية المحلية مطلب ضروري وجوهري لإنجاحها. والعقبة التي يواجهها المسؤولون عن التنمية الاجتماعية المحلية تكمن في مقاومة المجتمع المحلي للأفكار الجديدة . ومتى قامت الثقة في العاملين ببرامج التنمية تم كل شيء دون مقاومة وسهلت عملية الاقتناع وأمكن اقتصاد وقت وجهد كبيرين (1).

د. الاعتماد على الموارد المحلية للمجتمع سواء كانت مادية أو بشرية . ويؤدي ذلك إلى نفع اقتصادي من حيث التقليل من تكلفة المشروعات ويعطيها مجالات وظيفية أوسع .

وتعد عملية الاعتماد على الموارد المحلية للمجتمع من أساليب التغيير الحضاري المقصود باعتبار أن ذلك يتم عن طريق إدخال الأنماط الحضارية الجديدة من خلال الأنماط القديمة وذلك باستخدام الموارد المتاحة في المجتمع . (2) .

ثالثاً: العلاقة بين القطاع التعاوني والتنمية المحلية

يشكل القطاع التعاوني أهمية بالغة في حياة الناس في الدول كافة، أفراداً ومجتمعات محلية، ولاسيما المناطق التي تعاني من ارتفاع البطالة والفقر، إذ يعد القطاع التعاوني القطاع الثاني للتنمية المحلية، وهو محرك أساسي للاقتصاد الاجتماعي، وذلك لقدرته على استقطاب مساهمة التعاونيين واستثمارها، وتشغيل الأيدي العاملة، الأمر الذي يجعل منها وسيلة من وسائل تنمية المجتمعات المحلية، ويساهم في تنظيم الجهود وتركيزها.

(1) أحمد مصطفى خاطر، تنمية المجتمعات المحلية والاتجاهات المعاصرة، مصدر سبق ذكره، ص ٤٧ .

(2) أحمد مصطفى خاطر، مصدر سبق ذكره ، ص ٤٨

وزيادة الإنتاج من ناحية الكم والكيف، وتحسين النوعية وزيادة التنافسية، والاستفادة من وفورات الحجم الاقتصادية والإنتاج الكبير بالإضافة الى المساهمة في معالجة ظاهرتي الفقر والبطالة، وتوفير التعليم والتدريب، وتعزيز الأمن الغذائي والاهتمام بالمجتمع الحاضن للتعاون⁽¹⁾.

رابعاً: القطاع التعاوني ودوره في التنمية المحلية

جاء في بيان الحلف التعاوني الدولي في مؤتمره المئوي المنعقد في مانشستر في المملكة المتحدة في ايلول 1995 بشأن هوية التعاونيات ذكر مجموعة من المرجعيات الارشادية مستنداً في ذلك الى منظور فلسفي قائم على الاحترام التام لكل كائن بشري ، وعلى الاعتماد في قدرته على تحسين نفسه اقتصادياً واجتماعياً بمساعدة ذاتية متبادلة واعتمد البيان تعريفاً للتعاون جاء فيه "ان التعاونية رابطة مستقلة من اشخاص اتحدوا طوعاً لتلبية احتياجاتهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية المشتركة وذلك لتحقيق تطلعاتهم عن طريق مشروع ذي ملكية مشتركة خاضعة لمراقبة ديمقراطية ، كما تقوم التعاونيات على قيم المساعدة الذاتية والمسؤولية اتجاه النفس والديمقراطية والمساواة والعدالة والتضامن ، ويؤمن اعضاء التعاونيات وفقاً لتقليد مؤسسيها بالقيم الاخلاقية المتمثلة بالنزاهة والانفتاح والمسؤولية الاجتماعية" .

سلمت الامم المتحدة بقرارها (133/ 68) في 18 كانون الاول 2013 ، بأن التعاونيات بمختلف أشكالها تساهم في مشاركة الناس كافة على أتم وجه ممكن في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فضلاً عن دور التعاونيات باعتبارها مؤسسات أعمال مستدامة وناجحة تساهم بشكل مباشر في توفير فرص عمل والقضاء على الفقر، وفي المساواة والإدماج الاجتماعي وتمكين الناس ، وذلك عبر خلق الوسائل المادية والمالية التي يمكن عن طريقها المساهمة في إنجاز البرامج الاستثمارية للمجتمع ، كما يمكنها أن تقوم بأدوار فعالة في مجالات مثل التنمية الزراعية والريفية وتحديث الزراعة، وفي حل مشكلة الإسكان وتوزيع السلع الاستهلاكية في المناطق النائية ، فضلاً عن انها أداة فعالة للتغلب على مشاكل شرائح اجتماعية كثيرة في المجتمع مثل المعاقين والمرأة القروية كوسيلة لدمج هذه الفئات في الحياة الاجتماعية وتعظيم الاستفادة من جهودهم⁽²⁾ .

(31) د. عبد الفتاح محمد شلبي، قطاع التعاون نظام اقتصادي اجتماعي تضامني يوازن بين المصالح والقيم الانسانية، مقال منشور بمجلة الباحث، العدد ٢٣، ٢٠٢٢، ص ١٤ .

(2) كلاريتي ، الوكالة الامريكية للتنمية الدولية : تمكين (تطوير التعاونيات) مبادئ اعادة التشكيل القانوني ، 2006 ، ص 11 ، للمزيد ينظر الى الرابط www.ocdc.coop/clarity/default.htm.

كما أعطى المجتمع الدولي أهمية بالغة لهذه الآلية، حيث أصدرت منظمة الأمم المتحدة بتاريخ 19 كانون الاول 1992 قرار رقم 47/50 تحت عنوان " دور التعاونيات في ضوء الاتجاهات الاقتصادية والاجتماعية الجديدة " تضمن إعلان أول يوم سبت من تموز يوما دوليا للتعاونيات، كما أعلنت هذه المنظمة سنة 2012 سنة دولية للتعاونيات وذلك إقرارا منها بأهمية مشاركة هذه المؤسسات في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والحد من الفقر وخفض معدلات البطالة ، وتحقيق الاندماج الاجتماعي ، وكذلك لتشجيع الحكومات على إشراك التعاونيات في حل المشاكل الاقتصادية والاجتماعية وأخذها بعين الاعتبار عند دراسة الاستراتيجيات الإنمائية والوطنية وتعزيز دورها من خلال الوكالات الحكومية والمنظمات الوطنية الممثلة للتعاونيات. اذ ان القطاع التعاوني يمكن أن يؤدي دورا مهما في مسيرة الإصلاح والتحديث لا بل يمكن أن يشكل برنامجا للإصلاح الاقتصادي بحد ذاته ، اذ يعد احد الحلول المطلوبة للاقتصاد الانتقالي الذي يمر به العراق والحل الوسط الذي يحافظ على السمات الاقتصادية السابقة من ملكية عامة بمال عام إلى ملكية جماعية بمال خاص ، وسيكون العون الأساسي لحل كثير من المشكلات الاقتصادية و الاجتماعية و الخدمية حيثما توفر جهد أو مال أو كلاهما لتوظيفهم في خدمة الاقتصاد و المجتمع ضمن الخطة التنموية العامة ، كما يساعد في توفير حياة سياسية افضل للمجتمع من خلال تعزيز قيم ومبادئ الديمقراطية في المجتمع (1) .

وبما ان حل مشكلة التنمية و مسألة الإنتاج و الاستجابة لمتطلبات الخدمة العصرية الملحة ومسايرة ظروف العصر تستدعي الاستفادة من كل جهد و جمع كل مدخرات الوطن لتحقيق متطلبات و حاجات المواطنين ، و لن يكون ذلك إلا بالاستفادة من كل الجهود و حشد جميع المدخرات ضمن نظام أو نهج مقبول لدى معظم المواطنين و يتفق مع ميولهم الفطرية وحاجاتهم الأساسية و أكثر ما يكون ذلك ملائمة للواقع هو من خلال النهج التعاوني الذي يتلاءم مع كافة التغيرات الاقتصادية والاجتماعية ويساهم في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية بكافة صورها ، والنهج التعاوني كتنظيم جماهيري يجمع بين هدفي

(1) راضية اسمهان خزاز ، و منير رحمانى : التعاونيات كآلية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني ودورها في تحقيق النمو الاقتصادي المدمج والرفاهية الاجتماعية (حالة المغرب) ، مجلة ابعاد اقتصادية ، العدد 2 ، المجلد 11 ، 2021 ، ص 611 .

(2) ينظر الى جوين سوينر واخرون : دراسة مشتركة صادرة عن البنك الدولي و بيرتلزمان ستيفتاج ، التنمية الاقتصادية المحلية (دليل وضع وتنفيذ استراتيجيات تنمية الاقتصاد المحلي وخطط العمل بها) ، 2004 ، على الرابط الالكتروني ،

https://web.worldbank.org/archive/website/WEB/PDF/LED_PRIM.PDF

This is an open access article under the CCBY license CC BY 4.0 Deed | Attribution 4.0 International |

Creative Common : <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

الاقتصاد و الاجتماع ليوظفهم في خدمة الجماعات البشرية⁽¹⁾ ، والذي يتمتع بسمات أساسية كثيرة و كبيرة تؤهله لذلك أهمها⁽²⁾:

1. غايته الأساسية الإنسان لذلك فهو يجتمع مع كافة الأفكار والمبادئ السياسية والاجتماعية والاقتصادية في بناء الوطن .

2. أنه في ميزاته يجمع بين قدرات القطاع العام كقوة اجتماعية و اقتصادية و بين مرونة القطاع الخاص كحركة إنسانية قادرة على العطاء .

3. استجابة التنظيم التعاوني لجميع متطلبات العمل العصري و جميع فروع الاقتصاد و الاجتماع بصرف النظر عن نوعها و حجمها و أنماط العمل فيها .

4. أن الإنسان التعاوني في سعيه لإنجاح جمعيته لا ينسى نفسه و لا ينسى الآخرين من حوله و لذلك يضع نصب عينه دائماً شعار التعاون (الفرد في خدمة الجماعة و الجماعة في خدمة الفرد).

5. إن التعاون كنظام اجتماعي و اقتصادي يهدف إلى تقديم أفضل الإنتاج و الخدمات بأعلى المواصفات و أقل الأسعار .

6. إن النظام التعاوني في سعيه نحو تحقيق المستوى الاقتصادي و الاجتماعي اللائق لجميع منتسبيه يجعل المساواة بينهم في الحقوق و الواجبات من المسلمات و البديهيات التي يفخر بها كل تعاوني و تعززها الديمقراطية التعاونية و تحميها الرقابة الذاتية الفعالة من الهيئات التعاونية المتخصصة.

7. إن النظام التعاوني في سعيه نحو تقديم أفضل المنتجات و الخدمات بأقل الأسعار لا ينسى من حوله مادياً و فكرياً و لذلك يوظف جزءاً من العائد (الأرباح) لتحسين منطقة عمل التعاونية و الإنفاق على الثقافة و التدريب و يجعل من هذا القطاع حلقة بحث مستمرة .

(1) سامح سعيد عبد : نشوء وتاريخ الحركة التعاونية وتطورها ، مركز الدراسات والابحاث العلمانية في العالم العربي ، 2015 ، ص 7 - 9 .

والأهم من ذلك كله أن هذا القطاع بكل سماته و صفاته قادر على ⁽¹⁾:

1. تحقيق نسبة عالية التنمية بكافة صورها (سكنية ، اقتصادية ، خدمية ، صناعية ، سياحية) بأموال التعاونيين مما يوفر مبالغ كبيرة يمكن أن تستثمرها الدولة في مجالات أخرى .
2. يبقى تحت إشراف الدولة الإدارية وبما لا يتناقض مع حريته في إدارة تنظيماته التعاونية ويحقق سياستها في التنمية و تحقيق الرفاه الاجتماعي و الاقتصادي للمواطن .
3. يحقق دخلاً معقولاً للعضو في هذا القطاع يساهم في رفع مستوى المعيشة للفرد .
4. الاستفادة القصوى من المدخرات الفردية المحلية مهما كانت قليلة وإبعادها عن خطر وضعها في استثمارات غير مأمونة واستثمارها في جمعية تعاونية مما يؤدي إلى دخولها ضمن الاستثمارات الاقتصادية بدلاً من تجميدها مما يؤدي إلى تحسين الوضع الاقتصادي ودخول الأموال في الدورة الاقتصادية .
5. يخلق فرص عمل جديدة تساهم في رفع مستوى الدخل الفردي للمواطنين ويخفف كثيرا عن الدولة (القطاع العام) مهمة خلق فرص عمل سنويا بما يتطلب ذلك من نفقات مادية .
6. يساهم في البناء الاقتصادي من خلال دخوله كقطاع هام في سياسة التعددية الاقتصادية بحيث تصبح على الشكل التالي :

أ. القطاع العام .

ب. القطاع التعاوني .

ت. القطاع المشترك .

ث. القطاع الخاص .

(2) للمزيد الاطلاع على تقرير دور التعاونيات في التنمية الاجتماعية، تقرير الجمعية العامة للأمم المتحدة، الموقع الالكتروني للاتحاد العام للتعاونيات. www.ica.coop

وسيكون له دور فعال في تلك السياسة من خلال السمات التي يتمتع بها من المرونة و العلمية و الحس الوطني .

7. يساهم في تحقيق سياسة الدولة الخارجية عربياً و دولياً من خلال الاتحاد التعاوني العربي و التحالف التعاوني الدولي ويستطيع التعاون المساهمة في التكامل الاقتصادي العربي من خلال تحقيق سوق تعاونية عربية متكاملة بالاستفادة من اتفاقيات مناطق التجارة الحرة العربية والسوق العربية المشتركة والمشاريع التعاونية العربية المشتركة وتنشيط استقطاب رؤوس الأموال الوطنية والعربية والأجنبية .

إن القيمة الاجتماعية للقطاع التعاوني ودوره في التنمية تتضح من الاغراض القريبة والطويلة الاجل ، فهو ينظم الافراد ويوحدهم في كيان مترابط ذات اهداف محددة ، يدرك مشاكله ويعمل على حلها ، ويدرك مصالحه ويعمل على تحقيقها والدفاع عنها . كما انه يعنى بالمواطن وصحته ومسكنه ، كل ذلك عن طريق احداث واساليب ومشروعات تقوم بها الجمعية التعاونية معتمدة على اعضائها ومواردها الذاتية بالدرجة الاولى (1) .

واذا كانت التنمية ما هي الا التغيير الاقتصادي - الاجتماعي الذي يستهدف زيادة مستويات الرخاء الاقتصادي والرفاه الاجتماعي والرضاء النفسي لسكان المجتمع على مر الزمن، بما يصبح التعاون - بصفته احد صيغ التغيير الاجتماعي - وسيلة لتحقيق التنمية ، والتغيرات المطلوبة احداثها لتحقيق تلك التنمية المتواصلة بها والتعجيل بحدوثها (2) .

اذ تشير تقارير التحالف التعاوني الدولي الى قدرة القطاع التعاوني على خلق فرص عمل وبصورة مرنة في اقتصاد مستدام ورفع مستوى المعيشة للافراد العاملين في هذا القطاع ، وعلى وجه التحديد تشير البيانات الى ان القطاع التعاوني توظف 12% من العاملين في اقتصاديات الدول العشرين العظمى . كما تشير البيانات الى ان القطاع التعاوني يولد فرص عمل سواء بوقت كامل او جزئي لحوالي 250 مليون شخص حول العالم ، ففي فرنسا توفر 21 الف تعاونية حوالي مليون فرصة عمل ، ويمثل هذا 3.5% من

(1) محمود منصور عبد الفتاح و اخرون : التعاونيات الخليجية " تاريخ ومستقبل " ، سلسلة الدراسات الاجتماعية ، العدد 73 ، البحرين ، 2021 ، ص 62 .

(2) ينظر الى شريط عابد و بن الحاج جلول ياسين : دور القطاع الخاص في دعم التنمية الاقتصادية المحلية ، مجلة الاستراتيجيات والتنمية ، جامعة عبد الحميد بن باديس مستغانم ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية ولعلوم التسيير ، العدد 10 ، الجزائر ، 2016 ، ص 212 .

عالم القمة والتطور التكنولوجي...الخ ، وهناك أنواع ومجالات أخرى للعمل التعاوني تتسع لكل قطاعات العمل ، والتي يبني عليها اقتصاد تعاوني بديل يساهم في انعاش الحالة الاقتصادية للمجتمع ، فالمؤسسات التعاونية تؤسس لقاعدة اقتصادية بحاضنة شعبية مؤثرة وقوية ومنتجة نظراً لما تقوم به من دور فعال في خدمة المجتمع وأعضائها وتحسين أوضاعهم المعيشية وظروفهم الحياتية والمالية ، فما تقوم به من تدخلات حقيقية ومنظمة فعالة تساهم في دعم الاقتصاد الوطني وتتسجم مع الاستراتيجية العنقودية في القطاعات المنتجة من خلال البرامج والأنشطة التنموية والاستثمارات التعاونية الجماعية التي تمارسها في جميع القطاعات والمستويات والمجالات التنموية والإنتاجية⁽¹⁾.

القطاع التعاوني في العراق :

لا احد ينكر او يقلل من حجم المشكلات والتحديات التي تواجه القطاع التعاوني في العراق منذ بدايته الرسمية عام 1944 بصور قانون التعاون رقم (27) والذي بدوره اسس دائرة التعاون في وزارة الاقتصاد ، وبموجب هذا القانون تأسس عدد من التعاونيات ، ثم صدرت قوانين أخرى للتعاون تولت تنظيم هذا القطاع والذي كان يمثل القطاع الثاني بعد القطاع العام (القطاع الحكومي) ، واخر هذه القوانين هو قانون التعاون رقم (15) لسنة 1992 وتعديلاته ، وهو القانون النافذ الى الان ، والذي اناط بالاتحاد العام للتعاون تنظيم وإدارة القطاع التعاوني .

ان الفترة التي سبقت عام 2003 على الرغم من الكثير من المشكلات التي مر بها القطاع التعاوني من وجود نظام سياسي دكتاتوري فرض سيطرته على جميع مرافق الدولة ومن ضمنها الاتحاد العام للتعاون وتنظيماته ، وتعارضهن مع اهم مبادئ هذا القطاع ، واحد هذه المبادئ هي الادارة الديمقراطية ، الا انه حقق عدد من النجاحات ، وخصوصاً في مجالات خلق فرص العمل ، وتحسين المستوى المعيشي للكثير من اعضائه ، وتوفير السلع الاستهلاكية لهم ، وخدمات أخرى مثل المساهمة في الانتاج المحلي⁽²⁾ ، كما بلغت ايرادات القطاع التعاوني في العراق لعام 2002 اكثر من (16) مليار دينار ، والمصروفات (14) مليار دينار وحسب ما مبين بالجدول رقم (1)، كما بلغت الاسرة العاملة في الجمعيات الانتاجية التعاوني (2850) اسرة في عموم العراق ، اما القطاع الاسكان فقد وزع اكثر من (1800) قطعة ارض سكنية ،

(1) شويح بن عثمان : دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية ، المصدر السابق ، ص 23 .

(2) الاتحاد العام للتعاون : خطة الاتحاد العام للتعاون لسنة 2000 ، ص4 ، كذلك ، خطة الاتحاد العام للتعاون لسنة 2001 ، ص3 .

اما الجمعيات الخدمية الطبية فقد بلغ عددها (15) جمعية لها (116) مجمعاً طبياً في عموم العراق ، وعدد العاملين بها (اطباء الممارسين (338) ، الاطباء الاختصاص (103) ، عدد العاملين من ذوي المهن الصحية (98) ، والمحللين (87) ، 45 طبيباً صيدلانياً) . اما مجموع عدد الجمعيات في عموم العراق عام 2002 فقد بلغ (412) جمعية تعاونية موزعة على عموم محافظات العراق ، وعدد اعضاء الهيئة العام لها في نهاية عام 2002 بلغ (2.111.044) عضواً بعدما كان (1.810.363) عضواً في عام 2001 ، وهنا يبين زيادة الاقبال على الانتماء للقطاع التعاوني بسبب ما يقدمه لعضائه ⁽¹⁾ .

جدول رقم (1) واقع الانشطة التعاوني للفترة من 1/1 الى 2002/9/30

ت	نوع النشاط	عدد الجمعيات	عدد الاعضاء	الايرادات	المصروفات	الفائض
1	الاستهلاكي	220	1089447	9090388876	8513152671	577236205
2	الانتاجي	79	74206	1627585248	1470831464	156753784
3	الخدمي	77	259884	1.110521607	895157104	215364503
4	الاسكاني	22	687303	435596759	100419269	335177490
5	الجمعية المركزية	1	204	2246123	1476215	769908
	المجموع	399	2111044	12266338613	10981036723	1285301890
	المجموع العام لسنة 2002	399	2111044	16355118151	14641382297	1713735853

كما كانت الخطة السنوية للاتحاد العام للتعاون لسنة 2003 تهدف الى الكثير من الاعمال التي تصب في خدمة هذا القطاع وبالتالي تنعكس ايجابيته على المجتمع العراقي مثل: انشاء عدد من المستشفيات في بغداد (الكرخ/ اليرموك ، الرصافة / بغداد الجديدة) ، والنجف ، وانشاء مراكز طبية تخصصية للاسنان في بغداد والمحافظات ، فضلاً عن مشروع المصنع الدولي للادوية ، هذا من جهة الخدمات ، ومن جهة اخرى (الاسكاني) كان من ضمن الخطة انشاء ثلاث مجمعات في بغداد (الغزالية

(1) الاتحاد العام للتعاون : الخطة السنوية لعام 2003 ، والمصادق عليها من قبل مجلس الوزراء بالكتاب ذي العدد (1570) في 2/23/ 2003/

- البياع - الزعفرانية) ، فضلاً عن تخصيص (2987) قطعة ارض سكنية لتوزيعها على اعضاء الهيئة العامة ، وهو ما يحسب للقطاع التعاوني وسياساته التنظيمية الداخلية .

وفي اعقاب الاحتلال الاميركي للعراق حصلت اخفاقات كثيرة في عمل القطاع التعاوني يمكن ردها الى الاسباب التالية :

1. ان اغلب دساتير الدول الاقليمية والمجاورة للعراق اعتمدت بعضها على القطاع التعاوني كأحد اركان النظام الاقتصادي للبلد مثل جمهورية ايران الاسلامية اذ نص دستورها في المادة (44) " يعتمد النظام الاقتصادي لجمهورية ايران الاسلامية على ثلاث قطاعات الحكومي والتعاوني والخاص "(1) ، والبعض الاخر من الدول رعى القطاع التعاوني مثل دستور جمهورية مصر العربية اذ نصت المادة (23) من الدستور على " ترعى الدولة التعاونيات بكل صورها وتدعمها وتكفل استقلالها "(2) ، كذلك دستور دولة الكويت اذ نصت المادة (23) على " تشجع الدولة التعاون والادخار، وتشرف على تنظيم الائتمان "(3) ، كما اشار دستور الجمهورية العربية السورية لسنة 1973 وتعديلات لعام 2000 في المادة (9) " المنظمات الشعبية والجمعيات التعاونية تنظيماً تضم قوى الشعب العاملة من اجل تطوير المجتمع وتحقيق مصالح افرادها " ، كما حدد في المادة (14) انواع الملكية وهي (" ملكية الشعب ، و ملكية جماعية وتشمل ممتلكات الجمعيات التعاونية ، و ملكية فردية ") ، كذلك اشار دستور عام 2012 الى اهتمام الدولة بالقطاع التعاوني في المادة (10) ، ، مما تقدم يتبين اهتمام الدول بالقطاع التعاوني كنهج اقتصادي واجتماعي وسياسي هدفه تطوير المجتمع . اما الحال في العراق فلم يلتفت المشرع العراقي الى هذا القطاع المهم .

2. تجاهل صناع القرار في الحكومات المتعاقبة بعد عام 2003 القطاع التعاوني ، وامكانية الاستفادة منه ليكون جزء من حل كثير من المشكلات والتحديات التي تواجه العراق من تحديات اقتصادية واجتماعية وسياسية وحتى ثقافية .

3. القانون الذي يعمل به القطاع التعاوني هو قانون صدر في عام 1992 وتعديلاته عام 1994 و 1999 (4)، ولم يتم تحديثه على الرغم من التطورات السياسية والاقتصادية والاجتماعية التي مر بها البلد وخاصة ما يتعلق منها بالتوجه نحو اعتماد السوق الحر .

(1) دستور جمهورية ايران الاسلامية لسنة 1979 وتعديلاته عام 1989 ، المادة (44) .

(2) دستور جمهورية مصر العربية : المادة (23) لسنة 2014 .

(3) دستور دولة الكويت : المادة (23) ، لسنة 1962 .

(1) قانون التعاون رقم (15) لسنة 1992 ، وتعديلاته قانون رقم (27) لسنة 1994 ، وقانون رقم (7) لسنة 1999 .

4. قرار مجلس الحكم رقم (3) لسنة 2004⁽¹⁾ ، والخاص بحل مجلس ادارة الاتحاد العام للتعاون في العراق وتجميد ارصدته والاشراف عليه من قبل اللجنة الوزارية العليا المشرفة على تنفيذ قرار مجلس الحكم رقم 3 لسنة 2004 ، واستمرت هذه اللجنة الى عام 2010 لحين اجراء انتخابات واختيار مجلس ادارة للاتحاد العام للتعاون دائم ، أي اكثر من (6) سنوات يسر شؤون القطاع التعاون مجلس مؤقت غير منتخب ، فضلاً عن تجميد نشاطه وارصدته اكثر من مرة خلال هذه المدة .

5. غياب دور مجلس الوزراء الذي نص عليه قانون التعاون رقم (15) لسنة 1992 وتعديلاته ، في الفصل الثالث المادة ثالثاً الفقرة (1) والتي تنص على " لمجلس الوزراء الاشراف على النشاط التعاوني ومتابعة الخطة السنوية للاتحاد وله اصدار القرارات اللازمة عند حصول خلل او انحراف في تطبيق الخطة " ، اذ كان اخر اطلاع على خطة التعاون من قبل مجلس الوزراء في عام 2003⁽²⁾ ، أي في زمن النظام السابق .

6. الفساد المالي والاداري في الاتحاد العام للتعاون وتنظيماته ، اذ تم تشكيل لجنة وزارية بالامر الديواني (52) لسنة 2017 للنظر بالخروقات الذي حدثت في الاتحاد العام للتعاون وتنظيماته ومن ثم تم تكليفها بأجراء الانتخابات التعاونية ، لكن الى عام 2022 وهو انتهاء اعمال اللجنة لم تستطع اجراء الانتخابات ولاسباب عديدة .

7. ضعف او انعدام ثقافة الفكر التعاوني بين الاعضاء التعاونيين وفي المجتمع ككل ، اذ تشير اخر الدراسات الى نسبة (90%) من الاعضاء ليس لديهم ثقافة ومعرفة في قيم ومبادئ التعاونيات وطبيعة عمل القطاع التعاوني بين الاعضاء التعاونيين وفي المجتمع بشكل عام⁽³⁾ .

8. انعدام دور التعليم العالي في نشر الثقافة التعاونية ، اذ كان قسم خاص بالتعاون (قسم التعاون) في كلية الادارة والاقتصاد - جامعة الكوفة وهو الوحيد في العراق وتم الغاء هذا القسم عام 2003.

9. ضعف الدراسات والابحاث المتعلقة في مجال القطاع التعاوني وامكانياته ، والدور الممكن للقطاع التعاوني في تحقيق التنمية المحلية .

10. قصور في التدريب والتطوير والتثقيف التعاوني ؛ بسبب ضعف واهمال معهد الاعداد والتدريب التعاوني في الاتحاد العام للتعاون ونقص المصادر البشرية والمالية المخصصة لهذا الغرض .

(2) قرار مجلس الحكم الصادر بجلسته الاعتيادية رقم (2) في 2004/1/7 .

(3) كتاب مجلس الوزراء ذي العدد (م . و / 1570/6) في 2003/2/23 وموضوعه خطة الاتحاد العام للتعاون لعام 2003 .

(4) دراسة قام بها الباحثين من خلال على عينة (متكونة من عدد من الاعضاء التعاونيين وعدد اخر من خارج التعاونيات في محافظة بغداد من خلال عدد من الدورات التدريبية التي يقيمها معهد الاعداد والتدريب التعاوني .

11. امتناع اغلب الوزارات والدوائر غير المرتبطة بوزارة مع التعاون مع القطاع التعاوني (الاتحاد العام للتعاون) على الرغم من صدور اكثر من كتاب من مجلس الوزراء يحث على تقديم الدعم والتعاون مع هذا القطاع (1).

الخاتمة:

تكمن أهمية العمل التعاوني كتدخل نوعي يساهم في تعزيز الاقتصاد الوطني للدولة ، كونها من الآليات الاقتصادية والاجتماعية المناسبة لتحقيق أهداف التنمية ، ووسيلة فعالة لتعزيز دور الأفراد والمجتمع ، من خلال تقديم المنفعة للتعاونيين المساهمين والمستفيدين ، الامر الذي يفتح المجال أمام المبادرات والأفكار الريادية لتتطلق ضمن مشاريع اقتصادية جماعية وتعاونية ، وانتشارها يخدم فكرة الانعتاق الاقتصادي والتوجهات الوطنية نحو تعزيز القيم الإيجابية والتواصل والاتصال الشعبي ، والبناء ضمن مؤسسات منظمة لها هويتها وأهدافها وبرامجها التي تعبر عن حاجات المجتمع ، وتساهم في الارتقاء به اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وأخلاقياً ، وهذا يتكامل مع التوجهات العقلانية لمواجهة الازمة الاقتصادية ، فالجهات الرسمية والشعبية تسعى ضمن برامجها وخططها التنموية والوطنية للمساهمة في تخفيف المشاكل الاقتصادية وتعزيز القيم الاجتماعية والتعاونية ، وتجسيد الثقافة التشاركية والتكامل بالأدوار ، والانتشار بين كافة الفئات الاجتماعية ضمن خطة فعالة للاقتصاد الاجتماعي في كافة القطاعات والمجالات الإنتاجية والصناعية والزراعية والخدماتية والتسويقية... الخ ، التي تقودها الجماعات التعاونية برعاية وتوجيه وطنية من اتحادات ومؤسسات تعاونية حاضنة للفكرة والبرنامج ضمن الاستراتيجية الشاملة للانتشار التعاوني في جميع المجالات وبما يحمل من فكر وقيم واخلاقيات ومعايير رشيدة .

فالتخطيط للتنمية المحلية اصبح حتمية ضرورية لتحقيق تنمية وطنية شاملة ومتوازنة بكل جوانبها ، الاقتصادية والاجتماعية ، والسياسية والبيئية ، اذ ان التخطيط للتنمية المحلية يقوم على ابراز الميزة النسبية للمنطقة المحلية المتمثلة في الموارد الطبيعية والبشرية واشراك المجتمع المحلي في عملية التنمية ، فضلاً عن المبادرات الخاصة والعمل التطوعي المنظم ، وذلك عبر تخطيط تنموي يقوم على تثمين الموارد المحلية لتحقيق العدالة الاجتماعية وتحسين المستوى المعيشي للسكان المحليين.

(1) كتاب مجلس الوزراء / الامانة العامة ذي العدد (1517/1/7) في 2005/2/21 ، وكتاب مجلس الوزراء ذي العدد (29990) .

This is an open access article under the CCBY license CC BY 4.0 Deed | Attribution 4.0 International |

Creative Common : <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>

النتائج :

يمثل التعاون قيمة عليا ومبدأ إنساني ، وهو فكر وأسلوب حياة ، يعتمد على الذات والمساعدة الجماعية المتبادلة والعمل باتحاد الموارد والقدرات بشكل جماعي من خلال ارتباط مجموعة من الأشخاص ارتباطاً اختيارياً ، وعلى قاعدة المساواة لتحقيق منافعهم ومصالحهم الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وتحسين ظروف معيشتهم من خلال تجميع امكانياتهم ومواردهم وقدراتهم وجهودهم أي (تكافلهم) بالمعنى الواسع والعميق لمفهوم التكافل ، وبما يحقق منفعة اقتصادية عامة ووطنية أيضاً ، وهذا يعتبر خياراً فعالاً لتخطي الازمات الاقتصادية بمشاركة المجتمع ضمن توجهات وفعاليات ومبادرات تعاونية للاقتصاد الاجتماعي وتساهم في تخفيف معاناة المواطن والارتقاء به نحو الأفضل ؛ الامر الذي يحتاج منا لتضافر الجهود للنهوض بالعمل التعاوني والاستفادة من الاستثمار به كاقصاد حر وبديل وأحد أشكال النضال الاجتماعي والوطني.

الاستنتاجات:

1. ان النظرة الجديدة للتنمية او ما يعبر عليه بالتنمية المحلية او التنمية القاعدية تستهدف تحسين مستوى المعيشة نحو الافضل للمجتمع المحلي من خلال عملية تحدد فيها جهود افراد المجتمع المحلي وسلطات الادارة المحلية (وهذا ما يستطيع ان يقوم به القطاع التعاوني) ، بعكس المفهوم الكلاسيكي للتنمية الاقتصادية التي كانت تركز فقط على الناتج القومي الاجمالي.
2. ان التنمية المحلية تهدف الى شمول مناطق الدولة المختلفة بالمشاريع التنموية تضمن تحقيق العدالة والحيلولة من دون تركزها في مناطق دون اخرى او في مركز جذب السكاني ، وعدم الاخلال في التركيبة السكانية وتوزيعها بين اقاليم الدولة ، كما تهدف الى الحد من الهجرات الداخلية من الريف الى مناطق الحضر ، ومحاولة جذب الصناعات الاقتصادية المختلفة لمناطق المجتمعات المحلية بتوفير التسهيلات الممكنة مما يسهم في تطوير تلك المناطق وبيتيح لأبنائها مزيد من فرص العمل .
3. من الاساليب الناجعة لتحقيق معدلات نمو سريعة واستغلال الموارد المتاحة والعاطلة في المجتمع ، هو التوعية بأهمية المشاركة الشعبية في تحقيق التنمية المحلية وايجاد عوامل جذب الاستثمار

المحلي بما في ذلك المزايا التنافسية الموجودة ضمن المنطقة الجغرافية ، مع الاستغلال الامثل لمواردها الطبيعية والبشرية مما قد يسمح بإقامة تنمية محلية متوازنة عبر مختلف الاقاليم الوطنية.

التوصيات :

1. ضرورة العمل على تبني الفكر التعاوني ضمن مبادئ السياسات الوطنية بما يعمق التوجهات الرسمية والشعبية وال جماهيرية نحو العمل التعاوني.

2. العمل على تطوير الاستراتيجيات العامة لتبني رؤية وطنية تنعكس على أداء الحكومة وأدورها التنفيذية ، والعمل على تطوير التشريعات والقوانين وهناك تجارب ناجحة ونماذج يمكننا البناء عليها ومحاكاتها مستقبلا.

3. العمل على دراسة واقع التعاونيات على المستوى الوطني بهدف تقييم الحالة القائمة ، وتحليلها منهجيا بهدف الوقوف على نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات لبناء استراتيجية للتدخل فعالة.

4. العمل على دراسة البنية الإدارية والوظيفية في الهياكل التعاونية والاتحادات بهدف تطوير العمل ، والارتقاء بالبرامج والخطط التنفيذية ، والاستفادة من التجربة التعاونية في الدول المجاورة والاقليمية وحتى الدولية .

5. العمل على تعزيز توجه الجهات الرسمية وذات العلاقة لتؤدي دورا فعالا في تمكين التعاونيات وتقديم العون لها ، من خلال توجيه التمويل الخارجي لدعم التعاونيات وبحث إمكانيات تقديم الدعم والحماية للتعاونيات وتعزيز الدور الرقابي عليها.

6. توجيه وترشيد مؤسسات الحركة التعاونية للقيام بدورا أكبر في العملية التنموية بما ينسجم والسياسات الوطنية ويحقق تضافر الجهود من أجل الوصول للتنمية المستدامة.

7. نشر الوعي المجتمعي بتعزيز الثقافة والفكر التعاوني بين كافة الفئات الاجتماعية ، بالعمل على تعزيز التوجه لدى فئات المجتمع نحو انشاء الجمعيات التعاونية ضمن إجراءات سهلة وغير معقدة وضمن برامج تحفيزية وتشجيعية ، وتعزيز دور الاتحادات وهيئة العمل التعاوني لمراقبة سير أعمالها ، والتأكد من حسن تطبيقها للنظام واللوائح ، بما يحقق الهدف من وجودها ودورها.

8. مساندة ودعم والجمعيات التعاونية بتقديم المساعدات الفنية والمالية عبر مؤسسات الدولة المختصة بما يضمن مقدرتها على تنفيذ المشاريع والاستثمارات التي تعمل عليها ، وإعطائها أولويات الدعم والمساندة ، وحماية منتجاتها.

9. وضع الخطط والآليات المناسبة التي تساهم في تطوير عمل الجمعيات التعاونية عن طريق التدريب والتأهيل للكوادر والأعضاء وبناء القدرات والمهارات عبر التعليم والتدريب التعاوني ، وفن الإدارة والتخطيط المنهجي لتنفيذ مشاريعها على أسس سليمة

10. وضع استراتيجية وطنية لتعزيز التوجه لدى القيادات المحلية في المجتمع لممارسة العمل التعاوني ، بما يتيح لهم الفرصة بتطويره وترسيخ القيم التعاونية ، من خلال تعزيز توجهات المواطنين نحو انشاء التعاونيات والعمل على رفع قدراتهم وكفاءتهم في مجال التطبيق العمل التعاوني وانجاح برامجهم وأنشطته الاقتصادية والاجتماعية

11. تمكين الجمعيات التعاونية بكل أنواعها من القيام بدورها بشكل فعال وتحسين الاداء في قطاعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وتنمية المجتمعات المحلية التي تستهدفها من خلال تشجيع المواطنين والجمعيات على الاستثمار للمدخرات تعاونياً بما يحقق النتائج المرجوة لصالح الافراد والمجتمع.

12. العمل على انشاء معهد للعمل التعاوني متخصص للتعليم الأكاديمي والمهني لتخريج كوادر متخصصة قادرة على ادارة العمل التعاوني والنهوض به .

13. اعادة فتح قسم التعاون في كلية الادارة والاقتصاد - جامعة الكوفة ، لما له دور مهم في نشر الثقافة التعاوني ، فضلاً عن تقديم الدراسات والبحوث الخاصة بهذا القطاع المهم .

References

1. Fathi Al-Saruji: Reform and Development of the Palestinian Cooperative Sector, Palestinian Economic Policy Research Institute (MAS), Palestine, 2015.
2. International Labor Office: Promoting Cooperatives, 1st Edition, Geneva, 2001.
3. Kamal Hamdi Abu Al-Khair: The Administrative Revolution and Cooperative Problems, Dar Al-Jabal for Printing and Publishing, Cairo, 1975.
4. Rasoul Radi Harbi: Economic Systems, Dar Al-Hikmah for Printing and Publishing, Baghdad, 1991.
5. Abdel Hamid Al-Munayez and Kamal Muhammad Al-Atar: Main Features in the Rules and Organization of the Cooperative Trend, Dar Al-Matbou'at Al-Jadidah, Cairo.
6. Law No. 110 of 1975, Arab Republic of Egypt.
7. Law No. (39) of 1998, Republic of Yemen.
8. Law No. (110) of 1975, Arab Republic of Egypt.
9. Abdel Rahman Al-Isawi, Islam and Human Development, Modern Arab Office, Alexandria University, Egypt, 1st Edition, 2002.
10. Khamis Khalil, Contribution of the Public and Private Sectors to National Development, article published in Al-Bahith Magazine, Issue 09, 2011.
11. Moghrabi Farial, Participatory Democracy as a Mechanism for Achieving Local Development, article published in Al-Mufakkir Magazine, Faculty of Law and Islamic Sciences, University of Khedir, Issue 17, 2017.
12. Rushad Ahmed Abdel Latif, Local Development, Dar Al-Wafaa for Printing, Publishing and Distribution, Alexandria, Egypt, 1st Edition, 2011.
13. Rahmani Moussa, Al-Sabti, A Means of Financing Sustainable Local Development from an Islamic Perspective, article published in the Journal of Human Sciences, Issue 23, November 2011.
14. Ali Abbas, Administrative Control in Business Organizations, Dar Al-Kutub Al-Ilmiyah for Publishing and Distribution, 1st Edition, Amman, Jordan, 2008.

15. Ahmed Mustafa Khater, Development of Local Communities and Contemporary Trends and Work Research and Community Diagnosis, Dar Al-Wafaa, Alexandria, Egypt, 1st Edition, 2005.
16. Dr. Abdel Fattah Muhammad Shalabi, The Cooperative Sector: A Solidarity Social and Economic System that Balances Interests and Human Values, article published in Al-Bahith Magazine, Issue 23, 2022.
17. Clarity, United States Agency for International Development: Empowering (Developing Cooperatives) Principles of Legal Restructuring, 2006, www.ocdc.coop/clarity/default.htm.
18. Radia Issmahan Khazzaz and Munir Rahmani: Cooperatives as a Tool for the Social and Solidarity Economy and their Role in Achieving Inclusive Economic Growth and Social Welfare (The Case of Morocco), Abaaad Iqtisadiya Journal, Issue 2, Volume 11, 2021.
19. Gwen Swinburn et al.: Joint Study by the World Bank and Bertelsmann Stiftung, Local Economic Development (Guide to Developing and Implementing Local Economic Development Strategies and Action Plans), 2004, https://web.worldbank.org/archive/website/WEB/PDF/LED_PRIM.PDF
20. Sameh Saeed Abdo: The Emergence, History and Development of the Cooperative Movement, Center for Secular Studies and Research in the Arab World, 2015.]
21. Report on the Role of Cooperatives in Social Development, Report of the United Nations General Assembly, Website of the International Cooperative Alliance. www.ica.coop.
22. Mahmoud Mansour Abdel Fattah et al.: Gulf Cooperatives "History and Future", Social Studies Series, Issue 73, Bahrain, 2021.
23. Sharita Abed and Ben Al-Haj Jaloul Yassin: The Role of the Private Sector in Supporting Local Economic Development, Journal of Strategies and Development, University of Abdelhamid Ibn Badis Mostaganem, Faculty of Economic, Commercial and Management Sciences, Issue 10, Algeria, 2016.
24. Muhammad Al-Fatih Abdel Wahab Al-Otaibi: A New Role for the State to Support Cooperatives, Al-Hiwar Al-Mutamaddin, online link, <https://www.ahewar.org/debat/show.art.asp?aid>

25. Muhammad Al-Fatih Abdel Wahab Al-Otaibi: The Role of Women's Cooperatives in Economic Empowerment of Women through Optimal Use of Microfinance, Economic Conference at Al-Ahfad University, Omdurman, Sudan, 2011, <https://www.findevgateway.org/ar/paper/2011/10/dwr-altawnyat-alnswyt-fy-altmkyn-alaqtsady-llmrar>.
26. Shuwaikh Bin Othman: The Role of Local Communities in Local Development.
27. General Cooperative Union: The General Cooperative Union Plan for the year 2000, p. 4, also, the General Cooperative Union Plan for the year 2001, p. 3.
28. General Cooperative Union: The Annual Plan for 2003, approved by the Council of Ministers in letter No. (1570) on 23/2/2003.
29. Constitution of the Islamic Republic of Iran, 1979 and its amendments in 1989.
30. Constitution of the Arab Republic of Egypt: Article (23), 2014.
31. Constitution of the State of Kuwait: Article (23), 1962.
32. Cooperative Law No. (15) of 1992, and its amendments.
33. Cooperative Law No. (27) of 1994.
34. Cooperative Law No. (7) of 1999.
35. Decision of the Governing Council in its regular session No. (2) on 7/1/2004.
36. Letter from the Council of Ministers No. (M.W/6/1570) on 23/2/2003, regarding the General Cooperative Union Plan for 2003.
37. A study conducted by researchers on a sample (consisting of a number of cooperative members and others from outside cooperatives) in the Baghdad Governorate through training courses organized by the Cooperative Preparation and Training Institute.
38. Letter from the Council of Ministers/General Secretariat No. (7/1/1517) on 21/2/2005.
39. Letter from the Council of Ministers No. (29990).